

Les ministres des finances européens veulent accroître le rôle de l'ECU.

débats

INSTITUTIONS

La représentation proportionnelle, qui, pour Yvette Roudy, est une chance pour les femmes, permettra, pour Pierre Bracque, de faciliter la coopération entre les groupes politiques. Et il conviendrait, selon lui, de ramener le mandat présidentiel à cinq ans. Ce n'est pas l'avis de Robert Luc.

La proportionnelle : une chance pour les femmes

La fin d'un anachronisme
par YVETTE ROUDY (*)

QUEL anachronisme, quarante ans après que les femmes eurent voté pour la première fois, de compter seulement 28 députées sur 491 à l'Assemblée nationale, et 9 femmes sur 317 sénateurs au Sénat - soit respectivement moins de 6 % et de 3 % !

De ce point de vue, la réforme du mode de scrutin avant les élections législatives ne peut laisser les femmes, qui représentent 53 % du corps électoral, indifférentes. De tous les modes de scrutin existant dans les pays démocratiques, il apparaît que ce sont ceux qui prévoient la proportionnelle qui favorisent le plus l'entrée des femmes dans les Assemblées.

Une étude du Conseil de l'Europe sur « La situation des femmes dans la vie politique en Europe », actualisée en 1984, rappelle des données à garder à l'esprit. Les auteurs (1) soulignent, en effet, à propos de la France, que le scrutin uninominal majoritaire à deux tours renforce le caractère personnel de l'élection, la constitution de « fiefs électoraux » et le règne des notables... au détriment des femmes qui partent, dans cette « course aux mandats », avec un handicap considérable.

Pendant les périodes où la France a connu un mode de scrutin proportionnel, la place des femmes élues à l'Assemblée nationale se situait autour de 7 % (ce fut le cas en 1946). Avec la disparition de la proportionnelle en 1958, ce pourcentage est tombé à 1,5 %, et il a fallu attendre mai 1981 pour qu'il grimpe à 5,3 %. Ce qui reste inférieur au pourcentage obtenu avec le mode de scrutin proportionnel.

Le scrutin de liste adopté pour l'élection du Parlement européen au suffrage universel en 1979 puis en 1984 par tous les pays sauf la Grande-Bretagne crée un précédent qui a permis à la France d'être représentée à l'Assemblée nationale au plus tôt. Bien sûr, les esprits chagrins feront remarquer qu'un mandat européen n'a pas le même prestige et ne représente pas le même enjeu de pouvoir qu'un mandat national. Il n'empêche. La démonstration est faite. L'impulsion est donnée. Quelques années plus tard, en 1982, à l'occasion de la discussion de la réforme électorale, un amendement socialiste reprenait, en l'élargissant, la proposition de Mme Monique Pelletier en 1980. Il prévoit que les listes ne devront pas comporter plus de 75 % de candidats du même sexe.

Il est voté par l'ensemble des députés avant d'être cassé par le Conseil constitutionnel. Mais, là encore, la dynamique était enclenchée, cette « loi manquée » a porté le débat devant l'opinion, provoqué une prise de conscience des élus-majors politiques et donné un coup d'accélérateur. On a constaté, an-

(1) Jeanine Messuz-Lavan et Mariette Sineau, chercheuses au CNRS.

lendemain des élections municipales de mars 1983, grâce à l'opération « Femmes élues » organisée par le ministère des Droits de la femme avec le concours du ministère de l'Intérieur, une formidable poussée des femmes : 70 854 candidates ont été élues, ce qui représente une augmentation de 82,3 % par rapport aux résultats de 1977.

Prochaine étape : les législatives. Pourquoi le mouvement s'arrêterait-il ? Pourquoi ne pas l'encourager ? La proportionnelle nous y invite. Les femmes y gagneront. La démocratie aussi. Le concept de modernisation également.

(*) Ministère des droits de la femme.

A la recherche du consensus

Changer l'esprit dans lequel s'exerce le pouvoir

par PIERRE BRACQUE (*)

L'établissement de nouvelles relations entre la majorité et l'opposition républicaine.

La situation économique mondiale exige, plus que jamais, un rassemblement des Français autour des grands objectifs politiques, économiques et sociaux.

C'est cette exigence qui doit inspirer une réforme des institutions destinée à s'inscrire davantage dans les faits que dans les textes et dont les principales dispositions peuvent être ainsi résumées :

1. L'élection du président de la République au suffrage universel est aujourd'hui un acquis sur lequel il n'est pas question de revenir : les Français l'ont juste fois soulevé le maintien, et il est bien vrai que la situation internationale peut exiger dans l'hypothèse ultime la présence à la tête de l'Etat d'une autorité forte et d'une incontestable légitimité.

Mais il est temps de réaliser la réforme que les trois derniers présidents de la République ont eux-mêmes jugée souhaitable et qui signifierait la France sur les autres démocraties libérales : la réduction du mandat à cinq ans. Outre son caractère symbolique, cette réforme rapprocherait le président de la République des citoyens, ce qui est indispensable si l'on veut favoriser le consensus national autour du chef de l'Etat.

De même il apparaît souhaitable que ce mandat ne soit renouvelable qu'une fois afin d'éviter qu'une politique constante entoure les actes du président, surtout en fin de mandat.

Des scénarios peu convaincants

Enfin, pour garantir un déroulement régulier du calendrier politique, un poste de vice-président pouvant remplacer le président en cas de décès ou d'empêchement définitif devrait être créé.

(*) Membre du Conseil économique et social, président du club de réflexion et de propositions du centre gauche, « Synthèse républicaine ».

COURRIER DES LECTEURS

« Qu'un sang impur... »

Quand un gouvernement de gauche veut lutter contre le racisme et qu'il existe encore un ministre des Droits de la femme, on pourrait souhaiter de la part d'un ministre de l'Éducation nationale plus de cohérence.

Au lendemain de la vague d'assassinats et d'attentats racistes et antisémites, la déclaration de M. Chevènement sur l'apprentissage de la Marseillaise peut légitimement indigner. Osera-t-on faire apprendre et chanter cet hymne guerrier, fleuri de métaphores, où le ridicule le dispute à l'effroi, sans penser au racisme de ce « qu'un sang impur abreuve nos sillons » et au séxisme de ce « ils viennent jusque dans nos bras égarer nos fils, nos compagnons », qui ne peut logiquement être prononcé que par des Français mâles et propriétaires de femmes et d'enfants ? Moi qui ai appris ce texte à l'école et l'ai chanté alors sans le comprendre, pour rien au monde je ne le transmettrai à mes élèves, sauf à titre de document d'histoire - d'une triste histoire.

CLAUDE LESSELIER (Paris)

Cinq ou sept ?

Le mandat du président de la République ne doit pas être modifié

par ROBERT LUC (*)

BIEN que prématurée et provisoirement repoussée à l'arrière-plan par des préoccupations plus pressantes, la controverse sur la « cohabitation » éventuelle d'un président et d'une Assemblée issues de majorités opposées a redonné une certaine actualité aux projets de réduction de sept à cinq ans du mandat présidentiel.

Peut-être n'est-il donc pas inopportun de la part d'un ancien diplomate de rappeler comment des hommes d'Etat et des observateurs étrangers regardent nos institutions. Leurs jugements, à certains égards plus objectifs que les nôtres dans la mesure où ils ne sont pas directement concernés, méritent notre attention. Or, s'il est un point sur lequel leurs témoignages sont allés constamment dans le même sens, c'est bien le fait que le mandat de sept ans du président constitue un atout précieux et renforce la position de la France à l'intérieur comme à l'extérieur.

Les dangers de confusion

Toute réforme de nos institutions devra être jugée en fonction de la nécessité de ne les affaiblir en rien, alors surtout que le phénomène du Pen et de la nouvelle orientation du Parti communiste font pointer à l'horizon la possibilité d'un retour à la coalition des extrêmes et rend inopportune une abolition pure et simple de l'article 16 lui-même. Or le mandat de cinq ans remettrait précisément en question le facteur primordial de durée et nous rapprocherait dangereusement du mandat de quatre ans du président des Etats-Unis, considéré à juste titre comme la principale faiblesse du système américain.

L'argument de M. Giscard d'Estaing selon lequel un président perd contact avec les électeurs au-delà de cinq années n'est guère convaincant, car il n'avait tenu qu'à lui de ne pas s'isoler du pays par une arrogance intellectuelle dont le souvenir demeure vivace. La première année d'une présidence est largement absorbée par la mise en place des nouvelles équipes et par l'élaboration d'une politique dont l'expérience a montré qu'elle ne saurait être la transposition hâtive du programme électoral sans que des conséquences fâcheuses pèsent sur

la suite d'un septennat. Quant à la dernière année, dans le cas d'un mandat renouvelable, elle est hypothéquée par l'échéance électorale, au centre de laquelle le président se trouve placé. Le septennat, de durée valable d'un terme de cinq ans, se trouve ainsi ramené à trois ans, ce qui est insuffisant pour mener à bien une politique.

Il est vrai que les problèmes posés par la « cohabitation » seraient bien moindres si les mandats présidentiels et législatifs étaient tous deux de cinq ans et partaient de la même date grâce à des élections simultanées. Mais il n'y a pas de commune mesure entre la portée limitée de ces problèmes et les dangers de l'inévitable confusion des élections présidentielles et législatives du fait de leur simultanéité : le choix d'un homme auquel la nation confie les responsabilités suprêmes et le choix de représentants à l'Assemblée nationale, dont la somme des appartenances politiques détermine la majorité parlementaire, doivent rester entièrement distincts et indépendants.

C'est à ce prix que la fonction présidentielle peut être solidement ancrée à l'écart des partis, quels que soient les liens du président avec l'un ou certains de ceux-ci : à ce prix aussi que le président peut assumer ses responsabilités premières et essentielles, comme M. Mitterrand en a donné l'exemple l'an dernier. Revenir sur cet acquis capital aboutirait en fait à un changement profond de la Constitution ; et cela en prévision d'un conflit éventuel et temporaire de majorités, qui causerait certes de sérieux embarras aux responsables politiques des deux bords mais dont le règlement, sur une base pragmatique et grâce à un minimum de sens de l'Etat, ne saurait être exclu a priori.

La France a eu la chance inégale, en des circonstances qui ne se retrouveront plus et sous l'impulsion du général de Gaulle, de se doter d'une démocratie forte et autonome, que, après avoir tenté en vain pendant trois quarts de siècle de faire fonctionner convenablement une démocratie parlementaire du type britannique. Il importe de ne pas remettre cette chance en question. Si une réforme paraissait souhaitable, la sagesse serait donc de la limiter à l'instauration d'un septennat non renouvelable à son expiration.

(*) Ancien ambassadeur.



LA FRANCE ET LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE

Par David S. Yost

Une analyse exhaustive de la politique de la France en matière de dissuasion et de sécurité en Europe. Au-delà des faits, sont réellement mises en lumière les conséquences de cette politique pour l'Alliance atlantique et pour la France elle-même.

Collection « Perspectives Internationales » dirigée par Charles Zarghite. 352 pages. 145 F.

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 537.

ISSN : 0395-2037

LU

« VIVRE EN L'AN 2000 »
de Roger Sue

La confrontation avec le temps

Il faut du cœur au ventre pour manier l'outil prospectif dans une société qui bouge à toute vitesse. C'est ce que Roger Sue, dans son ouvrage « Vivre en l'an 2000 », a fait avec une maîtrise et une imagination (1). Roger Sue, à partir des travaux préparatoires du D^e Plan, a pris tout de même le temps de réfléchir sur le regard que nous portons sur les quinze ans à venir, et il ne s'interroge que sur les modes de vie.

On lit son ouvrage avec gourmandise, car, s'il y a forcément peu de révélations (une tout de même : il paraît que des gens pressés regardent de bout en bout en accéléré les films qu'ils ont enregistrés sur leur magnétoscope), l'analyse de comportements plausibles dans toutes les dimensions de l'existence est assez passionnante.

Roger Sue a une forte intuition, qu'il a raison de promettre à travers les nombreuses pages de son livre : c'est la confrontation avec le temps qui marquera de plus en plus les attitudes de nos semblables. Après avoir présenté quelques « clés du passé » (la croissance et sa contestation, le passage de la crise culturelle de 1968 à la crise économique, notre auteur ouvre « les portes de l'avenir »).

Avec dextérité, il fouille les grands dossiers de demain : la mutation des technologies avec ses conséquences multiples sur les conditions de travail, la façon de vivre, le marché, etc. ; l'avenir du travail, qui ne reposera plus uniquement sur l'activité professionnelle ; celui de la démocratie, tiraillée entre le repli sur soi des individus et la chance qu'ils auront de disposer de plus de temps pour la participation sociale.

Cette question de l'utilisation du temps, Roger Sue a tout à fait raison de la privilégier, car de la manière dont les personnes utiliseront leurs loisirs dépendra beaucoup la configuration des débats du nouveau millénaire. La vie pourrait ne plus être découpée en tranches fixes : formation-profession-temps libre ; le « chrono » ne plus avoir du tout sa coloration stricte, parce que le travail salarié lui-même ne sera plus un cadre des motivations humaines ; des temps d'« espace civique », s'élancer pour compenser le retour vers des formes d'emploi à domicile, facilité par la télématique.

Le mérite de Roger Sue est aussi de ne pas se laisser emporter - ce serait si tentant ! - sur les sables du rêve. Il regarde au loin, mais la plausibilité de son discours reste entière.

PIERRE DROUIN.

24 pages, 69 F.

P.S. - Care sans « barbares » : l'article « La France d'aujourd'hui », paru dans le Monde en mars 1984 et cité par Roger Sue, était pas de M. de la Motte, mais de notre collaborateur Pierre Vianon-Poulet.

(1) Voir l'article de Bruno Delhomme dans le Monde du 2 avril 1985.

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS,
75421 PARIS CEDEX 09
Tél. 246-72-23

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beau-Méry (1944-1969)

Jacques Favret (1969-1982)

André Fontaine (1982-1985)

Durée de la société :

cinquante ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

500 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

M. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Salas.

Imprimé à Paris

Reproduction interdite de tous articles

sans accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 537

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 644 F 915 F 1 159 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

674 F 1 309 F 1 913 F 2 480 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

386 F 734 F 1 050 F 1 330 F

IL - SUISSE-TURISME

491 F 944 F 1 365 F 1 750 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires (deux semaines ou plus) : nos

abonnés sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins avant leur

départ. Joindre la dernière bande d'envoi à

toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire

tous les noms propres en capitales

d'impression.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie,

400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche,

17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,20 \$;

Côte-d'Ivoire, 335 F CFA ; Danemark,

7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1 \$;

G.-R., 88 p. ; Grèce, 80 dr. ; Irlande, 88 p. ;

Italie, 1 700 L. ; Liban, 500 P. ; Libye,

9 380 DL ; Luxembourg, 30 fr. ; Norvège,

8,00 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal,

100 esc. ; Roumanie, 238 F CFA ; Suède,

8,00 kr. ; Suisse, 1,80 fr. ; Yougoslavie, 110 ad.

552 من الأصل

étranger

AMÉRIQUES

LA VICTOIRE DES SOCIAUX-DÉMOCRATES AU PÉROU

M. Alan Garcia lance un appel à « toutes les bonnes volontés »

De notre envoyé spécial

Lima. — M. Alan Garcia est assuré de succéder le 28 juillet prochain à Fernando Belaunde Terry. Mais le dirigeant apriste, dont le succès personnel est énorme, n'a pourtant pas conquis la majorité absolue requise pour être élu dès le premier tour. Cette fois, les votes blancs et nuls — pourtant moins nombreux, semble-t-il, que ne le laissent prévoir les sondages — sont comptabilisés. « Il me faudrait atteindre au moins 62 % des voix pour passer au premier tour », dit-il. M. Alan Garcia a la veille du scrutin sa victoire finale ne fait cependant aucun doute (même si un second tour doit avoir lieu en juin).

Colombie

SEPT POLICIERS TUÉS PAR LA GUÉRILLA

Bogota (AFP, Reuters). — Un groupe dissident des guérilleros des Forces armées révolutionnaires colombiennes (FARC, pro-communistes) a tué sept policiers au cours de deux attaques séparées contre des postes de police. Deux policiers ont trouvé la mort samedi 13 avril dans le village de Belalcazar, au centre du pays, et cinq autres ont été tués dimanche lors d'un affrontement qui a duré six heures, à Toribio, dans la même province de Cauca, fief des dissidents des FARC, qui refusent de respecter la trêve signée l'année dernière entre les FARC et le gouvernement.

Dans la province de Huila, au sud de la Colombie, cinq guérilleros du Mouvement du 19 avril (M19, extrême gauche nationaliste) ont été tués dimanche lors d'affrontements avec les soldats. L'armée a été mise en état d'alerte dans le sud du pays.

En outre, une panne générale d'électricité, d'origine inconnue, a plongé dimanche soir plus de 90 % du territoire dans l'obscurité. Selon les responsables, elle pourrait avoir été provoquée par l'arrêt de la centrale hydroélectrique de Chivor, à 180 kilomètres de Bogota. L'hypothèse d'un sabotage a toutefois été écartée.

tant son avance est grande, et M. Alfonso Barrantes, maire marxiste de Lima et chef de la Gauche unie, qui fait un score sensiblement moins bon que prévu, a tenu à se rendre dès dimanche soir au domicile de M. Alan Garcia pour le féliciter.

Le Parti apriste, avec environ 45 % des voix selon les projections officielles réalisées lundi matin 15 avril, est également assuré de contrôler le prochain Parlement, composé de cent quatre-vingts députés et de soixante sénateurs. Les apristes font leur meilleur score à Trujillo-Chiclayo, dans ce qu'on appelle le « Nord solide », leur bastion traditionnel, franchissant la barre des 50 %. Mais ils gagnent aussi à Cuzco et à Puno, dans les hautes terres andines. Pour la première fois, le monde andin a baissé la garde face à l'APRA, qui conquiert même Lima, la capitale, où les réserves à l'égard des apristes ont toujours été très vives.

Les apristes — et M. Garcia le premier — se sont gardés, avec une prudence dictée par l'ampleur des tâches à affronter, de définir un programme de gouvernement trop précis et rigoureux. Ils sont restés dans les généralités : défense des intérêts nationaux, relance de l'agriculture andine et de l'industrie en crise du littoral, dénonciation des sociétés et des banques étrangères qui exploitent et spolient le Pérou. Ce flou devrait permettre à l'APRA de rassembler sous ses bannières flamboyantes, et auréolées par la victoire du 14 avril, beaucoup de ces « bonnes volontés » souhaitées par M. Alan Garcia. Y compris dans les rangs du Front de la gauche unie de M. Barrantes, qui défend personnellement des thèmes qui ne sont pas très éloignés de celles du jeune gouverneur d'Haya de la Torre. « L'un des premiers enseignements de ce scrutin », dit M. Enrique Bernalles, l'un des principaux lieutenants de M. Barrantes, est que près de 80 % des Péruviens se sont prononcés pour des partis de gauche et du centre gauche. C'est un tournant historique... »

La Gauche unie, qui regroupe plusieurs petites formations marxistes-léninistes ayant plus ou moins flirté depuis une vingtaine d'années avec le communisme soviétique, le castrisme et le maoïsme (Sentier lumineux est lui-même issu d'une scission d'une formation communiste pro-Pékin), conserve, en effet, la seconde place, avec environ 25 % des voix, c'est-à-dire moins que ne l'espéraient ses leaders. Sa représentation parlementaire sera probablement plus modeste que prévue.

Un rassemblement hétéroclite

M. Alfonso Barrantes — maire de Lima, c'est-à-dire d'une ville à peu près impossible à administrer — a fait personnellement une bonne campagne et sort grandi d'une épreuve difficile. Mais la Gauche unie n'est pas encore un vrai « parti » unifié de gauche. C'est un rassemblement hétéroclite, où les différents « courants » continuent de se manifester, où les rivalités personnelles jouent. Aux élections pour la Constituante, la gauche avait obtenu 30 % des voix. Aux municipales de novembre 1983, elle avait conquis encore 29 % des suffrages. Avec probablement 25 % des voix, elle est donc en léger recul.

M. Alva Orlandini, candidat du Parti — gouvernemental — d'action populaire à la présidence, n'obtiendrait pas pour sa part 5 % des voix. C'est-à-dire que le parti gouvernemental risque de disparaître de l'échiquier politique péruvien.

Le gouvernement de M. Belaunde Terry paie le prix de la crise économique et de ses hésitations face aux terroristes de Sentier lumineux. Il a d'abord minimisé l'ampleur du mouvement insurrectionnel armé, le réduisant à un « groupe insignifiant de délinquants ». Puis il a accusé « l'étranger » d'être l'inspirateur et le responsable des actions terroristes de Sentier, alors que les Péruviens eux-mêmes avaient leur perplexité face à une organisation clandestine

et violente dont les véritables objectifs n'apparaissent pas nettement.

Le feu vert qui a finalement été donné à contre-cœur, il y a deux ans, par M. Belaunde aux forces armées pour qu'elles mettent fin à la subversion — comme elles avaient réussi en 1965 à mettre à la raison en six mois la guérilla du Mouvement de la gauche révolutionnaire — a déclenché un processus classique de « sale guerre », d'exécutions, de répression indiscriminée. Et un débat, national et international, sur les droits de l'homme au Pérou qui a certainement contribué à ternir l'image d'un gouvernement pourtant fermement attaché aux principes démocratiques. Si telle était son intention — ce qui n'est pas évident — Sentier lumineux a marqué un point.

Mais il avait donné des consignes d'abstention à la population, tout particulièrement dans les régions en état d'urgence, et d'abord à Ayacucho. Il n'a pratiquement pas été entendu. A Ayacucho même, fief de la subversion senderiste, les habitants se sont rendus par milliers aux bureaux de vote, comme dans le reste du pays. Des bureaux de vote avaient été installés dans les facultés de l'université de San Marcos, dont les murs crasseux sont recouverts par les slogans de Sentier : « Ne votez pas. Vive la guerre de guérilla ! »

Deux jours avant le scrutin, des groupes de senderistes avaient attaqué de petites localités du département d'Ayacucho. Ils ont coupé les phalanges de plusieurs paysans — une mutilation symbolique puisque l'électeur doit tremper un doigt dans l'encre indélébile. Une fillette de douze ans a dû être hospitalisée à l'hôpital d'Ayacucho après avoir subi ce traitement barbare. Dans la région de Cerro-de-Pasco, des hameaux ont été encerclés par des commandos d'assurés. Ceux-ci ont stoppé des bus sur des routes isolées et confisqué les cartes d'électeurs. Mais toutes ces exactions n'ont apparemment pas intimidé des populations misérables fatiguées d'être prises entre deux feux.

MARCEL NIEDERGAU.

Etats-Unis

La crédibilité de la presse s'affaiblit dans l'opinion

Correspondance

Washington. — Un rapport préparé sur la base d'un sondage et présenté à la convention annuelle de l'Association américaine des directeurs de journaux (ASNE) révèle les sentiments contradictoires des Américains à l'égard de leur presse. Dans une proportion de 80 %, les personnes interrogées affirment avoir du respect pour les journaux, mais l'enseignement le plus intéressant est la perte de confiance du public dans les médias. Environ 70 % mettent en doute la crédibilité des informations publiées par les journaux ou projetées à la télévision. Dans ce groupe, 20 % déclarent se méfier totalement des médias, en partie parce qu'ils trouvent les journalistes « arrogants et superficiels », et 51 % estiment que les organes de presse donnent trop de place aux informations qui vont à l'appui de leur point de vue, bref qu'ils manquent totalement d'objectivité.

Faut-il s'étonner que, en ce qui concerne l'honnêteté et le sens éthique, les journalistes figurent, dans ce sondage, en bas de l'échelle sociale, loin derrière les hommes d'église, les médecins et les chefs de la police, à peine au-dessus des vendeurs de voitures d'occasion. La raison principale en est leur intrusion dans la vie privée des gens, notamment des victimes de tragédies.

Les Noirs négligés

Le rapport fait ressortir que les gens les plus méfiants sont aussi ceux qui sont réservés à l'égard de la liberté de la presse, ou même y sont hostiles : 40 % des personnes interrogées, et notamment les jeunes de dix-huit à vingt-quatre ans, estiment que « la presse est trop libre », ou que « les médias abusent de la garantie constitutionnelle (le premier amendement de la Constitution), dont ils bénéficient ».

Il ressort également du rapport que les plus sceptiques à l'égard de la presse appartiennent aux classes les moins favorisées. Les Noirs

notamment s'estiment négligés au bénéfice des Blancs et des riches en raison de leur niveau d'éducation relativement bas et de leur aliénéation économique. Mais les catégories sociales plus aisées, mieux éduquées, et qui s'apparentent à la droite du Parti républicain, sont également méfiantes, considérant que les médias donnent une trop large place à ce qui ne va pas aux Etats-Unis.

Dans l'ensemble, le rapport confirme l'érosion de la confiance du public dans les médias. En ce qui concerne les nouvelles d'actualité, une légère majorité (51 %) préfèrent les journaux à la télévision (48 %), mais 39 % estiment que la télévision est plus objective que la presse écrite. Il apparaît également que les fidèles habitués d'un journal ont plus confiance dans les nouvelles publiées par leur quotidien que dans celles projetées à la télévision et que la crédibilité de la télévision a tendance à diminuer avec l'amélioration du niveau d'instruction des téléspectateurs.

Le scepticisme du public est dû, entre autres, à ce que le rapport appelle l'« explosion » des médias, c'est-à-dire la surabondance d'informations souvent contradictoires. Il s'ensuit une désaffection d'autant plus préoccupante qu'elle se manifeste surtout parmi les jeunes générations, davantage disposées à faire confiance à la télévision qu'à la presse écrite.

Le rapport n'a pas surpris outre-mesure les directeurs de journaux. Certains ont souligné que les journalistes étaient victimes de la remise en question de toutes les institutions, au même titre que les professeurs, les politiciens, les avocats. D'autres ont déclaré qu'il ne s'agissait pas de rechercher la popularité. « Ce qui nous préoccupe essentiellement est de faire notre travail le mieux possible. La crédibilité suivra », a dit M. Day, éditorialiste au Los Angeles Times.

HENRI PIERRE.

EUROPE

Turquie

Les libéraux pro-occidentaux l'emportent au congrès du parti gouvernemental

De notre correspondant

Ankara. — Double victoire pour le premier ministre, M. Turgut Ozal, à l'issue du premier congrès national de sa formation, le Parti de la mère patrie, qui a tenu ses assises les 13 et 14 avril. Le chef du gouvernement a d'abord été réélu président du parti avec 90 % des voix, au terme d'un scrutin où il était, il est vrai, le seul candidat. M. Ozal devait encore faire adopter par les délégués la liste de quarante membres et dix-huit suppléants du comité central de décision de l'exécutif.

Opérant un savant dosage entre divers courants aspirant à prendre le contrôle du parti, la liste établie personnellement par le premier ministre donnait une prépondérance au courant libéral-moderé sur les islamistes et les nationalistes. Les libéraux, laïcs et pro-occidentaux, sont, pour la plupart, des anciens du Parti de la justice de M. Demirel.

Le courant nationaliste s'estimant insuffisamment représenté a proposé sa propre liste. Mais celle-ci devait échouer : vingt-huit libéraux dominèrent ainsi huit pro-islamistes et quatre nationalistes.

M. Ozal souhaite que son parti, qui compte aujourd'hui huit cent mille membres, devienne la formation qui renouvellera la droite turque. Pourtant, il aura fort à faire. Né le Parti de la juste voie (PGV) ni les

amis de l'ancien premier ministre, M. Demirel, ne se reconnaissent battus. Le PGV mise surtout sur les déconvenues de la politique économique du pouvoir, à l'égard de laquelle, ces derniers temps, aussi bien l'Union des chambres de l'industrie et du commerce que l'Association des hommes d'affaires turcs (TUSIAD) ont commencé à prendre leurs distances.

La Turquie, centrale ouvrière, a, elle aussi, haussé le ton. Elle accuse M. Ozal de sacrifier les intérêts des travailleurs à ceux des patrons. Le premier ministre assure qu'il n'y a pas d'alternative à son parti. Cet optimisme devra, tôt ou tard, subir l'épreuve des urnes. Mais les observateurs estiment ici que la question des élections anticipées ne sera pas posée de si tôt, bien que les partis de l'opposition extraparlamentaire en fassent un cheval de bataille.

ARTUN UNSAL.

Albanie

A L'UNANIMITÉ

M. Ramiz Alia succède à Enver Hodja

Les obsèques d'Enver Hodja, décédé le 11 avril, devaient débuter ce lundi 15 avril en fin de matinée par un rassemblement de masse sur la place Skanderberg, au centre de Tirana. L'enterrement était ensuite prévu au cimetière des martyrs de la nation, sur les collines dominant la capitale libanaise. Les ambassadeurs accrédités à Tirana ont été informés qu'ils ne pourraient assister qu'à cette seconde partie des cérémonies. Aucune délégation étrangère n'a été admise à se rendre en Albanie à l'occasion de ces funérailles.

Samedi, le comité central du Parti du travail albanais avait tenu une session plénière au cours de laquelle il a élu à l'unanimité la présidence M. Ramiz Alia — que tous les observateurs considéraient comme le successeur désigné d'Enver Hodja (le Monde du 13 avril). Les diplomates albanais à Vienne, interrogés par les journalistes, n'étaient pas en mesure de préciser si le nouveau président du parti conserverait ses fonctions de chef de l'Etat.

Dans son discours d'acceptation, M. Alia, cité par l'Agence de presse albanaise, a invité ses compatriotes à « marcher sur la voie tracée par Enver » et à « suivre ses enseignements ».

Le comité central du PTA a d'autre part décidé d'honorer la mémoire d'Enver Hodja en donnant son nom notamment à l'université de Tirana et au port de Durres, deuxième ville du pays. — (AFP, AP, Reuters, UPI.)

● L'Union nationale des Albanais, qui regroupe les opposants au régime de Tirana dans quinze pays d'Europe, a affirmé dimanche 14 avril, dans un communiqué, que « les Albanais ont le droit de choisir leur système politique ». Les Albanais de l'intérieur et de l'extérieur poursuivront leur combat jusqu'au rétablissement dans leur pays des droits individuels et nationaux dont les signataires des accords de Téhéran et de Yalta se sont peut soucier, depuis quarante ans, de faire respecter à la fois la lettre et l'esprit... »

Pologne

« Hallucinations » au second degré

Versovie (AFP). — « Les crises d'épilepsie peuvent entraîner non seulement des pertes de conscience, mais aussi des hallucinations », peut-on lire dans l'édition du samedi 13 avril de Trybuna Ludu, l'organe du Parti communiste, sous la plume de M. Nowowiejski, l'un des nombreux pseudonymes de M. Jerzy Urban, le porte-parole du gouvernement.

Le Père Tadeusz Zaleski, aujourd'hui alité, avec un bras bandé et des brûlures au second degré en différentes parties du corps, aurait été victime d'une crise d'épilepsie et non d'une agression, si l'on en croit M. Urban. Toute allusion à l'affaire Popieluszko relève d'un « manque de tact » ou d'une mauvaise intention politique.

Dans une interview enregistrée sur vidéo cassette qui circule clandestinement à Versovie, le Père Zaleski raconte cependant les circonstances de cette prétendue « hallucination » et en montre le résultat : deux V, comme le signe de ralliement de

Solidarité, tracés dans sa chair, sur la joue et sur l'abdomen, à l'aide de brûlures de cigarettes. Le père a été attaqué par un homme masqué, le 6 avril, alors qu'il rentrait chez lui, et s'est évanoui (le Monde du 11 avril). Lorsqu'il a repris connaissance, il avait ces brûlures sur le corps. « Ma mère a tenté d'appeler une ambulance et les pompiers, raconte-t-il ; mais après le deuxième appel, le téléphone est resté muet comme s'il avait été débranché. » Il rapporte également qu'il se savait suivi depuis un mois.

Le Père Zaleski, a-t-on appris par ailleurs, enquêtait pour le compte du Comité des droits de l'homme (KOP-indépendant et déclaré illégal) de Cracovie, sur le mort d'un de ses paroissiens à l'automne 1983, M. Tadeusz Fras, instituteur et militant de Solidarité. L'enquête officielle avait conclu à un suicide, mais, selon le KOP, le Père Zaleski est depuis peu en possession de documents justifiant la réouverture de cette enquête.

Vous avez des idées ?

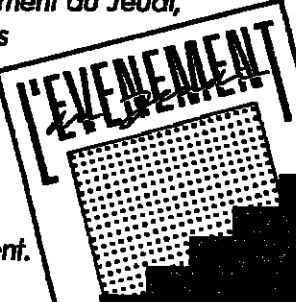
Originales ? Fraîches ?
Nouvelles ? Géniales ?
Sur la politique ?
Le sport, le racisme,
l'économie ?
Sur tout et le reste ?
Alors en avant !

Rendez-vous à Montparnasse.

Tous en train, à vélo,
tous en bus, à pieds,
tous en métro, à cheval,
tous ensemble, à Montparnasse,
place Raoul Dautry,
entre la gare et la tour,
du 16 au 26 avril, 24 h/24.
Rendez-vous
au Mur des Idées.

En avant les idées.

Derrière le Mur des Idées, il y a l'Événement du Jeudi. Derrière l'Événement du Jeudi, il y a ce qui se passe, mais surtout ce qui se pense : les idées qui avancent, qui font avancer. Chaque semaine, l'Événement du Jeudi est à l'affût des idées. D'où qu'elles viennent. Quoi qu'elles disent.



Le Monde
RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE ÉDITION INTERNATIONALE
spécialement destinée à nos lecteurs résidents à l'étranger
Exemplaires spécimens sur demande

مكتبة الأصيل

PROCHE-ORIENT

Iran

Paris a fait un pas positif

(Suite de la première page.)

Cette exigence avait d'ailleurs été soulignée avec force par le président Khamenei au cours de la prière du vendredi 12 avril, dans l'enceinte de l'université de Téhéran. « Nous voulons, avait-il dit devant un parterre vibrant de plusieurs dizaines de milliers de fidèles, dont quelques centaines de jeunes bédissés en partance pour le front, que les fauteurs de guerre soient punis et nos pertes compensées. Nous poursuivrons notre guerre jusqu'à ce qu'ils soient détruits. »

Le chef de l'Etat avait profité de l'occasion pour dénoncer, sans les citer nommément, la soixantaine de personnalités du Mouvement de libération de l'Iran de M. Bazargan et du Front national qui avaient récemment cosigné un télégramme de M. Perez de Cuellar lui demandant de poursuivre ses efforts « pour trouver une solution juste et honorable à cette guerre destructrice qui perturbe la paix et la sécurité de toute la région, et cela dans l'intérêt des populations iraniennes et irakiennes » (le Monde du 3 avril).

Ces messieurs qui distribuent des pamphlets sous de jolies appellations, avait dit M. Khamenei, et qui sont tolérés par la République islamique, nous conseillent d'accepter un cessez-le-feu sous peine d'être perdants. Si nous avions écouté ce que ces ignorants et mal intentionnés disaient dans le temps, nous n'aurions jamais récupéré aucune parcelle de notre territoire.

La diatribe de M. Khamenei a été saluée par de longues ovations : « *Marg bar Amerika!* » (A bas l'Amérique), « *Marg bar Israël!* » (A bas Israël), « *Marg bar Chouravi!* » (A bas l'URSS). Les rares Français présents ont noté avec une prudente satisfaction que le nom de leur pays n'était plus désormais jeté en pâture aux habitudes des sermons du vendredi.

Trois cents arrestations

Au cours de l'entretien qu'il nous a accordé, M. Velayati a d'ailleurs souligné qu'il avait récemment constaté « des changements dans la politique extérieure de la France » et qu'il pensait que « Paris était prêt à faire un pas dans notre direction ». Enumérant les sujets du contentieux franco-iranien, le chef de la diplomatie de Téhéran a surtout mis l'accent sur le « non-remboursement par la France de l'argent que nous lui avons prêté » et sur l'aide militaire accordée par Paris à « l'Irak agresseur ». « Nous avons cependant, a-t-il ajouté, remarqué dernièrement que la France a réduit son aide militaire à l'Irak. Nous estimons que cela constitue un pas positif. Or, vous le savez peut-être, chaque fois que le gouvernement français effectue un pas positif en notre direction, nous lui répondons par un geste tout aussi positif. »

Si le rapprochement avec la France est à l'ordre du jour à Téhéran, aucune possibilité d'entente ne semble encore se profiler entre l'Irak et les Etats-Unis. Dans son

sermon du vendredi, M. Khamenei a lancé une violente attaque contre les dirigeants de Washington qu'il a accusés de vouloir « l'effondrement de la République islamique » et « la destruction de notre Révolution ».

C'est probablement aussi l'accusation qui sera portée contre les trois cents personnes, dont l'arrestation a été annoncée samedi 13 avril par l'hodjatoleslam Salek, le numéro deux des comités islamiques, en relation avec les incidents qui avaient opposé, le mercredi précédent, des jeunes des quartiers du sud de Téhéran aux pasdaran (gardiens de la Révolution). Selon l'hodjatoleslam Salek, ces trois cents « comploteurs » appartiendraient aux Moudjahidins du peuple, au Parti communiste iranien (Toudeh) et aux Fedayins du peuple, trois organisations de l'opposition clandestine qui n'ont pas l'habitude de coopérer entre elles.

Sortant de son matisme, la presse iranienne commence à donner sa version des événements de mercredi, et les hebdomadaires (partisans de Dieu) ont commencé à manifester à moto-cycliste dans les rues de Téhéran pour stigmatiser les « comploteurs » aux cris de « *Jang, jang, ta pirouzi!* » (« Guerre, guerre jusqu'à la victoire »), « *Vive Khomeini!* » et « *Vive les pasdaran!* », semblant ainsi vouloir répondre aux manifestants de mercredi qui auraient crié « *Jang, jang, kon pirouzi!* » (« Guerre, guerre, où est ta victoire? »), « *A bas Khomeini!* », « *A bas les pasdaran!* ».

La version officielle, telle que rapportée par les médias de samedi, fait état, à l'origine, d'un heurt entre une patrouille de pasdaran et un groupe de jeunes qui « harcelaient des jeunes femmes ». Au cours d'un bref affrontement, un passant aurait été blessé et un jeune homme grièvement atteint serait mort à l'hôpital des suites de ses blessures. Peu de temps après, un groupe d'« opportunistes » se serait heurté aux pasdaran qui les auraient dispersés en fin d'après-midi.

La version officieuse, telle que rapportée de bouche à oreille, parle plutôt d'une altercation entre un étudiant de l'université et un pasdaran qui lui aurait reproché de porter des blue-jeans, « dégradants » alors que « ses frères meurent sur le front ». Le jeune étudiant aurait été tué accidentellement au cours de l'altercation et ses amis auraient désarmé le pasdaran et organisé une marche de protestation au début de l'après-midi avant d'être dispersés par des renforts de police. Les manifestants n'auraient jamais dépassé le chiffre de trois à trois mille cinq cents.

Il est clair qu'il faut encore attendre pour connaître l'exacte vérité sur cet incident qui n'aurait probablement pas pris ces proportions s'il ne s'était déroulé dans le quartier du 13-Ahan, au sud de Téhéran, où les passions ont été récemment portées à leur paroxysme à la suite des derniers raids irakiens qui ont causé de graves pertes en vies humaines et d'énormes destructions.

JEAN GUEYRAS.

Israël

M. Weizman privé de pyramides ?

De notre correspondant

Jérusalem. — Quand on est ministre en Israël, il ne suffit pas, pour partir à l'étranger, d'avoir en poche un billet d'avion. Il faut y être dûment autorisé par ses pairs. Quand on s'appelle, en outre, Ezer Weizman, qu'on a le verbe haut, une idée plutôt flatteuse de soi-même, quelques solides ennemis au gouvernement et qu'on ne s'inquiète pas trop de marcher sur leurs brisées, doit-on s'attendre de leur mauvaise humeur ?

Par 10 voix contre 9 — et 2 abstentions — les ministres israéliens ont, en effet, refusé, dimanche 14 avril, le feu vert à M. Weizman invité au Caire par le chef du gouvernement égyptien, M. Kamel Hassan Ali. Cette rebuffade — la première du genre en sept mois d'union nationale — est l'œuvre de M. Itzhak Shamir, chef du Likoud et ministre des affaires étrangères.

Sacrifiant, pour une fois, son royaume légendaire, ce dernier a voulu « marquer le coup » à l'attention du premier ministre, M. Shimon Pérès, en lui signifiant qu'il n'entendait pas laisser à l'autre le soin de conduire la diplomatie, surtout pas à M. Weizman, ancien « enfant chéri » de la droite rétro au travailisme et prêt aujourd'hui à bien des concessions — refusées par le Likoud — pour réchauffer la « paix froide » israélo-égyptienne.

MM. Pérès et Shamir étaient pourtant convenus d'autoriser le voyage de leur collègue en soulignant, contre l'évidence, son caractère « privé ». Ils savaient que les excellentes relations ayant existé entre M. Weizman et Sadate, son rôle actif dans la négociation de Camp David, son indéfectible compréhension pour la politique égyptienne lui vaudraient de droit un accueil privilégié au Caire où MM. Hassan Ali et Abdel Moudgoud, ministre des affaires étrangères, avaient prévu de le recevoir.

Bien qu'Ezer Weizman — qui aime se laisser surnommer « M. Egypte » — n'ait reçu aucun mandat pour une quelconque négociation, nul n'était dupe, au Likoud, de ce voyage faussement privé. Plusieurs éléments de dernière heure ont fait sortir M. Shamir de ses gonds : la probabilité d'une rencontre entre le ministre israélien et le président Mouba-

rak, l'écho accordé à l'événement côté égyptien, notamment par M. Ossama El-Bas, proche conseiller du chef de l'Etat, l'attitude d'un brin narquoise du principal intéressé. « C'est-on, ironise M. Weizman, que le premier ministre m'a invité pour le seul plaisir de jouer avec moi au jacquet ? »

Pour M. Shamir, c'en était sans doute trop. D'une part, il avait son ambassadeur au Caire de boycotter tous les rendez-vous de M. Weizman, mettant ainsi en avant leur caractère privé. De l'autre, il demandait, dimanche, que l'affaire fut soumise d'abord au cabinet restreint, lequel bannirait d'évidence les limites du voyage. Un peu plus tard, le ministre adjoint des affaires étrangères, M. Rommé Millo, exprimait, sans embages, le point de vue de son patron : « Si Weizman veut voir les pyramides et retrouver quelques vieux amis, c'est son droit. Mais qu'il ne s'engage pas à négocier quoi que ce soit ! Le ministre des affaires étrangères y est seul habilité. »

Pris au dépourvu et piqué au vif par la réaction de M. Shamir, le premier ministre a exprimé aussitôt son « extrême inquiétude ». Rappelant qu'il avait personnellement soutenu des voyages « bien plus problématiques » — tel le long séjour de M. Sharon, à New-York, lors de son procès contre Time, — M. Pérès a jugé que « les adversaires d'Israël dans le monde » ne manqueraient pas de profiter de l'épisode « pour tourner en dérision notre pays ». Pour le secrétaire général du Parti travailliste, M. Uzi Baran, la décision du Likoud est « un crachet au visage du président Moubarak ».

Selon toute vraisemblance, la querelle devrait s'apaiser dans la journée de ce lundi, le cabinet restreint trouvant un compromis autorisant M. Weizman à prendre, dans la soirée, l'avion du Caire. Mais l'affaire risque de laisser des cicatrices car elle a, pour la première fois, mis directement aux prises MM. Pérès et Shamir, dont chacun vantait depuis sept mois la remarquable entente.

J.-P. LANGELLIER.

LE CONFLIT

Damas a renforcé ses partisans dans les camps palestiniens au Liban du Sud

Le dixième anniversaire du début de la guerre n'a été marqué par aucun répit au Liban. Samedi 13 avril, une échauffourée de civils de Yabmor, village de la partie de la Bekaa occupée par Israël, ont été massacrés. Le Parti communiste libanais et le mouvement chéite Amal ont accusé l'armée israélienne de cette tuerie, dans laquelle elle a causé la mort d'un « être humain ».

A Beyrouth-Ouest, samedi, des affrontements entre chéites d'Amal et druzes du Parti socialiste progressiste ont fait un mort et cinq blessés. Dimanche, de violents duels d'artillerie ont eu lieu dans les montagnes surplombant la capitale, entre l'armée et des druzes. Toutefois, quelques cérémonies ont marqué l'anniversaire du 13 avril 1975, en secteur chrétien.

De notre envoyée spéciale

Al-Héloué (camp palestinien de Saïda). — En s'étendant, onze jours après leur déclenchement, aux camps palestiniens, les combats de Saïda ont, semble-t-il, permis à la Syrie de faire un retour en force à Al-Héloué et Mieh-Mieh, deux camps dominés jusque-là par la tendance favorable à M. Yasser Arafat. En provoquant un exode massif de la population — trente-trois mille personnes, selon l'UNRWA (Office des Nations unies pour les réfugiés), plus selon les organisations palestiniennes, ont quitté les deux camps, soumis depuis le 29 mars aux bombardements des Forces libanaises (milices chrétiennes), — ces affrontements ont relégué au second plan la reprise en main politique et sociale des habitants par les formations dominantes sur place. Les organisations syriennes assurent en effet l'essentiel des tâches de défense.

Si les combattants de toutes tendances servent sous un commandement militaire unique qui regroupe les responsables des diverses organisations, il semble que celles-ci reçoivent leurs renforts de façon autonome. Depuis le début des opérations, les Palestiniens ont reçu des armes en quantité non négligeable, notamment des mortiers lourds, des fusées GRAD, des mitrailleuses de gros calibre. « L'essentiel de ces armements, reconnaît le responsable du Fatah (le mouvement de M. Arafat), a été pour les dissidents palestiniens. »

Comme le dit un combattant du Front démocratique de libération de la Palestine, « les syriens ne voient ce qu'ils veulent, alors que nous avons beaucoup de mal à faire arriver l'armement et que nous ne pouvons le faire qu'en cachette ».

De plus, il semble que Damas ne se soit pas contenté d'envoyer des armes, mais aussi des hommes.

FRANÇOISE CHEPAUX.

PARLER = CONVAINCRE
COURS HUBERT LE FÉAL
EXPRESSION ORALE
MAÎTRISE DE SOI - COMMUNICATION
documentation sans engagement ☎ 367 25 00

A TRAVERS LE MONDE

Asie du Sud

• **FIN DE LA TOURNÉE DE M^{re} THATCHER.** Le premier ministre britannique a regagné Londres, dimanche 14 avril, à l'issue d'une tournée de six pays d'Asie au cours de laquelle elle s'est notamment entretenue longuement, samedi à New-Delhi, avec M. Rajiv Gandhi. Elle s'est également rendue en Malaisie, à Brunei, à Singapour, en Indonésie et à Sri-Lanka avant de faire escale à Ryad, où elle a été reçue par le roi Fahd d'Arabie saoudite.

Cambodge

• **SITUATION SUR LA FRONTIÈRE THAÏLANDAISE.** Environ vingt mille civils cambodgiens, aidés par l'armée thaïlandaise et des organisations humanitaires, ont entamé, samedi 13 avril, un exode à l'intérieur du territoire thaïlandais à la suite d'informations faisant état d'une avancée de troupes vietnamiennes vers leurs camps. D'autre part, la radio « khmère rouge » a affirmé que six conseillers soviétiques avaient été tués par la résistance, début avril, dans l'ouest du Cambodge, une information qui n'a pas été confirmée de source indépendante. — (AP, Reuters.)

Chine

• **TOURNÉE DANS LE PACIFIQUE DE M. HU YAORANG.** Le numéro un du PC chinois, M. Hu Yaobang, a quitté Pékin vendredi 12 avril pour une visite officielle dans cinq pays du Pacifique sud. Avant son départ, le secrétaire général du PCC a déclaré qu'il discuterait du maintien de la paix avec les dirigeants australiens, néo-zélandais, des Samoa occidentales, des Îles Fidji et de Papouasie-Nouvelle-Guinée. Il est accompagné de M. Hu Qili, considéré comme l'une des étoiles montantes dans l'appareil chinois. — (AFP.)

Maroc

• **RÉTABLISSEMENT DES RELATIONS DIPLOMATIQUES**

AVEC NOUAKCHOTT.

Cette décision a été annoncée samedi 13 avril à Rabat. Elle intervient après la visite du ministre marocain des affaires étrangères, M. Abdelatif Filali, vendredi, à Nouakchott. Les deux pays avaient rompu leurs relations en mars 1984, la Mauritanie ayant accusé le Maroc d'être à l'origine d'une tentative de putsch. D'autre part, M. Filali est arrivé dimanche soir 14 avril à Paris, à l'occasion de la réunion de la commission gouvernementale franco-marocaine. — (AFP.)

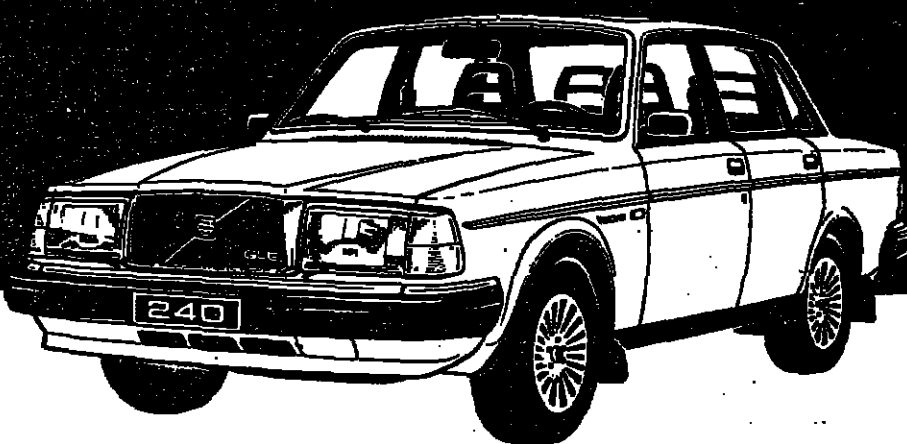
Philippines

• **ALLIANCE ENTRE LA NPA ET LES SÉPARATISTES MUSULMANS.** La Nouvelle armée populaire (NPA, communiste) s'est allié aux séparatistes musulmans et à deux autres groupes rebelles philippins, ont affirmé, à Mindanao, les dirigeants clandestins du Front national démocratique (NDF), qui rassemble neuf groupes d'opposants au régime du président Marcos. Au cours d'une conférence de presse, la première du genre, tenue cette semaine sur la deuxième île des Philippines, au sud de l'archipel, les dirigeants du NDF (contrôlé par les communistes) ont également annoncé leur intention de participer à la campagne pour les élections présidentielles de 1987 et les élections locales de 1986. — (AFP.)

URSS

• **CINQ ANS DE CAMP POUR UN PENTECOTISTE.** — Un pasteur pentecôtiste qui cherchait à émigrer d'URSS, Viktor Walter, a été condamné à cinq ans de camp pour « propagande antisoviétique et violation de la législation sur les religions ». Le pasteur Walter fait partie d'un groupe de pentecôtistes, pour la plupart de souche allemande, qui ont subi trois graves de la faim pour obtenir l'autorisation d'émigrer en RFA. Six autres membres de ce groupe devaient comparaître en justice à partir du 15 avril. — (AFP.)

Volvo 240 : à partir de 82.800 F*



Découvrez les Volvo 240. 5 versions de 8 à 11 CV. Diesel, Essence. De nouveaux moteurs performants et un équipement exceptionnel en série. Venez les essayer chez votre concessionnaire.

* prix de la Volvo 240 DL ou 1.185. Modèle présenté : Volvo 240 GLE. Consommations : 6,7 l à 90 km/h ; 9,5 l à 120 km/h ; 12,9 l en ville (normes CEE).

VOLVO

75 - PARIS 5^e - Garage Soufflot, 179, rue Saint-Jacques - Tél. : 329.51.41 75 - PARIS 8^e - Volvo Paris, 138, av. des Champs-Élysées - Tél. : 225.60.70 75 - PARIS 13^e - Els Le Calvez, 6, rue Vulpain - Tél. : 535.58.59 75 - PARIS 16^e - Volvo Paris, 72-76, rue de Longchamp - Tél. : 727.47.37 75 - PARIS 16^e - Volvo Paris, 54-56, av. de Versailles - Tél. : 524.43.61 75 - PARIS 17^e - Volvo Paris, 12-14, rue Cardinet - Tél. : 765.30.35 75 - PARIS 19^e - Garage des Ardennes, 3-5, rue des Ardennes - Tél. : 203.30.75 75 - PARIS 20^e - Garage des Grands Champs, 58, rue des Grands Champs - Tél. : 372.73.62 77 - LAGNY-SUR-MARNE - Els Houssiet, Pomponne, 79, rue du Gal Leclerc - Tél. : 007.24.20 77 - VAUX-LE-PENIL/MEUR - Automobiles Paris-Sud, 112, route de Nanterre - Tél. : 437.80.43 78 - ELANCOURT - Elancourt Automobiles, Centre Artisanal des Quatre Arbres, rue du Fonds des Roches - Tél. : 062.00.76 78 - MANTES-LE-VILLE - M. Paris Automobiles, 51, route de Houday - Tél. : 913.49.92 91 - CORBEIL-ESSONNE - Garage Europan, 112, bd J.F. Kennedy - Tél. : 088.92.05 91 - MASSY - Garage Gambetta, 24, rue Gambetta - Tél. : 920.25.80 92 - ASNIERES - Inter Garage Saïra, 43-45, av. d'Argenteuil - Tél. : 793.36.68 92 - BOIS-COLOMBES - Garage Ferdi, 45-49, rue Jean-Jaurès - Tél. : 242.40.75 92 - CHATILLON-SOUS-BAGNEUX - Garage Ouest Autos, 73, av. Marcel Cachin - Tél. : 655.37.37 92 - NANTERRE - Clemenceau Automobiles, 95-97, av. Georges Clemenceau - Tél. : 724.37.34 92 - NEUILLY-SUR-SEINE - Volvo Paris, 16, rue d'Orléans - Tél. : 747.50.05 93 - DRANCY-DRAE, 45, rue Marcelin Berthelot - Tél. : 831.40.32 93 - GAGNY - Garage du Lac, 15 à 19, av. du Château - Tél. : 330.48.78 Expo : 102, av. Paul-Vaillant-Couturier, Neuilly-sur-Marne - Tél. : 388.05.09 93 - SAINT-DENIS-LAPN, 45, bd Anatole France - Tél. : 820.71.87 94 - CACHAN - Garage Rousseau, 51, av. Aristide-Brand - Tél. : 665.74.51 94 - CHOISY-LE-ROI - Garage de Choisy, 73, av. d'Alfortville - Tél. : 890.80.97 94 - NOGENT-SUR-MARNE - Garage Martineau, 156, bd de Strasbourg - Tél. : 876.62.66 94 - SAINT-MAUR-LA-VARENNE - SAINT-HILAIRE - Garage de l'Alma, 28, rue de l'Alma - Tél. : 885.89.89 94 - VILLEJUIF - B. Linder Automobiles, 10, rue Jean-Jaurès - Tél. : 726.12.93 95 - MONTIGNY-LES-CORMEILLES - Garage RG, 19-25, bd Bardier - Tél. : 997.11.96 95 - PONTAISE - Sté Sogel, 10, rue Seré Depoin - Tél. : 032.55.55.

PROCHE-ORIENT

LIBANAIS

Liban : les dix ans de la guerre gigogne

(Suite de la première page.)

L'incident de l'autobus d'Ain Remmaneh, qui mit le feu aux poudres le 13 avril 1975, a été raconté dans ces colonnes (le Monde daté 14-15 avril). Qui en est responsable ? Question bien délicate. Il est vrai qu'il y a eu vingt-sept morts et dix-neuf blessés parmi les passagers palestiniens, et pro-palestiniens, contre quatre morts et sept blessés libanais au sein de la foule phalangiste et pro-phalangiste massée devant une église. Mais les passagers de l'autobus étaient armés, en traversant un quartier chrétien profondément hostile. Il est surtout vrai que, à défaut de ce premier affrontement du 13 avril 1975, le conflit eût éclaté ailleurs et autrement. Comme une gâchette arrive à son terme, le Liban de 1975 devait accoucher de sa guerre.

Au début, on s'est battu une semaine pour s'arrêter un petit mois, durant lequel la vie reprit presque comme si de rien n'était. Les zones de combat redevenaient des rues : les termes « Beyrouth-Ouest » et « Beyrouth-Est » n'avaient pas encore été inventés et les lignes de démarcation n'existaient pas. Si l'affaire, en avril, en mai et en juin, suivait d'une pause en juillet plus longue et censée déjà être définitive avec gouvernement d'union nationale à la clé, elle n'était sans doute pas éteinte à la fin de la guerre, bien qu'elle ait fait mille morts.

Les phalangistes se considéraient investis de la mission de se substituer à l'Etat défaillant pour combattre les Palestiniens, dont le poids militaire, notamment à Beyrouth, rompait progressivement le délicat équilibre libanais. Ils entraînaient la population chrétienne — mais pas l'armée comme ils l'imaginaient — dans la bataille. En face, les Palesti-

niens, tout en mettant en avant les partis libanais de gauche et musulmans — ce qui donne naissance au duo ambigu « islamo-progressiste », avec pour corollaire celui, contesté, de « conservateurs-chrétiens », — menaient la bataille avec la suffisance de qui se croit le plus fort. Ils l'étaient. Politiquement, militairement, l'Etat libanais ne faisait plus le poids face à une OLP intérieurement envahissante et internationalement triomphante.

Ce ne sont encore que les premiers balbutiements d'une guerre qui ne cessera de se compliquer et de s'enchevêtrer, mais déjà ses éléments de base se mettent en place : paralysie de l'Etat et de l'armée, prélude à leur désintégration ; collisions entre communautés menant inexorablement à leur éclatement ; mise en branle d'un mécanisme qui finira par broyer Palestiniens et Libanais à la fois, les uns et les autres fonçant tête baissée dans les pièges les plus grossiers ; arbitrages syriens qui, empêchant quiconque, par un subtil jeu de bascule, d'être vaincu et encore moins vainqueur, se transformeront en tutelle, intrusion israélienne, qui débouchera sur l'invasion ; pusillanimité d'un Occident oscillant entre un intérêt passionné mais inefficace et le désintérêt total.

En septembre 1975, la guerre fait un saut qualitatif : elle atteint le centre de Beyrouth. Les lignes de démarcation s'éboulent, les quartiers de la ville et non plus sa banlieue font connaissance avec les obus, les enlèvements de musulmans par les chrétiens, et vice versa, entrent dans les mœurs. Octobre, novembre, décembre : incendie des vieux souks et du port, bataille des grands hôtels et le « samedi noir », point culminant de la sauvagerie pratiquée de l'exécution sommaire « sur base confessionnelle ».

Qui a commencé ? C'est un peu l'enfer et la poulie. Lors du tristement célèbre « samedi noir », les chrétiens ont massacré entre cent et deux cents musulmans dans des rues bruyantes, au sein d'une population qui n'a pas encore appris la ségrégation communautaire. Mais il est également vrai que cela suivit l'extension, tout aussi sommaire, de quatre jeunes gens chrétiens du côté de Fanar (Metn). On peut ainsi remonter jusqu'au meurtre de trois vieux moines au Nord. La cassure intercommunautaire s'élargit.

Mais, malgré le « samedi noir », le président Hafez El Assad reçoit à Damas le même jour le chef des phalangistes, Pierre Gemayel. Les Palestiniens se croient encore maîtres de la décision, convaincus que Damas, même s'il manœuvre, devra en définitive se ranger derrière leur panache. Vanité ! Les Syriens sont déjà les vrais maîtres du jeu, alors que, parallèlement, les Israéliens se sont introduits chez les chrétiens.

Que faut-il dire ? Damour — la Quarantaine ? Ou la Quarantaine — Damour ? (1) Lequel de ces deux horribles massacres — de chrétiens à Damour et de musulmans à la Quarantaine — a-t-il précédé (et motivé) l'autre ? En termes de siège, c'est la Quarantaine. D'assauts et de doc de tureries, c'est Damour. Mais ce n'est pas un « match nul ». Les Syriens ne s'y trompent pas : les chrétiens sont en train de perdre la partie ; les Palestiniens — car ce sont eux les vrais protagonistes, sous couvert d'« islamo-progressistes » — de la gagner. Cela, Damas ne le tolère pas. La Syrie aide et aidera constamment le vaincu pour qu'il n'y ait précisément pas de vainqueur.

On a souvent accusé le président Assad d'avoir changé, au Liban, de politique comme de chemise, et cela parce qu'on le voyait changer d'alliés. C'est faux : la politique syrienne dans ce pays a été, au fil des dix longues années, d'une remarquable continuité : ne jamais laisser ni un allié devenir trop fort, ni un adversaire être éliminé de la scène — sauf Arafat.

Ce ne sera évident que plus tard ; mais Damas bascule à ce moment l'avantage des chrétiens, impose une trêve, qui durera deux mois (mi-janvier, mi-mars 1976) et sera rompue par un coup d'Etat d'opérette, d'autant plus incongru qu'il s'insère dans une vraie guerre, dure, meurtrière, dévastatrice.

Le peu qui subsistait de l'armée et de l'Etat éclate : le président de la République, M. Soléiman Frangie, abandonne le palais présidentiel et se réfugie en terrain phalangiste — c'était alors l'union sacrée chez les chrétiens, la rupture n'interviendra qu'en 1978. Quant à l'armée, si elle se désintègre, du moins ne participe-t-elle pas aux combats, ou si peu, à travers l'« armée du Liban arabe », fraction sans grande envergure qui rallie le camp « palestino-progressiste » tandis que des officiers chrétiens aident les milices de leur communauté.

L'affrontement syro-palestinien

De la mi-mars à la mi-novembre, ce sont huit mois tragiques, la plus longue phase d'hostilités ininterrompues des dix ans de guerre, dont le foyer principal est Beyrouth, mais dont les convulsions secouent tout le Liban. Avant que le Front se stabilise et que les chrétiens regagnent du terrain avec le soutien de la Syrie, ils perdent pied de tous côtés. A Beyrouth, de l'Hôtel Holiday Inn à l'immeuble Fattal — deux hauts lieux de la guerre — leur recul n'excède pas 500 mètres. Mais c'est le cœur de la cité qui meurt, ravagé par les combats, pillé et saccagé boutique après boutique, bureau après bureau, dans le sillage de l'avance des « palestino-progressistes » : la fin d'un monde.

Au nord aussi, les chrétiens lâchent prise au Koura. Plus grave : leur sanctuaire de la montagne centrale est attaqué par le haut, par ces crêtes hautes dont ils s'enorgueillissent et qui tombent entre les mains de leurs ennemis. Entraînés par le chef druze Kapriel Jomblat, qui commet l'erreur de délier ouvertement les Syriens en voulant cueillir une victoire qu'il sent à portée de main, les Palestiniens s'embarquent à proclamer que « la route de Jérusalem passe par Jounieh » (cœur du pays chrétien). Autant dire, dans le contexte d'alors, par Damas.

Dès lors, le président Assad deviendra leur ennemi implacable — et le restera, même durant les longues années 1978-1982, où il est contraint, par le traité de Camp David, à refaire alliance avec eux jusqu'à les éjecter enfin de la scène en 1983, ou, du moins, de les faire sortir du Liban et de Syrie.

Fermant les yeux sur les relations déjà étroites des milices chrétiennes avec Israël, la Syrie croise le fer avec les Palestiniens en juin 1976, puis de nouveau à l'automne. Les armées syriennes font couler le sang palestinien sans qu'à Damas le régime s'effondre, sans même qu'il soit affaibli. L'URSS, sollicitée

désespérément par la résistance palestinienne, laisse faire son allié syrien.

Remis en selle après que Damas ait inversé le cours de la guerre, les chrétiens renouent avec le succès au nord, et, à Beyrouth, au camp de Tell-Zaatar, au prix d'un vrai d'un effroyable massacre supplémentaire.

L'équilibre rétabli, et l'Arabie saoudite ayant convaincu les présidents Assad et Sadat d'arrêter leur épreuve de force — car depuis un an et demi que dure la guerre au Liban, le chef de l'Etat égyptien y a constamment pris le contre-pied de Damas — la situation est mûre pour une pause, que l'on prend à l'époque pour la paix. La caution arabe permet à la Syrie de transformer son armée au Liban en une force arabe de dissuasion.

Entre-temps, le Liban a pu se doter d'un nouveau président, M. Elias Sarkis, qui hérite d'un non-pouvoir, homme seul s'il en fut jamais à la tête d'un Etat qui n'existe plus.

Les Libanais apprennent, durant cette période noire entre toutes, que la guerre, outre les obus, les liquidations, les francs-tireurs et les destructions qu'ils connaissent déjà, c'est aussi l'électricité coupée, l'eau qui n'arrive plus aux immeubles, l'essence qui disparaît, l'aéroport, après le port, qui se ferme, avec, en prime, dans le secteur « palestino-progressiste », le chaos et le banditisme. Par centaines de mille, ils fuient cette terre devenue brusquement hostile à la vie.

Pourtant, l'espoir est dans leur tête et leur cœur. D'ailleurs, infondé, mais tellement réel que même ceux qui fuient emportent des valises et dans ces valises la certitude qu'il y en a pour un mois ou deux. Que les jeunes trouvent dans la guerre une raison de vivre et y adhérent, surtout du côté chrétien ; que les étudiants ne veulent plus rejoindre leurs universités à l'étranger, pour faire le coup de feu. Chez les chrétiens, c'est la patrie, la terre, que l'on défend avec un dévouement souvent sublime. Chez les « palestino-progressistes », c'est une cause.

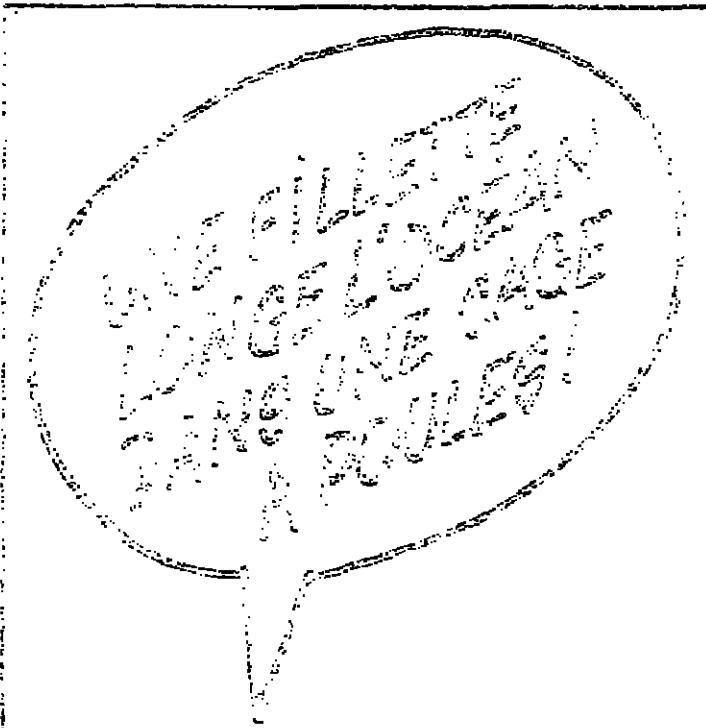
Dieu que la guerre était jolie quand on y croyait. Aujourd'hui, presque sans bombes, avec un aéroport et un port ouverts, assez d'électricité, d'eau et d'essence, malgré quelques pénuries, l'espoir est mort avec la foi.

LUCIEN GEORGE.

Prochain article :

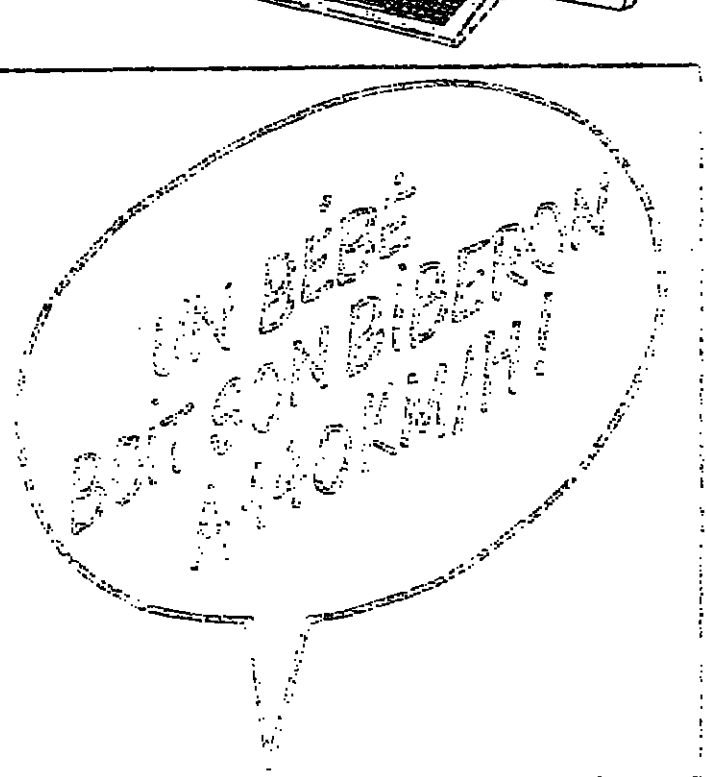
1977, L'ANNÉE CHARNIÈRE

(1) NDLR. En janvier 1976, le camp palestinien de la Quarantaine, enclavé dans Beyrouth-Est, est attaqué par les forces chrétiennes. On compte plus de cent morts. Quelques jours auparavant, des forces palestiniennes, appuyées par des milices libanaises de gauche, s'emparaient de la petite bourgade chrétienne de Damour, chef de Camille Chamoun, au sud de la capitale. Entre trois cents et cinq cents habitants sont massacrés.



(Publicité)
M.B.A., MASTER, Ph.D.
Importante organisation US facilite l'entrée dans de grandes universités américaines. Formule incluant cours lqg, soit niveau d'anglais hébergement, reposs. Documentation contre 5 timbres.
UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc.
FRENCH OFFICE 57, rue Ch.-Lafitte, 92° Neuilly 75016-94 ou 75018-19

<p>TEXTOR (durée 3 jours, 12 sessions par an)</p> <p>D-BASE II et III (durée 3 ou 5 jours, 10 sessions par an)</p> <p>MULTIPLAN (durée 3 jours, 10 sessions par an)</p> <p>LOTUS 1-2-3 (durée 3 jours, 5 sessions par an)</p> <p>FRAMEWORK, K-MAN SYMPHONY (durée 3 jours, 5 sessions par an)</p> <p>BASIC, PASCAL, PL/I (durée 5 jours, 8 sessions par an)</p> <p>STAGES INTER OU INTRA-ENTREPRISE</p>	<p>RENSEIGNEMENTS Frédérique MARTIN Groupe Sigma Services Informatiques 18, rue du Cloître Notre-Dame 75004 Paris (1) 325.63.30</p>
--	---



INFORMATIENS : les bonnes filières pour éviter le chômage dans cinq ans.

16 F. EN VENTE PARTOUT.

Le Monde SUR MICROFILMS

Le Monde est un journal de référence, et vous le conservez peut-être depuis des années. Mais savez-vous que non seulement tous les exemplaires du Monde depuis 1944 sont à présent disponibles sur microfilms, mais aussi Le Monde Diplomatique et Le Monde de l'Education ?

Le microfilm possède de réels avantages que les archives classiques n'ont pas : encombrement réduit, manipulation aisée, produit propre et peu fragile.

En cas de perte ou de dommage, il peut être facilement remplacé.

Pour tous renseignements complémentaires, contactez :

IP Directeur Commercial
RESEARCH PUBLICATIONS
P.O. Box 45, Reading RG1 8HF Angleterre
Tel. 0734-583247 Telex: 8488336 NADL G



SAINT TROPEZ. LE POINT DE VUE DE JET TOURS.

Les terrasses de Saint-Tropez. Un Eldorado dans une pinède à Cogolin. Vue sur le Golfe de Saint-Tropez et Port Grimaud. Près des plages de Pampelonne et du port de Saint-Tropez.

1680 F*
Séjour 8 jours en demi-pension.
* Prix spécial inauguration.
Du 27 avril au 26 mai.
Du 28 septembre au 13 octobre.

Jet tours
19, av. de Tourville, 75007 Paris. Tél. 706 01 95
et agences de voyages

REVE PROMIS. REVE TENU!

ملكا من الاصل

AFRIQUE

République sud-africaine

L'ENTERREMENT DES VICTIMES DE LA TUERIE DE LANGA A PORT-ELIZABETH

« Ils ne pourront jamais tous nous tuer »

Au moins huit Noirs ont été tués, dont sept par les forces de l'ordre, dans la région de Port-Elizabeth, samedi 13 et dimanche 14 avril, selon un bilan communiqué par le quartier général de la police de Pretoria. Les victimes ont gagné les cités noires de Transvaal et l'Etat libre d'Orange, où la police a dispersé des foules regroupant parfois deux mille

personnes. Les sept victimes de la police ont été tuées alors qu'elles attaquaient les domiciles de policiers noirs. Ces derniers, ainsi que les membres des conseils municipaux, sont devenus la cible principale des émeutiers, qui les considéraient comme des « collaborateurs » du régime de l'apartheid. — (AFP, Reuters, UPI, AP.)

De notre correspondant

Johannesburg. — Les Noirs entrent leurs morts. Trente-quatre d'entre eux ont été inhumés au cours du week-end dans les townships des environs de Port-Elizabeth. Parmi eux, les dix-neuf victimes de la tuerie de Langa, le 21 mars. Dix-neuf Noirs « abattus » par la police alors qu'ils se rendaient aux obsèques d'autres Noirs, eux aussi tombés sous les balles des forces de l'ordre. Un enterrement qui devait avoir lieu à la cité de Kwanobule, à proximité de Uitenhage, dans le cimetière duquel ils reposent maintenant en compagnie de ceux que l'on appelle « les combattants de la liberté ». Quarante mille des leurs s'étaient déplacés, samedi 13 avril, pour leur rendre un dernier hommage. Cette fois, la police ne s'est pas opposée au rassemblement qui a eu lieu dans le stade. L'armée, qui contrôlait les voies d'accès à Kwanobule, a laissé passer les autobus bondés, les camions surchargés et les voitures pleines à craquer qui se dirigeaient avec leurs occupants chantant à tue-tête vers la cérémonie du dernier adieu.

« Ils disent dix-neuf, nous disons quarante-trois », proclamait un calicot. En fait, vingt-sept cercueils étaient alignés sur des tables face à la tribune. Les dix-neuf de Langa,

plus huit autres tombés au cours des dernières semaines. Ni fleurs ni fleurs, juste les noms tracés au feutre sur le bois peint. Et autour, une foule serrée, soudée, qui ondulait le poing levé en chantant l'hymne des Noirs *Dieu sauve l'Afrique*. Tous portaient, épinglé sur leur poitrine, un petit morceau d'étoffe ou de plastique noir, mais l'ambiance était plus à la fête qu'au recueillement. Malgré le flot des discours, inaudibles en raison d'une mauvaise sonorisation, en dépit des harangues répétées, le rassemblement avait plutôt un air champêtre. Excepté ceux qui se pressaient près des gradins pour happer les phrases des orateurs et reprendre en chœur les slogans, une grande partie de l'assemblée s'était répandue sur l'herbe, discutant, dormant, tandis que les enfants s'exerçaient à faire des galipettes.

Etre ensemble

L'important était avant tout de pouvoir être là, ensemble, pour exprimer sa solidarité et participer à ce rendez-vous aux allures de meeting politique. On a acclamé les noms de Mandela, le dirigeant de l'ANC (Congrès national africain)

Soudan

LE « CABINET DE TRANSITION »

Militaires et civils n'ont pu se mettre d'accord

Une seconde réunion pour la mise au point de la composition définitive du gouvernement de transition, prévue pour le dimanche 14 avril entre militaires et représentants des syndicats et des partis politiques, a été annulée. Aucune explication de ce changement de programme n'a été fournie.

Les deux parties doivent se réunir de nouveau à une date qui n'a pas encore été fixée officiellement « pour de nouvelles consultations ». Les militaires auraient reçu une liste de plusieurs noms de « ministres » présentée par les partis et les syndicats. Outre un litige sur certains noms, le conseil militaire transitoire serait opposé à la présence dans ce cabinet de transition chargé d'organiser des élections dans douze mois de personnalités trop marquées à gauche, en particulier de celles proches du Parti communiste soudanais.

Les négociateurs civils ont réduit à deux le nombre de leurs candidats pour le poste de premier ministre d'un gouvernement intérimaire, a fait savoir un responsable politique, en ajoutant qu'il s'agissait de deux dirigeants syndicaux.

Le chef du nouveau conseil militaire, le général Seward El Dahab, a déclaré de son côté qu'il tenterait de rétablir un gouvernement civil dans un an, mais que son objectif prioritaire à court terme était de poursui-

vre le programme d'austérité économique de l'ancien gouvernement. « Nous devons poursuivre ce programme pour le moment, sinon nous pourrions aboutir à une situation encore pire », a dit le général dans un entretien publié dimanche par le *New York Times*. Selon lui, l'erreur de l'ancien gouvernement a été de « ne pas expliquer la situation au peuple et d'imposer tout d'un coup des mesures sans en donner la raison ».

Quant aux Frères musulmans, ils ont annoncé qu'ils s'opposeraient par des « manifestations de rue » à toute tentative d'abolition des lois islamiques promulguées par l'ancien président Néméri. C'est du moins ce qu'a affirmé dimanche le guide suprême de la confrérie, M. Hassan Tourabi. « La rue qui a renversé Néméri peut aussi provoquer la chute de quiconque tenterait d'abolir la charia », a souligné M. Tourabi, qui vient de faire sa rentrée politique après un bref séjour en prison sous l'ancien régime.

Les trois gouverneurs du sud du Soudan ont été arrêtés et emprisonnés dans la prison de Khartoum, a-t-on encore appris dimanche soir auprès du comité des Sudistes de Khartoum.

Enfin, le gouvernement soviétique vient d'adresser aux nouveaux dirigeants soudanais un message de félicitations. — (AFP, Reuters.)

Finlande

RETOUR AUX SOURCES DANS LA RÉGION DES LACS

Si les lacs ont un pays, c'est bien la Finlande ! Des lacs par milliers à l'eau claire, si pure que l'on peut en boire. Des lacs paradis de la pêche, mais aussi paradis de la baignade et de la planche à voile : en été, l'eau atteint facilement les 20°.

Si cet été, pour vos vacances, vous décidez d'un retour à la nature — la vraie — sachez que tous les arbres, toutes les plages, tous les sentiers embaumés, se mettront en quatre, pour mieux vous accueillir !

Et pour goûter pleinement aux mille plaisirs de la Finlande, vous vivrez dans un chalet au bord de l'eau, habitez à la ferme, dans un manoir, ou encore dans l'un de ces nombreux hôtels typiques.

Office National du Tourisme de Finlande
13, rue Auber, 75009 PARIS - Tél. : 266.40.13.

Nom
Adresse

Algérie

LE VOYAGE DU PRÉSIDENT CHADLI A WASHINGTON

Alger souhaite briser le « monopole » de Rabat

Alger. — Accompagné de plusieurs ministres, le président Chadli quitte Alger mardi 16 avril pour une visite officielle de six jours aux Etats-Unis, la première jamais effectuée dans ce pays par un chef d'Etat algérien (Boumedienne s'était entretenu avec l'ancien président Nixon en 1974, mais à l'occasion d'une session spéciale de l'ONU sur les matières premières).

Le programme du séjour domine à penser que les Américains ne ménageront pas leurs efforts pour séduire leur hôte. M. Chadli se rendra dans plusieurs Etats, notamment en Californie. Assisté d'un interprète arabo-phonique, il aura des entretiens avec le président Reagan dès le 17, et, sans nul doute, les Algériens éprouveront un vif sentiment de fierté en voyant à la télévision leur chef entouré d'égards à la Maison Blanche.

Cependant, en Algérie, l'annonce de cet événement, il y a quelques semaines, avait été banalisée. Reflet du discours officiel, l'hebdomadaire *Algérie Actualité* écrivait : « Cette visite s'inscrit dans la coopération multilatérale et les relations que notre peuple veut amicales avec tous les Etats et tous les peuples ».

Elle intervient également après les visites que le président de la République a effectuées dans les pays arabes, ceux du non-alignement, du camp socialiste et d'Asie. Elle permettra à l'Algérie d'exposer son analyse de la situation qui prévaut dans le monde et dans la région ».

De fait, en 1981, le président Chadli s'est rendu à Moscou où il n'est resté que deux jours. Au printemps 1982, il a été l'hôte de l'Inde, de la Chine et de la Yougoslavie. En 1983, ce fut le tour de la France. Le mois prochain, un voyage le conduira au Mexique, à Cuba et au Venezuela. Consacré par l'achat d'avions de transport C 130 il y a trois ans, dans le cadre de la diversification des fournisseurs militaires (le *Monde* daté 14-15 avril), le dégel des relations entre Washington et Alger — fort mauvaises sous Boumedienne — a commencé à l'occasion de la mission de bons offices remplie par Alger en janvier 1981 pour parvenir à la libération des otages américains de Libéran. Depuis, les visites se sont multipliées de part et d'autre.

La plus importante fut celle du vice-président Bush à Alger en septembre 1983. Dès cette époque, on estimait à Alger qu'il n'y avait plus de raisons de laisser à Rabat le monopole du dialogue avec Washington.

Un souci d'équilibre

Les Etats-Unis se déclarent neutres dans le conflit du Sahara occidental, il faut les convaincre de « raisonner Rabat, qui bénéficie de leur aide militaire », ajoute-t-on. Les dirigeants algériens entendent tirer parti des appréhensions que le « flirt » entre le Maroc et la Libye a pu faire naître à Washington.

Les Américains apprécient que, tout en étant membre du Front de la liberté au sein du monde arabe, l'Algérie fasse preuve d'une relative

modération. Essayer de détacher un peu Washington de Rabat est un jeu qui en vaut la chandelle. Même s'il existe quelque « groupe » au sein du FLN, le président Chadli a apparemment imposé ses vues sans grande résistance. Toutes les précautions ont d'ailleurs été prises pour ne pas prêter le flanc à la critique, comme en témoigne l'absence d'un important accord de coopération économique et technique destiné à donner une impulsion nouvelle aux relations algéro-américaines, résultat des travaux d'une commission intergouvernementale, qui s'est réunie à Moscou la semaine dernière. L'un des deux sous-chefs d'état-major de l'armée algérienne accompagnera le président Chadli à Washington. Mais le second a été reçu dimanche par le chef de l'Etat, avant de partir pour Moscou à la tête d'une importante délégation militaire, par souci d'équilibre.

Il est probable que la visite du président Chadli donnera lieu à la création d'une commission mixte de coopération économique algéro-américaine. Malgré un consensus sur le gaz, les Etats-Unis sont les premiers clients de l'Algérie en raison de leurs achats considérables de pétrole brut et de condensat. En 1984, leurs importations se sont élevées à 3 milliards 700 millions de dollars et leurs exportations à seulement 500 millions de dollars. Washington souhaite un rééquilibrage des échanges mais sans en faire une affaire d'Etat.

Préférant troquer du pétrole brut contre du blé américain fourni par

des sociétés privées, l'Algérie n'a pas utilisé son crédit de 160 millions de dollars qui lui avait été ouvert par les Etats-Unis pour ses achats de céréales. En revanche, la coopération technique agricole semble appelée à se développer.

Les Américains vivant en Algérie ne sont pas plus de mille cinq cents. Leur langue est de plus en plus parlée dans les secteurs technique et commercial. Le premier ministre algérien, ancien directeur du bureau de la Sonatrach à Washington, a soutenu une thèse sur la planification à la fin de 1976 aux Etats-Unis. Actuellement, sept cents jeunes algériens étudient en Amérique. Jusqu'à présent, les Américains ont adopté un « profil bas » sur le plan culturel, se contentant d'un petit bureau d'information à Alger.

En fait, la culture et surtout la sous-culture américaine pèsent dans les foyers par les caméras, la radio et la télévision. Celle-ci diffuse abondamment des films et des feuilletons américains qui peuvent faire rêver bien des Algériens. Mais, quand il s'agit de l'information, les médias, toujours réticents à l'égard de l'URSS, présentent les Etats-Unis comme les principaux responsables des maux de la planète. Un léger changement est cependant perceptible depuis peu et, dimanche, le quotidien *El Moudjahid* a publié une dépêche rapportant une partie des positions prises jadis par l'Amérique en faveur de l'indépendance algérienne.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

La presse garde le silence sur le procès des activistes islamiques

De notre correspondant

Alger. — Une semaine après l'ouverture de la première audience, les médias algériens gardent toujours le silence, dimanche 14 avril, sur le procès des activistes islamiques devant la Cour de sûreté de l'Etat, à Medea (le *Monde* du 13 avril).

A l'évidence, le but des autorités est de régler cette affaire avec le moins de remous possibles, et il est probable que le procès se terminera par la libération d'un grand nombre d'accusés, après plus de deux ans d'incarcération.

Ces hommes sont au nombre de cent trente-quatre. C'est en février que la chambre d'accusation s'est prononcée sur le sort de cent cinquante-deux détenus. Elle a rendu un arrêt de renvoi devant la Cour de sûreté pour la majorité d'entre eux et décidé que dix-huit devraient être relâchés faute de charges suffisantes. Le procès se déroule dans une salle dans le banc des accusés occupe la plus grande partie, ce qui incite à la présence du public bien que, en théorie, le débat n'ait pas lieu à huis clos.

A la première audience, une vingtaine de personnes ont été arrêtées, qui ne figuraient pas parmi les prévenus. C'est ce qui a fait croire d'abord qu'il y aurait des prévenus

M. Bouhass, il s'agit de personnes âgées comme témoins.

Le président de la Cour de sûreté de l'Etat est un magistrat civil en fonction à Medea. Il est entouré de deux autres juges civils et de deux militaires. Les accusés sont entendus par groupe d'une trentaine, et les audiences se prolongent souvent tard dans la soirée. Le verdict interviendra vraisemblablement à la fin du mois.

La défense est assurée par une trentaine d'avocats algériens, dont certains sont connus d'office. En effet, plusieurs accusés, après leur arrestation, sont restés fidèles aux idées développées dans leur « programme » pour une société différente et, parmi leurs projets, il y a la suppression du métier d'avocat.

Un des défenseurs est M. Ali Yahia, l'infatigable et courageux avocat de tous les procès à caractère politique en Algérie. M. Yahia a connu certains de ses clients, dans la prison où il a lui-même été incarcéré plusieurs mois avant d'être relâché (le *Monde* du 17 mai 1984) et d'obtenir un non-lieu. Ces deux progressistes a notamment défendu dans le passé des communistes et des berbères. Il ne partage pas toutes les vues de ses clients intégristes, mais s'en fait, mais, nous a-t-il déclaré, il s'en charge de leur dossier par fidélité à ses engagements en faveur des droits de l'homme sans distinction.

Les accusés ont été arrêtés dans l'Algérie et en province à la fin de 1982 et au début de 1983. Il s'agit d'ouvriers des entreprises nationales, parfois responsables syndicaux, de commerçants, d'artisans, d'enseignants ou de professeurs. Cela va du jeune chômeur à l'intellectuel universitaire. Quelques-uns d'entre eux ont été arrêtés au moment de leur arrestation, tant un gendarme et un blessant un autre. Chez plusieurs on a découvert des pistolets-mitrailleurs MAT-49. Ils disent qu'ils s'agissaient d'assurer leur défense personnelle, tandis que l'accusation parle de complot, s'appuyant sur le fait que des explosifs accompagnent parfois les armes. Mais la majorité de ces hommes, près d'une centaine, ont été arrêtés pour avoir participé à des manifestations ou à des réunions en cours desquelles fut énoncé une « charia islamique » en quelques points, sur laquelle le président du tribunal les a laissés s'exprimer longuement sans les interrompre.

J.Y. G.

Le ton de la tournée du premier ministre néo-zélandais en Afrique de l'Est irrite Washington

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — « Nous sommes fiers de vous », lui a dit M. Kenneth Kaunda, le chef de l'Etat zambien. Dans son voyage-découverte de l'Afrique de l'Est, qui vient de le conduire aussi au Kenya, en Tanzanie, au Botswana et au Zimbabwe, M. David Lange, le nouveau premier ministre néo-zélandais, ne s'est-il pas posé en adversaire implacable du régime « raciste » de Pretoria, reprochant à son prédécesseur conservateur, sir Robert Muldoon, « d'avoir négligé » cette partie du monde ?

« Le combat inachevé pour le triomphe de la justice en Afrique du Sud et en Namibie concerne tous ceux qui préoccupent la sorte des hommes », a souligné M. Lange. Sachez que, dans cette campagne, mon pays sera à la hauteur de ses responsabilités. Ses interlocuteurs, qui l'ont reçu en grande pompe, n'ont donc pas tari d'éloges sur ce dirigeant d'une nation dite occidentale, prêt, semble-t-il, à mettre ses actes en accord avec ses paroles.

Première mesure concrète du chef du Parti travailliste depuis son arrivée au pouvoir, en juillet dernier : la fermeture du consulat d'Afrique du

Sud à Wellington. M. Lange a, d'autre part, promis de « geler », dans la mesure du possible, tous les échanges sportifs avec le régime de Pretoria ; pas de tournée de l'équipe de rugby sud-africaine en Nouvelle-Zélande ni de déplacements de leurs adversaires néo-zélandais. Il a, en outre, décidé d'ouvrir la première ambassade sur ce continent, dans un Etat de la « ligne de front », en principe le Zimbabwe, pour marquer symboliquement la « solidarité » de son pays avec le mouvement anti-apartheid.

Le premier ministre néo-zélandais, qui a rencontré à Lusaka, M. Oliver Tambo, le président du Congrès national africain (ANC), s'est prononcé pour une réunion d'urgence du Conseil de sécurité de l'ONU sur la situation « explosive » en Afrique du Sud. Il a, d'autre part, jugé que l'aide extérieure aux pays touchés par la famine avait été « trop faible et trop tardive ». Il a, en outre, reproché à la politique américaine d'« engagement

constructif » vis-à-vis du régime de Pretoria, de laisser croire à celui-ci qu'il a encore des amis dans le monde.

Nul doute que les Etats-Unis, déjà en froid avec Wellington, qui a refusé à leurs navires porteurs d'armes atomiques l'accès de ses eaux territoriales, n'ont guère apprécié les « discours de langage » d'un allié qui cherche, un peu trop à leur goût, à se singulariser. D'autant que M. Lange est revenu, à plusieurs reprises, lors de sa croisière africaine, sur son différend avec Washington. « Mon gouvernement a, en cette affaire, le soutien total de la population. Nous maintiendrons cette position », a-t-il assuré, en exprimant l'espoir « qu'avec le temps » un arrangement sera trouvé avec son puissant partenaire.

Endossant l'idée, lancée par certaines nations riveraines et appuyée par l'Union soviétique, de transformer l'océan Indien en « zone de paix », M. Lange a, en contrepartie, obtenu le soutien de ses interlocuteurs à sa proposition de créer une « zone démilitarisée » dans le sud de l'océan Pacifique.

JACQUES DE BARBIL

AFRIQUE

TIRANT PARTI DE LA TRÊVE DE FAIT

La Libye renforce sa présence dans le nord du Tchad

N'Djamena. — M. François Mitterrand, le 16 décembre 1984, disait de la bande d'Aozou : « Cette petite zone, là, c'est la zone conquise par la Libye en 1972-1973 et qui appartient toujours au Tchad sur le plan international, mais qu'on oublie généralement. Dans les débats, on fait comme si elle n'avait pas eu lieu, mais moi j'y pense toujours (...) Je dénonce cette occupation-là ».

M. Charles Hermi, ministre de la défense, le 27 mars 1985 : « La bande d'Aozou est hors du Tchad, tout le monde en est d'accord, même le président Hissène Habré. C'est une affaire qui date de 1934 ».

La logique de la diplomatie française à l'égard du Tchad est-elle donc déconcertante... Car il ne s'est rien passé depuis la mise en place de l'opération Manta, en août 1983, qui justifierait l'apparente contradiction entre ces deux déclarations : la portion du territoire tchadien située au nord du schisme pourrait échapper, toujours à la souveraineté de N'Djamena, et l'armée libyenne, en dépit de l'accord franco-libyen du 17 septembre 1984, est partie, puis revenue.

C'est donc ce gel de la situation militaire qui, sans doute, explique l'évolution de la position française. Puisque Aozou est « hors du Tchad », le conflit se résume à l'occupation « illégale » du BET (Borkou, Ennedi, Tibesti), ce qui simplifie — un peu seulement — le problème. Que reste-t-il de l'intangibilité des frontières héritées de la colonisation ? Certes, la France a stoppé l'avance libyenne et, ce faisant, elle a montré à ses alliés arabes qu'elle respectait sa parole. Pour le reste, sur le terrain, retour à la case départ.

Brouillage radio

Insensiblement pourtant, les choses commencent à bouger, tant sur le plan politique et diplomatique, que militaire. Soucieuses de ne pas se laisser entraîner dans une nouvelle « aventure », en renvoyant un contingent militaire au Nord, les autorités françaises maintiennent une étroite surveillance des troupes libyennes, afin de ne pas être prises au dépourvu. Cette surveillance a, en ce qui concerne les communications, un effet dissuasif. En quelque sorte, « Manta se perpétue sans Manta ».

A Borkou, en Centrafrique, une station d'écoute au sol intercepte les liaisons radio des unités libyennes. C'est grâce à ce travail que les militaires français ont pu acquiescer à la conviction que le colonel Kadhafi a été récemment confronté à un sérieux problème avec sa propre armée. « On s'est rendu compte, explique un expert français, que le moral des soldats libyens était au plus bas. Ils ne sont plus très sûrs de l'utilité de leur mission. Ils vivent en outre dans des conditions

matérielles très difficiles. Ils sont toujours en alerte, persuadés qu'on va les attaquer à tout moment. En fait, on a le sentiment d'avoir à faire à une armée qui n'est pas opérationnelle ».

Cette situation explique sans doute que, dans le courant du mois de février, la quasi-totalité des soldats libyens stationnés dans le nord du Tchad ont été remplacés. Mais l'interception des transmissions libyennes se heurte depuis quelques semaines à des difficultés. L'armée de Tripoli a en effet acquis du matériel de brouillage radio et s'est adjoint le concours de techniciens d'Allemagne de l'Est et de Corée. Leurs contre-mesures semblent être efficaces.

Oreilles qui « traînent »

Les avions Breguet-Atlantic et Mirage basés à Bangui poursuivent, d'autre part, leurs missions de reconnaissance et d'observation à haute altitude. Le commandant en chef des FANT (Forces armées nationales tchadiennes), M. Idriss Deby, assure qu'il a été averti « à deux reprises seulement », depuis le départ de Manta, de ces vols, tout en soulignant qu'il n'est pas exclu que les Français « ne nous préviennent pas toujours ». Effectivement, au moins une dizaine de missions de ce type ont eu lieu depuis cette date. Le « com-chef », affirme, en outre, que des C-130 libyens continuent de décoller de Faya-Largeau et de Fada pour se rendre dans le Sud, jusqu'à Moyenne-Side, à la frontière centrafricaine, pour parachuter du matériel militaire aux maquisards sudistes, les « codos ».

A Paris, on se montre extrêmement sceptique sur l'existence de ces vols. On ne conteste pas, en revanche, que les Libyens renforcent leurs positions militaires, à la fois en hommes et en matériel, avec une légère accélération depuis une quinzaine de jours. Il semble notamment que le prolongement de la piste d'aviation d'Ouadi-Doum, située à 50-60 kilomètres au nord-est de Faya, soit dans sa phase d'achèvement. Cette piste, que l'on dit longue de 4 400 mètres, serait capable d'accueillir, comme le dit M. Hissène Habré, « n'importe quel avion », c'est-à-dire des chasseurs Mig et Sukkot, des bombardiers Tupolev-22, et des gros porteurs Ilouchine-76.

De leur côté, les Tchadiens effectuent de temps en temps des « patrouilles profondes » au-delà du 16° parallèle, jusqu'à approcher en vue de Fada. Ils collectent, d'autre part, les renseignements dont peuvent disposer à la fois les éleveurs dont les troupeaux effectuent, en raison de la sécheresse, une transhumance nord-sud, et les « ralliés » du GUNT. Le nombre de ceux-ci, que les autorités disent volontiers massif,

ne doit guère dépasser deux cents. N'Djamena bénéficie en outre des renseignements que lui transmet Washington grâce à ses satellites d'observation.

Depuis peu, des experts militaires américains — huit, selon une source sérieuse — sont présents dans la capitale tchadienne. Leur rôle est de transmettre une partie de ces renseignements au gouvernement tchadien et, accessoirement, d'apporter leurs conseils sur la réorganisation des FANT : ce qui n'est pas pour plaire aux militaires français.

Reste les fameux « observateurs » français et libyens dont la mission était — théoriquement — d'observer le désengagement des « troupes étrangères ». Cinq observateurs français se trouvent toujours à Tripoli. On estime cependant, à Paris,

M. Acheikh Ibn Omar, est maintenant en détention par les Libyens, regroupés près de 60 % des forces de l'ANL (Armée de libération nationale) le « groupe sudiste », composé d'ex-partisans du colonel Kamougné, représente 20 à 25 % du total ; enfin, les ex-FAT (Forces armées tchadiennes) de M. Goukouni Oueddei ne dépassent pas 15 %. Leurs relations avec les Libyens sont fluctuantes et, d'une manière générale, mauvaises.

Les troupes de l'ANL sont obligées de se soumettre au « gouverneur » libyen du BET, installé à Faya. Les populations civiles de cette région supportent également mal la domination libyenne.

Au Nord, la « guerre » ne fait plus beaucoup de victimes. Depuis

Cette formation des FANT est plus que jamais indispensable. Les autorités tchadiennes se rendent parfaitement compte que les exactions commises dans le Sud par son armée sont dues à une absence de discipline.

Le président tchadien souhaite donc transformer en vrais « réguliers » des combattants qui n'ont connu que l'« école des maquis ». Mais il ne peut pour autant faire chorus avec ceux qui — y compris au sein de son gouvernement — critiquent la conduite des FANT dans le Sud, sous peine de perdre une partie de son autorité auprès des ex-FAT (Forces armées du Nord), qui, en juin 1982, l'ont porté au pouvoir et lui permettent aujourd'hui de s'y maintenir.

En fait, la plupart des problèmes auxquels se trouve confronté M. Hissène Habré sont d'ordre économique. Comme les fonctionnaires qui ne perçoivent, depuis plus de deux ans, qu'un demi-salaire, les militaires tchadiens touchent — irrégulièrement — une demi-solde. En outre, s'il veut profiter durablement du succès de ses récentes tournées dans le Sud, M. Habré va être obligé de continuer à « acheter » le ralliement des « codos ». Or, les caisses de l'Etat sont vides.

Reconquérir le Nord

Pour 1985, le budget de l'Etat tchadien prévoit 12,5 milliards de francs CFA (1) de recettes contre 39,8 milliards de dépenses. La balance commerciale accuse un déficit de 13 milliards en 1984, et l'encours de la dette extérieure était de 31,9 milliards au 31 décembre dernier (plus 32 milliards de dette intérieure). Avec le FMI (Fonds monétaire international), le Tchad est endetté pour 1985 à hauteur de 2,5 milliards. N'Djamena espère obtenir un nouveau crédit stand-by et une reprogrammation de sa dette, mais, en l'état actuel des négociations, cela reste très hypothétique.

Il y a, d'autre part, de fortes chances que le programme de stabilisation prévu par le FMI, qui porte notamment sur une augmentation de la fiscalité, ne sera pas tenu cette année. Enfin, on voit mal comment le Tchad, dont un peu plus de 50 % des dépenses sont d'ordre militaire, pourrait consentir de nouveaux sacrifices.

L'aide civile française atteindra, en 1985, sensiblement le même montant qu'en 1984, soit 267 millions de francs, et 50 millions seront, d'autre part, consacrés au fonctionnement de l'AMT. Les Tchadiens soulignent à dessein que l'aide civile américaine (242 millions — source tchadienne — ou 290 millions — source USAID — en 1984) est comparable, ou supérieure, à l'aide française.

En 1985, cet écart va vraisemblablement s'accroître. Sur le plan mili-

taire, en revanche, l'aide américaine, qui s'élève à 5 millions de dollars, ne concerne pas de matériels offensifs nouveaux. La France, pour sa part, n'a pas reconduit, en 1985, l'aide militaire exceptionnelle qu'elle avait accordée l'année dernière. De plus, Paris fait la sourde oreille pour inclure dans le « plan d'équipement et de renforcement des troupes tchadiennes » (qui est établi sur trois ans et porte sur 170 millions de francs), les matériels lourds dont les autorités de N'Djamena avaient présenté une liste lors du séjour de M. Maury au Tchad, en avril 1984. Les Tchadiens sont persuadés — avec raison, semble-t-il — que Paris ne veut pas leur donner les moyens de reconquérir le Nord. M. Hissène Habré table cependant sur les effets de son récent voyage dans le Sud tchadien.

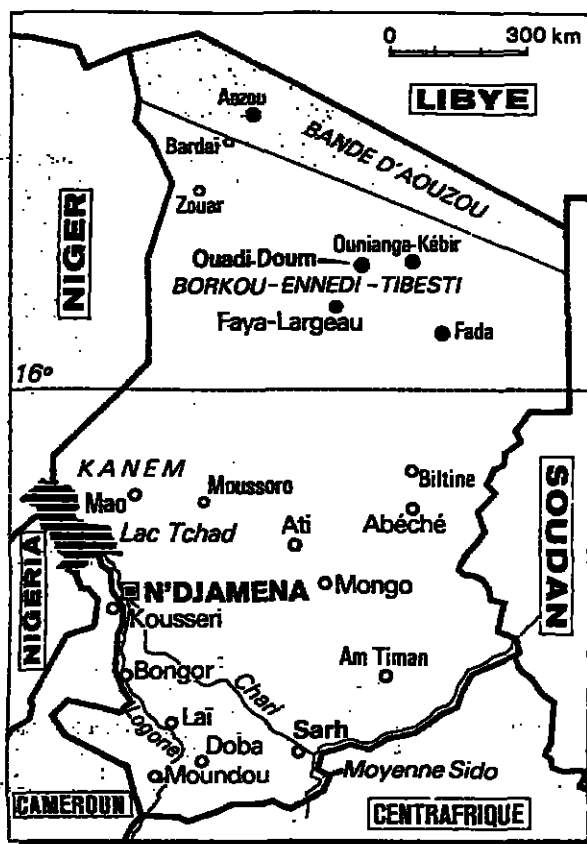
S'il parvient à faire reconnaître l'autorité de N'Djamena dans le sud du pays, il peut espérer que les diverses factions qui composent son opposition seront amenées à lui reconnaître — au moins — une réelle représentativité. A cet égard, les regroupements de diverses tendances et organisations qui viennent d'intervenir peuvent favoriser une reprise des négociations.

La difficulté pour M. Hissène Habré est que le Sud n'a aucune unité, et donc pas de chef de file : le lieutenant-colonel Kotiga tente de regrouper les seuls « codos » du Moyen-Chari, et le colonel Kamougné n'a plus guère d'audience. Le général Djogo, qui a pris la présidence du Front démocratique du Tchad (FDT), ne semble, quant à lui, bénéficier de l'estime ni des Français ni des Tchadiens, qui, en revanche, mettent en avant le nom de M. Ngarnayal Mbailemdana, ancien secrétaire général de la présidence sous le régime Malloum, réputé être « un interlocuteur sérieux avec qui l'on peut discuter ». Mais le FDT, dont M. Mbailemdana fait partie comme représentant du comité permanent (qui prônait, en 1979, la sécession du Sud), n'a aucune autorité sur les « codos ».

M. Habré peut-il faire tomber les préventions qui existent toujours à son endroit à Paris ? Certains responsables français continuent en effet à ne voir en lui qu'« un chef de guerre, rien qu'un chef de guerre ». Le renforcement de la présence libyenne au Nord ne montre-t-il pas que, à Tripoli, on prend au sérieux les conséquences des initiatives du président tchadien dans le Sud et que l'on craint que, une fois débarrassé du « problème sudiste », M. Hissène Habré n'envisage malgré tout de « libérer » Faya-Largeau ?

LAURENT ZECCHINI.

(1) 1 franc CFA vaut 0,02 franc français.



que leur présence dans la capitale libyenne — où ils côtoient des « observateurs » grecs — n'est pas complètement inutile, dans la mesure où leur inaction leur permet de « laisser traîner leurs oreilles » et de rendre compte de l'état d'esprit des militaires libyens qu'ils peuvent rencontrer.

Les troupes libyennes sont fortes d'environ cinq mille hommes. Le GUNT, quant à lui, compte environ quatre mille hommes. Selon des sources militaires françaises, le CDR (Conseil démocratique révolutionnaire), aujourd'hui la principale force politico-militaire d'opposition, dont le secrétaire général,

le départ de Manta, indique le « com-chef », six « affrontements mineurs » se sont produits, au niveau du 16° parallèle. Le gouvernement tchadien profite de cette presque-trêve pour poursuivre l'instruction et la réorganisation de son armée. Un troisième contingent de cinq cents hommes est actuellement en formation à Kotakoli, au Zaïre, et, pour sa part, la France continue à instruire des unités dans le camp de Koundoul. La garde présidentielle a ainsi été entièrement recylée. Environ cent vingt militaires français de l'AMT (Assistance militaire tchadienne) sont stationnés à N'Djamena.

L'ESPACE JEUX, LE COIN NURSERIE, LE COMPARTIMENT FAMILLE, C'EST ÇA LE TRAIN FAMILLE!



En créant le « Train-Famille », la SNCF a tout simplement inventé la maison qui voyage. Alors, pour vous déplacer, prenez le train. Si pour vous l'intimité c'est sacré : réservez donc un compartiment pour vous tout seuls (forfait « compartiment famille »). Et si vos enfants deviennent un peu turbulents, menez-les à l'espace-jeux. Cages à poules, chevaux à ressorts, filets de singe, tunnel etc. occuperont à merveille ces chères têtes blondes. Bébé est du voyage ? Bienvenue à lui dans le « coin nurserie », où une table à langer attend ses plus adorables postures... Il réclame un drink ? Rien de plus simple, une prise spéciale attend votre chauffe-biberon.



مكتبة الأسرة

Professionnels de la communication,
le monde de la publicité et des médias est en pleine explosion;
les décideurs ont besoin d'une information immédiate,
brève et sélective.

C'est pourquoi "Stratégies" présente:

NEWSLETTER

la première lettre d'information professionnelle
conçue comme une agence de presse.

NEWSLETTER A 3 FONCTIONS: INFORMATION ■ DOCUMENTATION ■ REVUE DE PRESSE

Newsletter traite de l'ensemble des domaines et des techniques
de la communication: publicité, médias, promotion, marketing direct, études, marchés...

Newsletter traite l'actualité française et internationale.

NEWSLETTER A 2 MODES DE DIFFUSION:

- **Chaque matin**, la Newsletter imprimée, livrée
par coursier spécial ou par voie postale,
- **24 h sur 24**, la Newsletter en continu
diffusée par Télex ou par Télétel.

C'est un produit

stratégies

Le Journal professionnel de la Publicité et des Médias.

Pour en savoir plus
téléphonez ou envoyez
votre carte de visite à
Elizabeth Morand
Tel: 250.80.00
15 square de Vergermes 75015 Paris

ne voterai pas

politique

M. RAYMOND BARRE AU « CLUB DE LA PRESSE »

« Je ne voterai pas la confiance à un gouvernement de cohabitation »

Invité du « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche soir 14 avril, M. Raymond Barre assure que, n'étant pas aujourd'hui « un chef de parti », il n'a pas l'intention d'en devenir un, ni de fonder dans la prochaine Assemblée nationale « une fraction parlementaire quelconque ». Il précise qu'il « ne travaille pas avec des étiquettes et des rubriques » : « On veut m'enfermer dans un parti, on veut me limiter, me cantonner, ne réduire à telle ou telle formation politique », déclare-t-il, avant d'affirmer que « tout cela échouera » et qu'il continuera « tranquillement à faire ce qu'il a décidé de faire ».

L'ancien premier ministre explique qu'aux prochaines élections législatives il soutiendra, « sans souci des rubriques et des étiquettes », « activement les candidats qui sont d'accord avec [lui] sur l'essentiel et qui [lui] demandent [son] soutien ». Ce soutien, indique-t-il, « ne sera pas automatique », mais « sélectif », et il « tendra si possible à favoriser un certain renouvellement », nécessaire, selon lui, à la « classe politique française ».

Avant de revenir sur les conditions de ce soutien, M. Barre estime qu'il faut « gagner » les législatives « de façon massive, de telle sorte que le pouvoir ait (...) la preuve qu'il a essuyé un désaccord franc et massif et que les conséquences qui s'imposent pour la dignité et l'efficacité des institutions en soient tirées ». Se déclarant partisan d'une « stratégie à dominante pluraliste », qui, dit-il, a permis à la majorité d'élire de 1978, il observe que « la généralisation de la liste unique est une stratégie ambiguë », qui « a pour elle, la facilité ». « Elle permet, note-t-il, aux timorés d'avoir la sécurité » et « aux routés de la politique d'obtenir des suffrages qui, autrement, ne se seraient pas portés sur eux ».

Il cite ensuite les « résultats décevants » du choix de cette stratégie unitaire : 1981 où « l'Union pour la nouvelle majorité s'est transformée en Union pour la nouvelle minorité », qui aurait pu être moins minoritaire, « s'il y avait eu moins de rigidité et

sur tout s'il n'y avait pas eu des calculs de stratégies au petit pied qui pensaient qu'après que M. Mitterrand eût été élu il pourrait y avoir une majorité différente à l'Assemblée nationale ». 1984 où la liste d'union dirigée par M. Veil « bien que le climat politique ait été beaucoup plus porteur » a fait moins de voix que le total des trois listes en présence (celles de M. Veil, de M. Chirac et de M. Malraux) en 1979 ; 1984 encore, où la liste unique présentée pour l'élection de l'Assemblée de Corse a fait moins bien que les deux listes en présence en 1982.

« Lui ? »

Comme on lui faisait observer que M. Chirac avait souhaité que l'on combatte le nouveau mode de scrutin avant de définir une stratégie pour les législatives, M. Barre a répondu : « Lui me trouve pressé ! Non, je ne suis pas du tout pressé. La loi viendra devant l'Assemblée nationale, [qui la votera]. Supposons que cette loi soit rejetée, que l'on revienne au scrutin majoritaire d'arrondissement avec des circonscriptions, cela ne me fera pas changer de position sur la stratégie à dominante pluraliste, qui a été la stratégie de 1978 dont je vous rappelle qu'elle fut demandée à l'époque par M. Chirac ».

Rappelant son hostilité à la proportionnelle, M. Barre s'est déclaré partisan du scrutin actuel à deux conditions : qu'il soit procédé à un redécoupage des circonscriptions « pour établir une plus grande équité », et que « le redécoupage qui devait intervenir tous les deux recensements, c'est-à-dire tous les quatorze ans, soit fait par une (...) autorité indépendante du pouvoir (...) », juridictionnelle si possible.

Interrogé sur la « cohabitation », l'ancien premier ministre émet l'espoir que ceux qui lui demandent son soutien, ne le feront pas « s'ils sont résolus à cohabiter ». Cette condition est, à ses yeux, « essentielle » parce qu'il s'agit des institutions de la V^e République que (...) d'une question de dignité

et d'efficacité ». Il ajoute : « Il est certainement plus mobilisateur de dire que l'on va conduire les élections de manière à ce que l'on obtienne une alternance globale que de dire que l'on va conduire une élection pour ensuite gouverner avec le président de la République que l'on aura combattu pendant cinq ans (...). Je vois mal l'actuel président de la République, dont je combats la politique, mais dont je constate qu'il a été un président ayant exercé ses fonctions dans la plénitude de ses responsabilités, se faire mettre au placard par n'importe quel premier ministre que ce soit. Et je m'en réjouis, parce que là il ne s'agit pas d'une question de personnes, d'une question d'hommes, il s'agit d'une question d'institutions. La place du président de la République est quelque chose de fondamental. Vous ne pouvez pas dire : le président de la République, quand il appartient à une tendance, est celui qui inspire et dirige la politique de la nation ; puis, parce que la majorité parlementaire change, dire : le président de la République n'a plus ses attributions. Autrement dit, on ne peut pas jouer avec la fonction du président de la République telle qu'elle est prévue par la Constitution comme on joue de l'accordéon ».

Après avoir affirmé qu'il ne voterait pas la confiance « à un gouvernement de cohabitation », et s'être déclaré hostile à un régime présidentiel qui enlèverait au président de la République, le droit de

dissolution, M. Barre précise qu'il n'est pas lié par l'accord pour gouverner signé par MM. Chirac et Lecanuet, qui constitue, dit-il, « un retour au régime des partis ».

En matière économique, l'ancien premier ministre déclare : « La France va bénéficier d'une certaine reprise, d'une amélioration de la conjoncture économique qui se manifeste à l'heure actuelle en Europe occidentale. Elle n'en bénéficiera pas beaucoup, mais ce qui est propre à la France, c'est-à-dire les facteurs autonomes de croissance, nous ne les avons pas encore parce que nous sommes encore pris dans un système rigide, dans un système où nous n'avons pas retrouvé la flexibilité de l'entreprise et celle du travail. Le problème fondamental pour la France est de libérer l'entreprise et de libérer le travail de manière à mettre en œuvre une plus forte productivité, de manière à pouvoir utiliser des gisements de productivité considérables ». Plutôt qu'une relance de la consommation, qui serait dangereuse selon lui, il préconise une stimulation de l'investissement dont la reprise, dit-il, est « relativement insuffisante ».

Qualifiant la proposition de M. Michel Noir, député RPR du Rhône, tendant à dénationaliser Renault, de « surenchère », M. Barre indique cependant qu'il est partisan de la dénationalisation en général, mais il a insisté sur le fait qu'un tel processus ne peut qu'être lent et progressif.

Qui m'aime me suive !

Qui m'aime me suive : tel est, aujourd'hui, la devise de M. Raymond Barre. Conscient du poids que lui donnent sa cote de popularité, au plus haut dans les sondages, et sa liberté d'homme qui se veut à l'écart des partis, l'ancien premier ministre, au moment où il prend clairement le départ dans la course à la présidence de la République, n'a pas voulu s'embarrasser de précautions inutiles ni ménager en quoi que ce soit ceux qui voudraient se résigner de lui dans leur combat à venir. Il a pris ses marques en faisant fi des objections qui pouvaient lui être présentées, pour réaffirmer son attachement aux quelques principes « essentiels » guidant son action et ses choix stratégiques.

Ce faisant, il est apparu d'autant plus déterminé et d'autant plus « solide » peut-être, que, dans le même temps, MM. Jacques Chirac et Valéry Giscard d'Estaing semblent « flotter » et s'interroger sur la meilleure manière d'engager en bon ordre la bataille des législatives.

Les positions de M. Barre sont claires, qu'il s'agisse de sa préférence pour des listes séparées au nom d'un pluralisme bien compris — tel que l'avait souhaité M. Jacques Chirac en 1978, a-t-il rappelé au passage, — ou de son opposition à la cohabitation avec le président de la République. Mais ces positions soulèvent un certain nombre d'interrogations. M. Barre soutiendra les candidats qui sollicitent son appui « sans souci des rubriques et des étiquettes », dit-il, et dans la mesure où ils seront d'accord avec lui sur l'essentiel. Mais dans un système proportionnel, on ne peut guère soutenir qu'une liste, et un tel ou tel candidat sur telle ou telle liste. Dès lors, quels rapports établira-t-il avec l'appareil UDF dans les différents départements ? Comment sera

compris cet « essentiel » sur lequel doit être trouvé un accord ?

Retour aux principes

M. Barre la définit comme un choix « courageux » en faveur d'un retour aux principes de la V^e République, et contre le régime des partis, que favorise, selon lui, la proportionnelle. Il pense aussi, répondant aux objections de partis de l'opposition, qu'il est « plus mobilisateur » de dire que l'on conduira les élections législatives « pour obtenir une alternance globale » plutôt que d'accepter de gouverner avec un président combattu pendant cinq ans.

L'ancien premier ministre n'a cependant pas encore convaincu l'ensemble de l'opposition, qui, comme lui, souhaite bien évidemment le départ de M. Mitterrand en 1986, mais n'est pas prête à l'empêcher de rester à l'Élysée. Ce débat-là est loin d'être tranché dans l'opposition. Il ne peut l'être aussi clairement que le souhaite M. Barre, par des chefs de partis qui ont à gérer dans leur formation une pluralité d'attitudes à l'égard de la cohabitation.

Jusqu'à présent, M. Barre n'intervenait pas dans la stratégie des partis, se contentant, dans les campagnes électorales précédentes, d'apporter son soutien aux candidats qui le sollicitaient. Maintenant, il pose d'entrée de jeu ses conditions, avant que l'opposition n'établisse son plan de bataille, et il pose ainsi sur ses choix. En s'alignant le premier sur la ligne de départ, M. Barre prend un pari, gageant sans doute que le rôle de « locomotive » aura raison de bien des hésitations, et permettra quelques entorses à la discipline des partis, et même à d'éventuels accords RPR-UDF.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.



Dossier spécial jeux : échecs, go, backgammon, Othello et jeux d'aventure sur micro-ordinateurs.
16 F. EN VENTE PARTOUT.



RANK XEROX

Rank Xerox aide chaque entreprise à tirer profit de sa mémoire.

Aujourd'hui pour prendre les bonnes décisions et accroître sa rapidité d'intervention, une entreprise doit s'assurer non seulement de la meilleure gestion de l'information mais encore de l'exploitation la plus intelligente de sa mémoire.

Avec un spécialiste comme Rank Xerox il est possible d'utiliser au mieux ces masses de documents et de données qui constituent la mémoire de l'entreprise.

Avec sa très large gamme d'équipements : machines à écrire électroniques, micro-ordinateurs, systèmes multifonctions de traitement de l'information, copieurs/duplicateurs, télécopieurs, imprimantes à laser, réseaux locaux, Rank Xerox aide les entreprises à créer, traiter, enrichir, imprimer, transmettre, archiver et diffuser leurs documents.

En plus des machines, Rank Xerox dispose des hommes qualifiés pour comprendre les problèmes et trouver les solutions les mieux adaptées.

La conjonction de ces machines et de ces hommes travaillant ensemble pour une organisation plus performante de l'information, Rank Xerox l'a appelée **Service Xerox**.

Utiliser toutes les ressources de l'entreprise avec Rank Xerox, c'est se donner les moyens de réussir.

مكتبة الامانة الأصل

POLITIQUE

Propos et débats

M. Chevènement : le président d'abord

« Il faudra arriver sans doute à ce que le gouvernement ne soit plus responsable que devant le président de la République », déclare M. Jean-Pierre Chevènement dans un entretien publié par le Journal du dimanche du 14 avril. La durée du mandat présidentiel devrait, selon le ministre de l'éducation nationale, être ramenée à cinq ans, « l'élection du président coïnciderait avec l'élection des députés ».

M. Destrade (PS) : talon d'Achille

« M. Chirac a avoué : son talon d'Achille est Raymond Barre », a affirmé, dimanche 14 avril, M. Jean-Pierre Destrade. Le porte-parole du Parti socialiste, qui réagissait aux propos tenus le jour même sur TF 1 par M. Chirac, a ajouté que ce dernier, « qui ne propose pas d'alternative gouvernementale crédible, insiste sur la nécessité d'un consensus national, sur l'importance du récent accord RPR-UDF, mais, tout aussitôt, souligne que chacun, dans l'opposition, s'en ira à la bataille sous ses propres couleurs ».

M. Dufloix : querelle de chefs

La récente accord pour gouverner RPR-UDF, « très flou » et « riche exclusivement d'idées générales », masque une « vraie querelle de chefs », a estimé, dimanche 14 avril, M. Georges Dufloix, ministre des affaires sociales et porte-parole du gouvernement, qui était l'invité du Forum de Radio-Montecarlo.

M. Stasi (CDS) : Barre = de Gaulle

« C'est mon candidat. C'est et ce sera le candidat pour la grande majorité des Français, qui verront en lui le général de Gaulle de 1958... c'est-à-dire celui qui rassure, celui qui rassemble », a assuré, à propos de M. Raymond Barre, dimanche 14 avril au cours de l'émission de TF 1 « Sept sur sept », M. Bernard Stasi. Selon le premier vice-président du CDS, « ce qui reste du socialisme, c'est le marketing de M. Fabius », si M. Stasi « veut bien discuter » pour savoir « ce que l'on peut faire ensemble » avec le PS, « il faut d'abord que la gauche mette de l'ordre dans ses idées. Je crois que pour ça, ce qu'il lui faut, c'est une bonne cure d'opposition ».

Interrogé sur la récente démission de M. Michel Rocard, M. Stasi a estimé que l'ancien ministre de l'Agriculture, qui a déjà « reté de nombreuses portes » dans le sillon de la vie politique, risque d'être « éliminé », ce qui serait « dommage pour lui et le pays ».

Deux élections cantonales partielles

ALPES-DE-HAUTES-PROVENCE : canton de Sisteron (1^{er} tour).

Inscr. : 5 383 ; vot. : 3 992 ; suff. expr. : 3 861. MM. Spagnou, RPR, 2 134 ; ALLU, Y. Rolland, PS, 738 ; M. Rolland, PC, 597 ; Felque de Bezaure, FN, 241 ; M. Mieuville, 600, 106.

[Il s'agit de poursuivre le siège laissé vacant par le décès de Jean Andrieu, RPR, survenu le 8 mars dernier.]

M. Spagnou, maire de Sisteron, a été élu dès le premier tour, réalisant un bon score. Malgré la présence d'un candidat du Front national, M. Spagnou, qui bénéficiait du soutien de l'UDF, a recueilli 55,27 % des suffrages exprimés. Le nouveau conseiller général a succédé de quatre points le score réalisé par son prédécesseur aux élections cantonales de mars 1982. M. Jean Andrieu avait été élu avec 1 807 voix contre 934 à M. Laurent, PS, et 784 à M. Rolland, PC, pour 3 525 suffrages exprimés, 3 675 votants et 5 233 inscrits. La participation, plus forte qu'en mars 1982 n'a profité ni au PS ni au PC, qui conservent chacun un record de plus de 6 points.

La nouvelle composition politique du conseil général des Alpes-de-Haute-Provence est désormais la suivante : 4 PC ; 8 PS ; 1 MRG ; 2 RPR ; 7 UDF ; 3 div. opp. ; 1 div.

L'assemblée départementale se réunira le 26 avril pour élire son président, le mandat confié à M. Roger Vial, div., le 22 mars dernier n'étant que provisoire.]

TAEN-ET-GARONNE : canton de Montauban-II (1^{er} tour).

Inscr. : 9 009 ; vot. : 5 517 ; suff. expr. : 5 337. MM. H. Gouze, député, PS, 2 030 ; Gomila, UDF, 1 087 ; Albaret, RPR, 874 ; Duffie,

FN, 445 ; Gouze, MRG, 415 ; Boussy, PC, 362 ; Cerdant, PSU, 124. ILY A BALLOTAGE.

[M. Hubert Gouze, PS, député de Taen-et-Garonne et maire de Montauban, est arrivé en tête, à l'issue du premier tour de ce scrutin partiel destiné à pourvoir le siège laissé vacant par le décès de son père René Gouze, survenu le 2 mars dernier, trop peu de temps avant les élections cantonales du 19 et 27 mars pour qu'il soit remplacé à cette occasion. René Gouze avait été réélu au second tour des élections de mars 1982 avec 3 389 voix contre 2 941 à M. Albaret, RPR, pour 6 338 suffrages exprimés, 6 289 votants, et 8 867 inscrits. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr. : 8 869 ; vot. : 6 185 ; suff. expr. : 5 978. MM. Albaret, 2 257 ; Gouze, 2 009 ; Gouze, MRG, 1 048 ; Boussy, PC, 594 ; Cerdant, PSU, 122.]

L'opposition a remporté un succès sur ses positions dimanche 14 avril. Le RPR a obtenu le plus haut score, mais le PS a obtenu le plus haut score de la droite, en ayant obtenu 37,98 %.

Si M. Hubert Gouze fait un peu moins un pourcentage que son père, le MRG conserve une bonne position : -9,78 points. Le PC, pour sa part, perd 1,66 point.

Cette élection partielle sera déterminante pour la désignation du président du conseil général de Taen-et-Garonne. La gauche est majoritaire dans ce département, mais les deux principaux partis qui la représentent, le PS et le MRG, se retrouvent à l'opposé de l'axe de M. Hubert Gouze et de la droite.

Le président sortant, M. Louis Delmas, PS, élu en mars 1982, au bénéfice de l'âge, a été réélu provisoirement le 22 mars dernier à la tête de l'assemblée départementale.]

« L'Union centriste républicaine approuve le nouveau mode de scrutin. Le bureau de l'Union centriste républicaine (UCR), que préside M. Olivier Stirn, député non inscrit du Calvados, « a approuvé le principe de la loi instaurant l'élection proportionnelle départementale », au cours d'une réunion le samedi 13 avril, car « cette loi permettra de casser définitivement la division des Français entre droite et gauche ». « Déjà, les communistes et les socialistes se sont séparés, observe l'UCR, et si, comme c'est probable, l'UDF et le RPR n'obtiennent pas la majorité absolue des suffrages, le rassemblement de tous les Français attachés aux valeurs républicaines sera possible. »

« M. Doubin est hostile à la dénationalisation de Renault. M. François Doubin, président du MRG, ancien secrétaire général de la Régie Renault, a déclaré, le samedi 13 avril, à Epinal, que la dénationalisation de la Régie, proposée par le RPR en cas de succès de l'opposition en 1986, « serait une très mauvaise méthode ». M. Doubin a ajouté : « Nous sommes contre les nationalisations telles qu'elles ont été faites en 1981, mais Renault, c'est différent : Renault s'est développé dans ce statut depuis quarante ans. Ça n'apporte rien à la boutique, sinon créer un traumatisme. »

LA SITUATION EN NOUVELLE-CALÉDONIE

M. Tjibaou reprend en main la coalition indépendantiste

Après la réunion du comité directeur de l'Union calédonienne, au cours de laquelle M. Jean-Marie Tjibaou a fait, samedi, sa rentrée politique (nos éditions datées 14-15 avril), le chef de file des indépendantistes se rendra mardi 16 avril en métropole, à l'invitation du ministre de la culture, en tant que président de l'Office culturel, scientifique et technique calédonien. Au cours de ce séjour en Europe, M. Tjibaou pourrait répondre à une invitation des Verts ouest-allemands, et même se rendre en Algérie.

Sur le plan social, la grève des pétroliers de l'Union territoriale Force ouvrière, qui privait la Nouvelle-Calédonie de carburant, a pris fin samedi. Ce mouvement avait été déclenché pour soutenir les enseignants du SNI-PEGC en grève après la mort d'un enseignant de Poinindimé (côte est), tué le 3 avril par un jet de pierres. La suspension de la grève a été annoncée après une réunion avec le secrétaire général du territoire, M. Christian Blanc, et les ministres territoriaux du travail et de l'enseignement. Les quatre syndicats d'enseignants n'ont toutefois pas fait connaître leur position sur une éventuelle reprise du travail, qui ne s'effectuerait pas, de toute façon, avant jeudi.

De notre correspondant

Nouméa. — Comme un maître d'école qui siffle la fin de la récréation, le vice-président de l'Union calédonienne (UC), M. Jean-Marie Tjibaou, a décidé de mettre un terme aux excès de son parti et du FLNKS tout entier. En réapparaissant, samedi, dans la tribune de Gohapin pour la réunion du comité directeur de l'UC, après deux mois de retraite solitaire dans son village de Hienghène, dont il est le maire, le chef de file des indépendantistes poursuivait deux objectifs : rendre à son parti une place prééminente au sein de la coalition du FLNKS et se réaffirmer lui-même en tant que chef incontesté de son mouvement. « Le problème de la représentativité (de l'UC dans le FLNKS) est un signe de bonne santé, affirmait-il, serein. On le retrouve dans toutes les organisations regroupant différentes tendances. » Et M. Tjibaou ajoutait : « On le retrouve même chez les socialistes, lorsque les militants expriment le contraire de l'appareil. » On ne pouvait être plus clair pour exprimer une volonté de marquer le rôle moteur de l'Union calédonienne auprès des six autres « groupes de pression » du FLNKS. Cette prééminence devrait d'abord se matérialiser, au sein du bureau politique de la coalition, par une sorte de représentation proportionnelle, quitte à augmenter le nombre de membres (actuellement quatre personnes, deux par groupe) afin que, selon l'état-major de l'UC, chaque proposition du mouvement aboutisse à une décision du FLNKS dans son ensemble.

Bon de passage

« C'est notre droit, soulignait samedi M. Tjibaou. Quand on parle dans une réunion publique où l'on annonce des objectifs, on doit dire aussi combien de soldats sont prêts à participer. C'est pour cela qu'il faut réorganiser notre mouvement, décompter les militants pour savoir quelle est notre force pour que tout soit bien clair. » Et aussi pour que ne se reproduisent pas des erreurs comme le boycottage de la rentrée scolaire, qui avait semblé, à l'origine, rallier une majorité et a été finalement très mal suivi. De toutes les composantes du FLNKS, l'Union calédonienne est

JEAN CAU



Croquis de mémoire

Julliard

« La solitude est bonne conseillère. Et elle ne tue pas le cœur, ni le cœur le talent : voilà la bonne nouvelle ! »

BERTRAND POIROT-DELPECH « LE MONDE »

« L'athlète, enfin, resplendit dans sa dernière armure, étincelante et ajustée. »

CLAUDE IMBERT « LE POINT »

« Quel bonheur de lecture que ces souvenirs uniques jetés sur le papier tout à trac, mais très écrits en fait. »

JEAN-CLAUDE PERRIER « LE QUOTIDIEN DE PARIS »

« Une galerie éblouissante de l'art du dessin. »

PAUL GUTH « LA VOIX DU NORD »

« Peut-être le meilleur livre français paru cette année. »

DENIS TILLINAC « LA DÉPÊCHE MAGAZINE »

« Des portraits, tous drôles, aigus, profonds. »

« LE FIGARO MAGAZINE »

« Le lecteur s'instruit, se délecte, sourit et reconnaît ou découvre avec émotion de grands disparus. »

JEAN CAZENÈVE, de l'Institut, « LE FIGARO »

« Un bon livre. Et sans doute le meilleur livre de Cau. C'est bien d'écrire son meilleur livre à soixante ans. »

BERNARD FRANK « LE MATIN »

« Ce sont des Mémoires sans la sauce intime ; ne subsistent que les morceaux de viande. Quelquefois, ils saignent encore au bout de la fourchette. L'ensemble est succulent. »

ANGELO RINALDI « L'EXPRESS »

« Y en a-t-il eu, des portraits de Sartre, certains aimables (pensez Sagan), et d'autres détestables ! Je n'ai jamais rien rencontré qui soit - ici, cela s'impose comme une incontestable évidence - aussi proche du personnage, aussi aimant. »

MICHELLE BERNSTEIN « LIBÉRATION »

un fabuleux accueil

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA SAN FRANCISCO



M B A

PROGRAMME INTENSIF EN 14 MOIS

SPÉCIALISÉ EN MANAGEMENT INTERNATIONAL

AMERICAN MANAGEMENT STUDIES

SESSIONS DE DEUX MOIS. OUVERTES AUX PROFESSIONNELS ET DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

MARKETING • INFORMATION SYSTEMS • FINANCE • INTERNATIONAL BUSINESS

PROGRAMMES PROFESSIONNELS • ÉTÉ 1985

AMERICAN BUSINESS LAW • AMERICAN FINANCIAL MANAGEMENT

E.U.A. LONE MOUNTAIN CAMPUS • 2130 FULTON STREET • SAN FRANCISCO, CA 94117

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

E.U.A. • 31 GALÉRIE MONTPENSIER • 75001 PARIS, FRANCE • TEL. : (1) 296.45.11

مكتبة الامم المتحدة

société

Les trois attentats du week-end ont été revendiqués par Action directe

La revendication par Action directe des trois attentats commis à Paris, le week-end dernier, a été authentifiée par une lettre adressée à l'AFP. Le groupe terroriste français, né en 1979, n'avait pas fait parler de lui depuis l'assassinat de l'ingénieur général René Audran, directeur des affaires internationales au ministère de la Défense, le 25 janvier, devant son domicile de La Celle-Saint-Cloud (Yvelines). Action directe s'en est pris, cette fois-ci, au siège de la banque Leumi-Israël, boulevard des Italiens, à Paris (IX^e), aux bureaux de l'Office national d'immigration (ONI), rue de la Procession à Paris (XV^e), les deux attentats intervenant à 4 h 25 et à 5 heures dans la nuit du 12 au 13 avril -

et au siège de l'hebdomadaire d'extrême droite Minute, avenue Marceau, à Paris (XVI^e) - à 4 h 45 dans la nuit du 13 au 14 avril.

Le groupe terroriste tente de justifier ces actions criminelles - qui n'ont malheureusement pas fait de victimes, alors que les charges étaient d'une puissance exceptionnelle (plusieurs kilos) - en se réclamant de la lutte contre le racisme et l'extrême droite. Cependant, le texte de revendication est signé « Action directe, commando Sans Mielid », du nom d'une jeune Libanaise morte, mardi 9 avril, dans une voiture kamikaze qu'elle conduisait, lancée à Salda sur un convoi israélien.

« Il est odieux de chercher à récupérer pour une cause criminelle et meurtrière des idées généreuses, précisément opposées à la violence », a déclaré M. Pierre Joxe, ministre de l'Intérieur, qui s'est rendu sur les lieux de deux des attentats - le siège de Minute et les bureaux de l'ONI. Action directe, pour sa part, avait inscrit sur un mur proche du siège de l'ONI : « Halte au racisme, dissolution du Front national de Jean-Marie Le Pen, sionistes hors du Liban ».

Un autre attentat a détruit, dans la nuit de samedi à dimanche, les installations EDF alimentant une grande partie des usines de l'Aérospatiale et la

ville de Colomiers (Haute-Garonne). Au même moment se tenait dans cette localité de la banlieue toulousaine un bal organisé par le Front national. Des inscriptions satiriques et une croix gammée ont été tracées à la peinture sur les murs du transformateur. Un appel téléphonique a revendiqué cet attentat en expliquant : « La réaction fasciste à Colomiers : c'est le transformateur ».

Enfin, on a appris, dimanche 14 avril, l'arrestation à Paris par la DST d'un néo-nazi ouest-allemand recherché par la justice de son pays et qui aurait des liens avec le terrorisme du Proche-Orient.

Retour aux bombes

Action directe revient aux explosifs. Après deux mois et demi de silence, après l'assassinat - revendiqué par AD (« Action directe ») - de l'ingénieur général René Audran, le 25 janvier, le groupe terroriste d'ultra-gauche a signé trois attentats à l'explosif en vingt-quatre heures dans la capitale. Trois attentats qui n'ont heureusement fait aucune victime, provoquant seulement d'importants dégâts matériels. Trois cibles - la banque israélienne Leumi, l'Office national d'immigration (ONI) dans la nuit de vendredi à samedi, le siège de l'hebdomadaire d'extrême droite Minute dans la nuit de samedi à dimanche - qui, selon Action directe, seraient reliées par la même symbolique.

La revendication par lettre adressée à l'Agence France-Presse au nom d'Action directe dénonce tout à la fois « les exactions sionistes contre les peuples libanais et palestiniens, la politique raciste de l'ONI à l'égard des travailleurs immigrés et Minute, un des relais les plus virulents de la propagande raciste en France ». Ce texte d'un feuillet, qui confirme une première revendication téléphonique au siège de l'AFP et des inscriptions signées « AD » découvertes sur un pilier du bâtiment de l'ONI, proteste aussi contre « les exactions de l'armée coloniale française en Afrique, au Liban, dans les dom-tom, la couverture judiciaire des crimes racistes de la police en métropole, le licenciement et l'expulsion de nombreux travailleurs immigrés, la politique raciste de Dufloix et de l'ONI, la

protection policière du nazi, tortionnaire d'Algériens, Le Pen ».

Dans ce texte, Action directe s'annexe le slogan populaire du mouvement SOS-Racisme, lançant : « Touche pas à mon pote travailleur immigré, à mon pote kanak, tchadien, libanais, palestinien, etc. ». Enfin, AD demande que « des positions claires soient prises par rapport aux racistes » et exige « la dissolution du Front national, parti raciste de Le Pen ».

Mélange des genres

S'agit-il d'un retour d'Action directe à sa première phase criminelle ? Jusqu'au début de 1984, le groupe terroriste français s'en était tenu, en effet, à des cibles immobilières, à des attentats à l'explosif ayant comme prétextes, outre la cause palestinienne, des questions purement hexagonales : engagement militaire de la France au Tchad ou au Liban, politique d'immigration, racisme... L'assassinat de René Audran, avait signifié un changement qualitatif : le passage au meurtre et l'intégration dans une logique « euro-terroriste », avec la fusion d'Action directe et de la Fraction armée rouge (RAF) ouest-allemande, proclamée le 15 janvier dernier.

Les textes de revendication sont alors écrits, en un français approximatif, manifestement traduit de l'allemand, et ont pour contenu idéologique un alignement sur les thèmes socialistes en matière de défense, la France étant dénoncée comme la

pointe avancée d'une « américanisation » de l'Europe. Rien de tel cette fois : Action directe épouse l'actualité - la montée du racisme -, ses communiqués sont écrits dans un français correct, et le groupe s'en tient à des bombes placées, durant la nuit, devant des immeubles « symboliques ».

Peut-on pourtant déduire de cette constatation que l'organisation terroriste française comporterait désormais deux branches, l'une dure, allignée et manipulée par la RAF ouest-allemande, l'autre moins radicale, plus hexagonale et se refusant à l'assassinat ? C'est sans doute conclure un peu vite. Les charges placées par Action directe le week-end dernier pouvaient tuer : elles surprennent par leur importance - deux à cinq kilos selon les enquêteurs. Les cibles choisies rejoignent l'ambiguïté de certains attentats de l'été 1982 où, en pleine vague terroriste proche-orientale à Paris, Action directe n'hésitait pas à s'en prendre à des sièges de banques ou d'entreprises au nom de leurs liens « avec le sionisme ».

Après l'attentat contre le festival du cinéma juif, le 25 mars, toujours non revendiqué, celui visant la banque israélienne Leumi peut aussi être interprété, malgré les proclamations de foi antiraciste d'Action directe, comme un douteux mélange des genres entre antisémitisme et antisionisme. Enfin, même durant sa première phase, AD n'a pas hésité à tuer, notamment avenue Trudaine à Paris, le 31 mai 1983 (deux policiers).

EDWY PLENEL

LES RÉACTIONS

savoir que les services compétents poursuivront sans relâche leur action préventive et répressive ».

M. Jacques Chirac, président du RPR, a estimé dimanche 14 avril, lors de l'émission « Média-Presse » sur TF1, que « pour lutter efficacement contre le terrorisme, il est nécessaire d'avoir des procédures qui, tout en garantissant naturellement les droits de l'homme, soient des procédures d'exception, notamment parce qu'elles doivent aller vite. Dans ce domaine, la suppression de la Cour de sûreté de l'Etat a été une erreur (...) le fait d'avoir supprimé la réforme tendant à créer des documents d'identité infalsifiables a été une grave erreur ». Enfin, selon le maire de Paris, « il faut, par des mesures qui restent à déterminer, bien faire comprendre au Centre dont on sait qu'il alimente le terrorisme (...) le Centre, dont chacun sait qu'il se trouve dans certains pays de l'Est européen, que nous ne sommes pas dupes et, par une politique de fermeté à leur égard, tenter à aussi de les dissuader d'alimenter le terrorisme ».

M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, a estimé, dimanche 14 avril, devant le siège de Minute, que l'attentat visait l'hebdomadaire « rejoint l'objectif du terrorisme intellectuel qui est déclenché par le lobby étranger ». « Touche pas à mon pote » et ses complices directs ou indirects, c'est-à-dire les hommes politiques qui

désignent le droit national et ses amis comme des racistes et des fascistes ». S'exprimant par la suite durant « Le grand jury RTL-Le Monde », M. Le Pen a répété que, selon lui, la campagne de SOS-Racisme désigne le Front national « à la bombe des tueurs ». M. Le Pen, toutefois, « condamne tous les attentats terroristes sans exception, d'où qu'ils viennent. Je dirai, même que je serais tenté, s'il en était, mais ce n'est heureusement pas le cas - qui soient d'une origine proche de mes opinions politiques, de les condamner plus sévèrement encore ». Selon M. Le Pen, l'existence de son mouvement « désarme les tentations de la violence. S'il n'existait pas un mouvement comme le Front national, c'est à ce moment-là qu'un certain nombre de citoyens, par désespoir ou par pulsion extrême, seraient tentés de régler en dehors des lois et par la violence les problèmes qui se posent à eux ».

SOS-Racisme estime que, « sous couvert d'un antiracisme pour le moins confus, les trois attentats revendiqués par Action directe permettent à M. Jean-Marie Le Pen de mettre en cause SOS-Racisme-Touche pas à mon pote. SOS-Racisme a condamné toutes les formes de violence, d'agression et de haine, et tout le monde sait bien que de tels actes n'ont rien à voir avec cette association mais que, bien au contraire, ils n'ont malheureusement pour seule conclusion que de nuire à son activité ».

RECHERCHÉ PAR LA POLICE ALLEMANDE

Le néo-nazi Odfried Hepp est arrêté en France

Les policiers de la Direction de la surveillance du territoire (DST) ont arrêté, il y a quelques jours, à Paris, Odfried Hepp, un néo-nazi ouest-allemand, âgé de vingt-sept ans. Hepp était l'un des derniers dirigeants du groupe terroriste néo-nazi Wehrsportgruppe Hoffmann encore en liberté. Cinq autres animateurs de ce groupe ont été condamnés, le 15 mars dernier, à Francfort (lire ci-dessous). Étant l'objet d'un mandat d'arrêt international délivré par la justice ouest-allemande, notamment pour « tentative de meurtre », Hepp a été placé sous écrou extraditionnel par le parquet

de Paris. Cependant, un mystère plane encore sur les conditions de son interpellation. Hepp aurait été arrêté en compagnie d'un étranger en possession d'un passeport tunisien et connu pour son engagement pro-palestinien, ce qui confirmerait les liens notamment logistiques entre certains extrémistes de droite et le mouvement terroriste proche-oriental. Toutefois, les premières informations selon lesquelles l'arrestation de Hepp est directement liée à l'enquête sur les Fractions armées révolutionnaires libanaises (FARL) et la découverte, le

2 avril, d'un arsenal de cette organisation à Paris, sont démenties, de source autorisée, ce lundi matin.

De plus, il apparaît que les services policiers français connaissent la présence en France de Hepp depuis au moins janvier dernier. Un rapport policier, daté de 10 janvier, et provenant de services spécialisés, en faisait état, signalant la venue probable en France d'un néo-nazi allemand, Andreas Hagen, et soulignant qu'il était « susceptible de rencontrer » Hepp sur le territoire français, ainsi qu'un autre néo-nazi, Gerhard Fopper. - E. F.

Un entraînement dans des camps palestiniens

La direction de la surveillance du territoire (DST), le service du contre-espionnage français, est en train de faire la démonstration que des liens étroits unissent le terrorisme d'extrême droite et le terrorisme d'extrême gauche, avec l'arrestation à Paris d'Odfried Hepp, néo-nazi du groupe Hoffmann, en compagnie d'un ressortissant tunisien membre du Front de libération palestinien (FLP).

Odfried Hepp, dernier rescapé du groupe ouest-allemand Hoffmann, était recherché par la police depuis des années. Les Allemands avaient promis une récompense de 50 000 DM à toute personne leur donnant des informations pouvant faciliter son arrestation. Cinq de ses camarades avaient, pour leur part, dû se rendre à la police en 1983. Dieter Sporleder, vingt-quatre ans, Helge Blasche, quarante-deux ans, et Hans-Peter Frass, vingt-quatre ans, ont été arrêtés en février 1983 à Francfort. Dans le même temps, Ulrich Tillmann, vingt-deux ans, et Walter Kexel, vingt-trois ans, étaient arrêtés en Grande-Bretagne, à Poole.

Kexel et Tillmann devaient bientôt être extradés en RFA et rejoindre ainsi leurs trois camarades à la prison de Francfort. Depuis environ un an, la justice allemande leur reprochait notamment une série d'attentats en 1983 contre des objectifs de l'OTAN, et particulièrement deux attentats contre des véhicules militaires qui firent plusieurs blessés graves parmi des soldats américains.

La justice allemande n'était pas la seule à s'intéresser au groupe Hoffmann. Depuis environ deux ans, la justice française souhaitait entendre Walter Kexel et Odfried Hepp. Après l'attentat antisémite de la rue des Rosiers, le 9 août 1982 à Paris (six morts et vingt-deux blessés), les

renseignements généraux avançaient en effet avec précision que, « selon certaines informations, Kexel et Hepp étaient à Paris à la date de l'attentat de la rue des Rosiers ».

En outre, plusieurs enquêteurs estimaient que l'un des quatre portraits-robots établis après cet attentat représentait trait pour trait Kexel. Dans un premier temps, la police française essaya d'arrêter Kexel. Hepp lors de l'un de leurs passages en France. Ce fut en vain. Il fallut attendre l'arrestation de Walter Kexel, en février 1983 en Grande-Bretagne, pour que le juge d'instruction Jean-Louis Bruguière, chargé du dossier de la rue des Rosiers, puisse interroger à Londres ce terroriste néo-nazi. Cet interrogatoire permit de confirmer la ressemblance frappante entre Walter Kexel et l'un des quatre portraits-robots réalisés après l'attentat de la rue des Rosiers. Le terroriste néo-nazi afficha une personnalité fortement ambiguë et, bien sûr, toute participation à l'attentat antisémite du 9 août 1982, attribué au groupe palestinien Abou Nidal. Plusieurs enquêteurs restent néanmoins persuadés que Kexel a pu jouer un rôle dans cet attentat (Le Monde des 27 et 28 mars).

Le suicide de Walter Kexel

Kexel et ses compagnons ont été jugés le 15 mars 1985 à Francfort pour leurs attentats contre l'OTAN. Tous ont été condamnés à des peines allant de cinq à dix ans, à l'exception de Kexel, qui a été condamné à quatorze ans d'emprisonnement. Le jeune terroriste néo-nazi s'est pendu, deux jours plus tard, dans sa cellule. Le seul membre du groupe Hoffmann en liberté restait donc Odfried

Hepp, arrêté début avril à Paris. Son arrestation en compagnie d'un militant pro-palestinien démontre les liens troubles que peuvent entretenir des groupes paramilitaires et terroristes. Évoquant, en 1983, le groupe néo-nazi Hoffmann, les autorités allemandes avaient signalé que ses membres « voyagent fréquemment en Europe et ont formé un réseau antisémite et anti-américain ».

En fait, les autorités allemandes avaient compris, dès le début des années 80, que des néo-nazis s'étaient exercés au maniement des armes et des explosifs dans des camps palestiniens au Liban. Ainsi, est-il admis que Hans-Peter Frass a été entraîné dans l'un des multiples camps de l'OLP à cette époque. Walter Kexel, lui aussi, aurait bénéficié d'un entraînement au Liban. Les services israéliens refusent cependant de confirmer l'information.

Les camps palestiniens du Liban seraient-ils des lieux de formation et d'alliances présumées contre nature, du moins jusqu'en 1982 ? Les faits sont, aujourd'hui, établis. Au mois de février dernier, le commissaire Jacques Genhail, ancien chef de la brigade criminelle, avait mis en évidence, lors du procès des responsables arméniens de l'attentat d'Orly (huit morts en 1983), un autre aspect de cette collaboration. Les policiers avaient trouvé sur Souer Nayir, l'un des responsables de la meurtre, un passeport allemand au nom de Minkis. Vérification faite, le passeport avait été volé par Albrecht, membre du groupe Hoffmann, distribué avec d'autres dans un camp palestinien. Le hasard fit que ce furent les Arméniens de l'ASALA (Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie) qui le prirent.

Les autorités espagnoles prennent au sérieux la revendication du Djihad islamique dans l'attentat de Madrid

De notre correspondant :

Madrid. - Le ministre espagnol de l'Intérieur, M. José Barrionuevo, a confirmé, le dimanche 14 avril, qu'un attentat était bien à l'origine de l'explosion qui a ravagé, dans la nuit du vendredi 12 au samedi 13 avril, un restaurant proche de Madrid très fréquenté par des militaires américains. M. Barrionuevo a précisé que les experts avaient détecté des traces de l'explosif utilisé, un mélange de soufre, d'aluminium et de chlorate de potassium. Le bilan de cet attentat est finalement de dix-huit morts, tous de nationalité espagnole.

Plusieurs revendications ont déjà été signalées, mais le ministre considère qu'en l'état actuel de l'enquête « la plus crédible » est celle émise le 13 avril à Beyrouth par le groupe extrémiste chiite Djihad islamique. Dans une communication téléphonique à une agence de presse de la capitale libanaise, une personne se réclamant de cette organisation terroriste avait affirmé que l'attentat sanglant de Madrid constituait une « mesure de représailles » à la suite de la « tuerie de Bir-el-Abed », quartier du sud de Beyrouth où l'explosion d'une bombe placée dans une voiture avait fait quatre-vingt-deux victimes le 8 mars dernier.

Selon le porte-parole du gouvernement espagnol, les autorités disposent de « forts indices, mais pas de la certitude absolue » que cette

revendication est authentique. L'indignation qu'elle a provoquée à Madrid est d'autant plus vive que le restaurant visé n'avait pas le moindre rapport avec la crise libanaise. Au demeurant, l'Espagne - tant au sein de son gouvernement que dans l'opinion publique - s'est toujours montrée très sensible aux thèmes arabes dans le conflit du Proche-Orient.

Ce n'est pas la première fois, pourtant, que le groupe Djihad islamique se manifeste dans ce pays. Le 5 août dernier, c'est lui qui avait revendiqué une tentative d'assassinat à Marbella, sur la Costa del Sol, contre le propriétaire du journal koweïtien d'Almanar. M. Khalid Almarzook. La même organisation devait ensuite se déclarer responsable de la mort d'un ingénieur saoudien, M. Nasser Abdull Aziz, survenue le 14 septembre, également à Marbella. Plusieurs responsables du gouvernement espagnol ne cachent pas en privé leur inquiétude, ces derniers mois, face à la présence croissante dans le pays de membres d'organisations extrémistes islamiques apparemment décidées à régler leurs comptes au sud des Pyrénées. Huit citoyens provenant de pays arabes, dont deux diplomates, sont morts en Espagne depuis 1981, victimes d'attentats.

THÉRIY MALINIAC

Vives réactions arméniennes après le suicide d'un membre de l'ASALA

Le suicide d'Aram Basmadjian, qui s'est pendu, le 12 avril, dans la cellule de la prison de Fleury-Mérogis (Le Monde daté 14-15 avril), a suscité de vives réactions dans les milieux arméniens.

L'Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie (ASALA), dans un communiqué adressé à une agence de presse étrangère à Beyrouth, accuse les « services de sécurité français » d'avoir « tué par pendaison le militant Aram Basmadjian ». L'ASALA prévient qu'elle « continuera à diriger ses coups contre la France sioniste ».

La Fédération révolutionnaire arménienne Dachnaghtoutioun « attend du gouvernement français qu'il fasse toute la lumière sur les circonstances de ce qui est considéré comme un geste désespéré. (...) Toutes les ambiguïtés, sionisme et

doivent être levées sur cette affaire... Quant au Comité de défense des prisonniers politiques arméniens de Grèce, il tient le gouvernement français comme « principal responsable » de la mort d'Aram Basmadjian. Il demande aux organisations humanitaires d'intervenir auprès de la France pour dénouer la mort du militant arménien, et il affirme que les prisonniers arméniens « ne diffèrent pas beaucoup des prisonniers turcs ». Enfin, le Mouvement national arménien estime que cet événement « souligne la tragédie vécue par le peuple arménien, écartelé au cœur de ses fils, et dont les milliers de ses fils sont condamnés à l'engager parfois au-delà de leurs propres limites pour que vive l'Arménie ».

Dans la collection Repères

Le capitalisme historique

N° 29 31 F

L'avènement du système capitaliste mondial.

aux Editions La Découverte

LE 40^e ANNIVERSAIRE DU RETOUR DES PRISONNIERS DE 1939-1940

Exorcisme contre l'oubli

Le 40^e anniversaire du grand retour des prisonniers de 1939-1940 a été célébré, dimanche 14 avril, au cours d'un rassemblement au Parc des expositions de la porte de Versailles à Paris, organisé par la FNCPP-CATM (Fédération nationale des combattants prisonniers de guerre et combattants en Algérie, en Tunisie et au Maroc).

Quarante ans déjà ! La vie civile, comme un méchant coup de poing, leur a tassé les épaules, coupé les pommettes, éclairci les tempes. Ils hésitent à se reconnaître. « C'est toi, Guy ? », « C'est toi, Maurice ? » L'œil est pourtant resté assez vif pour évaluer d'un regard les dégâts. Des doigts gourdissent la poche dans la poche les photos racimées : « Le troisième en haut à gauche, dans l'axe du mirador, tu le connais ? », « Secré Guy ! », « Secré Maurice ! ».

Bien sûr, il y a tout le reste. Ce décor qu'ils ont appris par cœur, de 11 novembre à 11 novembre : les drapeaux, les noms des camarades gravés sur le monument de pierre, les discours officiels fleuris de chrysanthèmes. Bien sûr, aujourd'hui 14 avril 1985, dans le grand hall du Parc des expositions de la porte de Versailles, où quinze mille prisonniers de guerre fêtent le 40^e anniversaire du grand retour, ce décor n'est pas le même. Ici, bien sûr, les médailles et la Marianne. Mais cette clameur de mille retrouvailles qui monte sous la grande voûte, le croira-t-on, recouvre presque les clairons et le son de Nicoletta, appelée en renfort pour que la fête soit parfaite.

Car il faut oser le dire : une cérémonie d'anciens combattants, au fond, c'est tout de même d'avantage qu'un prétexte à exercice de style pour sténographes de sous-préfecture ou une photo obligée pour le journal local du lundi entre le foot et les parents d'élèves. C'est d'abord un poignant exorcisme contre

Dans la même gamelle

Maurice, de Marseille, et Guy, de Troyes, se sont retrouvés aujourd'hui, après quarante ans. Pour la millième fois ressurgissent les souvenirs communs de malotru et de kommando. « Ah, oui, on a tous mangé dans la même gamelle ; bien rare le prisonnier qui, un jour, n'a pas donné un morceau de pain à l'autre », dit Guy. « Et on ne demandait pas aux autres leurs opinions politiques », ricanait Maurice. Celui qui croit au ciel, celui qui n'y croit pas : la tourmente les rapproche ; la géographie, ensuite, les a dispersés. Bras dressés, bras dessous, ils débambulent, aujourd'hui, à travers l'exposition photos et les spécialités régionales de cette grande kermesse des anciens prisonniers : « Fais les rutabegas, mangez du bon foie gras », conseille, tentateur, le stand du Sud-Ouest.

Et ne faites pas mine de reprocher son auto-attachement à cette France éternelle des braves gens, casquette et béret. Ne tenez pas, comme certains, de lui rappeler comment, pendant qu'elle se morfondait dans les stalags, les Russes et les Américains libéraient la planète : « Dans les années 50, se souvient Maurice, une certaine presse a tenté de nous salir. Mais nous ne sommes ni des lâches, ni des héros ; nous avons fait notre devoir, c'est tout. » Et, pendant la captivité, à la mesure de leurs moyens, ils ont continué de résister à l'ennemi : « Les Allemands ont dû me changer six fois d'affectation, raconte Étienne, ils me mettaient dans les fermes, et moi j'étais les porceux le queue en l'air. » Car il n'est pas de petit héroïsme.

DANIEL SCHNEIDERMAN.

AUX «ÉTATS GÉNÉRAUX» DE LORETO

Les deux visages de l'Eglise italienne

De notre correspondant

Les «états généraux» de l'Eglise italienne, qui se sont achevés le 13 avril à Loreto, près d'Ancone, en présence de deux mille personnes, ont souligné trois exigences : promouvoir une nouvelle «conscience morale», affirmer plus fortement l'identité chrétienne et mieux coordonner l'action des mouvements catholiques avec celle des évêques. Mais cette assemblée était moins destinée à prendre des décisions qu'à réfléchir sur l'avenir d'une Eglise qui a été fortement marquée par les orientations du concile Vatican-II et par les mutations de la société italienne.

Rome. — En vingt ans, l'Eglise italienne a dû se rendre à certaines évidences. Elle a d'abord été confrontée à une sécularisation de la société, sonnant le glas d'un «Etat de chrétienté». En 1974, le référendum sur le divorce l'a mise brutalement devant la réalité d'un recul de la morale chrétienne, qui devait se confirmer plus radicalement encore en 1981 avec la nouvelle législation sur l'avortement. Parallèlement, l'arrivée en 1978 à la tête de l'Eglise d'un pape polonais-étranger non seulement au monde politique italien, mais à toute une tradition d'immixtion feutrée et d'attentions réciproques — a troublé un épiscopat habitué à voir dans le souverain pontife son représentant.

Dans la vision «mondialiste» de l'Eglise qu'a Jean-Paul II, l'Italie n'est qu'un pays de soixante millions d'habitants faisant partie de la communauté des huit cents millions de catholiques qui peuplent la Terre. «C'est vrai, je suis le primate d'Italie, mais désormais, cette charge est avant tout honorifique» aime à rappeler Jean-Paul II à ses visiteurs italiens.

Un discours mal adapté

Sans doute est-ce parce qu'il traite l'Italie comme n'importe quel autre pays que Jean-Paul II a fait à Loreto (le Monde du 13 avril) un discours mal adapté à une société politisée à l'extrême où rien n'est dit qui ne devienne aussitôt un élément de polémique (1). Tout au plus peut-on lui reprocher d'avoir été trop direct, de ne pas avoir respecté le jeu subtil des interprétations autour de ce qui n'a pas été dit. En réalité, le pape n'a rien affirmé de plus ou de moins que partout ailleurs à travers le monde. Avait-il en tête de faire une croisée en faveur de la démocratie chrétienne comme l'affirme volontiers la presse italienne ? Il est, en réalité, plus préoccupé de donner à l'Eglise italienne des évènements se situant dans sa ligne de pen-

PHILIPPE PONS.

Faits divers

La «borgata» des justiciers

De notre correspondant

Rome. — Elles étaient en marge : en marge de la société, en marge de la ville, même en marge de leur ghetto de pauvres, des barbares de planches, parfois en dur, à l'ombre des HLM de la via Prenestina qui, comme un cache-misère, les dissimulent aux regards de la petite bourgeoisie propre et bien-pensante d'un de ces quartiers comme Tiburtina, Pietralata, Centorella, prolifération suburbaine née de l'ambition fasciste, qui ne sont que des bivouacs, des bâtisses hétéroclites.

Loredana et Paola. Vingt ans. Une vie brûlée à l'héroïne. Un peu de prostitution, des amours lesbiennes, peut-être de petits vols. Leur baraque était au fond de la via Torione, une voie de terre battue le long de laquelle s'étend le lotissement ghetto qui jouxte les voies ferrées de la gare San Lorenzo.

Vendredi matin, la pluie battait Rome. Mais c'est une dispute qui a troublé le lent réveil des habitants de la via Torione : de petits délinquants, des familles pauvres vivant d'expédients. Et, soudain, la violence haineuse s'est déchaînée, pour rien ou presque : la disparition d'un radio de voiture. Loredana et Paola crient leur innocence. Le ton monte. On leur jette de l'essence dessus. Une allumette s'enflamme. Loredana est à l'hôpital, brûlée au troisième degré sur tout le corps et au visage. Paola n'a été que légèrement touchée.

«Quand le pape se pique, il voit Dieu». L'inscription est écrite au crayon feutre sur une vitre de la pièce, une dizaine de

mètres carrés qu'occupaient Loredana et Paola. La détresse l'emporte sur le désordre. Trois lits plants, une table, les reliefs d'un repas, des bouteilles vides, du linge sale par terre, des posters, un crucifix, un cahier contenant des poèmes, un livre de Camus. Un fil sans ampoule pend du plafond. Une petite armoire est pleine de boîtes de tranquillisants à moitié vides, de seringues sales.

Dans le quartier, on sur-nomme un peu emphatiquement via Torione «Harlem». Harlem, c'est tout de même autre chose. Mais on n'en respire pas moins via Torione des relents de tiers monde : un quartier égaré dans l'Italie des Agnelli et du pape. C'est le vilage maledetto où l'on n'entre pas la nuit.

Avec leurs parties de drogue, leurs amis de passage, leurs allures provocatrices, leurs mœurs et leurs disputes, Loredana et Paola troublaient l'ordre du ghetto. «On en avait assez de calles-là», disent certains. La police recherche les deux agresseurs, mais on ne peut arrêter toute une borgata qui a voulu se faire justice.

Ph. P.

IMMERSION AUX USA
LINGUISTIQUE
Importante organisation US propose, dans grande université Californie ou Floride, formation intensive, hébergement, repas. Stages d'été ou semestriel. Doc. contre 5 timbres.
U.S.A.-French-Office, 57, rue Charles-Laffitte, 92200 Neuilly. 722-94-94

LA NAVETTE DISCOVERY PERD UN SATELLITE

Le courant ne passe plus

Il y a décidément quelque chose de changé au pays des navettes et des programmes spatiaux préparés à la seconde près. Rien ne va plus ou presque. La belle machine technologique administrative américaine, à des ratés, et l'Agence spatiale américaine, la poisse. En effet, à peine la NASA se remettrait-elle d'une interruption de deux mois et demi dans son programme de vols habités qu'un nouvel incident venait briser le début d'enthousiasme que l'envoi de la navette Discovery avait fait naître dans la journée du vendredi 12 avril. Le vol se présentait sous les meilleurs auspices, et l'équipage avait connu une grande réussite en plaçant correctement sur orbite, une dizaine d'heures après la mise à feu, le satellite de télécommunications canadien Telesat 1-Amick. Les envols allaient commencer.

Tout s'est gâté lors de la tentative de mise en orbite du deuxième satellite embarqué dans la soute de la navette. Dans le courant de l'après-midi de samedi, vers 17 heures, heure française, l'équipage de la navette a en effet procédé aux opérations de largage du satellite de télécommunications américain Syncom IV-3. Comme prévu, cet engin, d'environ 4 tonnes, est sorti de la soute, non pas en montant verticalement comme cela s'est fait avec le satellite Telesat, mais selon la technique dite du *frizbee* (du nom du jeu), qui impose que l'engin, après avoir été mis en rotation (deux tours par minute environ) sur son «berceau», sorte de la cale de la navette en position couchée. Tout allait donc parfaitement à bord de la navette, qui croissait alors à 292 kilomètres d'altitude et bouclait sa dix-septième révolution.

Mais, quelques minutes plus tard, Syncom IV-3 refusait d'obéir aux ordres venus du sol. Pourquoi ? Tout simplement parce que, lors du largage, un interrupteur fait d'une tige métallique d'environ 10 centimètres de long n'avait pas été actionné. Pas d'interrupteur, pas de courant pour alimenter les systèmes de bord, et le satellite était sourd et muet, incapable de mettre à feu le moteur destiné à le faire changer d'orbite. Perte pour la société Hughes Aircraft, qui a construit Syncom IV-3 : 35 millions de dollars pour le matériel et 83,7 millions de dollars supplémentaires représentant les royalties que l'US Navy aurait réglées au constructeur pendant les cinq ans d'utilisation du satellite. Journée noire donc pour Hughes, qui devrait cependant toucher les 85 millions de dollars de la prime d'assurance. Tout semble, pour le moment, perdu dans l'immédiat, dans la mesure où, même si la NASA envisage de demander à l'équipage de Discovery d'aller inspecter le satellite, ce qui implique de prolonger la mission d'au moins vingt-quatre heures, aucune intervention en orbite ne sera faite. Rien n'a été prévu pour cela, et les astronautes ne disposent ni de leur fauteuil volant pour se rendre sur place ni d'un berceau spécial pour accueillir le satellite, dont le moteur d'appoint n'a pas encore fonctionné et reste donc dangereux.

Faut-il dans ces conditions que les Européens se réjouissent de ce nouvel échec américain d'autant plus grave qu'il fait suite à toute une série de difficultés rencontrées ces derniers mois par la NASA : mise en orbite pénible du satellite TDRS, mise en orbite ratée, en février 1984, des satellites Palapa B-2 et Westar-6, heureusement récupérés lors qu'un autre mission ; problème de ruites sur la navette Challenger ; défaillance de plusieurs composants sur le deuxième exemplaire du satellite TDRS ; détérioration accidentelle, enfin, de la protection de la navette Discovery alors qu'elle était prête à partir ? Bien au contraire, cette série noire de nos concurrents doit inviter à une certaine humilité, car les responsables des programmes spatiaux savent bien avec quelle facilité le vent tourne.

Reste que, et cela les Européens l'ont toujours dit, la navette n'est pas le moyen le plus adapté à la mise en orbite de satellites de télécommunications géostationnaires. En effet, contrairement à Ariane, qui place directement sa charge utile sur une trajectoire elliptique de 200 kilomètres de périapsis et de 36 000 kilomètres d'apogée, les satellites américains de la navette sont obligés de recourir à un moteur d'appoint pour cette opération, celui-là même qui n'avait pas fonctionné avec Palapa B-2 et Westar-6. Avec Ariane, en outre, les satellites sont mis sous tension bien avant le décollage de la fusée, ce qui n'est guère le cas avec la navette comme vient de le démontrer l'affaire du satellite Syncom IV-3. Alors, cette complication des procédures de mise en orbite par rapport à un lanceur classique ne risque-t-elle pas de retentir à terme sur les primes d'assurances, d'autant que les compagnies d'assurances, ont, avec la navette, pratiquement perdu trois satellites en quatorze mois ?

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

ÉTUDIANTS !
FUTURS BACHELIERS !
Journées «portes ouvertes»
les 17 avril, 20 avril et 4 mai 1985.

Passeport pour une carrière internationale

**L'ÉCOLE DES PRATICIENS
DU COMMERCE INTERNATIONAL**
ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ RECONNU PAR L'ÉTAT

vous invite
à ses journées «portes ouvertes»
le mercredi 17 avril de 13 h à 17 h et les
samedis 20 avril et 4 mai de 11 h à 17 h.

Au cours de la journée vous pourrez :

- assister à une projection audio-visuelle
- rencontrer des étudiants
- prendre contact avec des membres de l'administration
- découvrir nos installations

EPSCI, avenue de la Grande-École
95021 Cergy-Pontoise - Cedex
Tél. : (3) 038-38-00

Brochure sur demande

SCIENCES PO.
Préparations
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement sup. privé
46, bd St-Michel, Paris 6^e
Tél. : 633 81.23/329 03.71/354.45.87

SCIENCES PO.
SVMA
AVRIL 85

Au banc d'essai :
les compatibles
IBM de Toshiba
et le logiciel de
traitement de
texte Wordstar
2000.

16 F. EN VENTE PARTOUT.

مكتبة الأصل

sports

CYCLISME

Marc Madiot remporte Paris-Roubaix

Marc Madiot a gagné, dimanche 14 avril, le quatre-vingt-troisième Paris-Roubaix avec près de deux minutes d'avance sur son coéquipier Bruno Wojtinek, réalisant les exploits réalisés par Jean Forestier en 1955, Louison Bobet en 1956 et Bernard Hinault en 1981. C'est la première fois depuis quarante ans que deux Français ter-

minent en tête de la grande classique. Alors qu'en 1945 Paul Maye avait gagné devant Lucien Teisseire, le double Madiot-Wojtinek apparaît d'autant plus remarquable que ces deux coureurs de la nouvelle génération appartiennent à la même équipe, Renault-Gitane. En outre, leur comportement offe-

nit sur un terrain difficile et le fait qu'ils soient parvenus à distancer leurs adversaires, dont Sean Kelly, à l'issue d'une course extrêmement pénible, valent leur performance. C'est soixante-deux concurrents avaient pris le départ de Compiègne. Trente-cinq seulement ont effectué la totalité du parcours.

Vieux renards et jeunes loups

De notre envoyé spécial

Roubaix. - Les jeunes loups ont pris une éclatante revanche sur les vieux renards. En début de saison Joop Zoetemelk, trente-huit ans, était sorti de l'ombre pour aller battre les Italiens dans la Tirreno-Adriatico à la surprise générale, puis l'autre vétéran néerlandais, Henrie Kuiper, trente-six ans, avait enchaîné en gagnant Milan-San Remo, l'épreuve sacrée des Transalpins. On pouvait tirer de ces deux victoires comparables des conclusions presque définitives en insistant sur les avantages de l'expérience et sur la leçon des anciens qui font leur métier comme personne.

Ces vérités ne sont pas remises en cause, c'est l'évidence, mais, depuis un mois, la roue a tourné. Aujourd'hui les feux de l'actualité sont braqués sur deux Français qui représentent l'avenir du cyclisme : Marc Madiot (vingt-six ans) et son équipier Bruno Wojtinek (vingt-trois ans).

Les deux leaders de la nouvelle vague, conseillés par l'habile Cyrille Guimard, se trouvaient pourtant confrontés à une redoutable opposition réunissant le champion de Belgique Erick Vanderaerden, vainqueur coup sur coup du Tour des

Flandres et de Gand-Wevelgem, Sean Kelly, Eddy Planckaert, Greg Lemond, Phil Anderson, sans oublier Henrie Kuiper, un spécialiste, et bien entendu Francesco Moser, auréolé de trois victoires consécutives sur la piste de Roubaix.

Le recordman de l'heure, qui vraisemblablement ne possède plus son efficacité de naguère, fut retardé par une chute à 40 kilomètres du but alors qu'il livrait un duel au couteau à Vanderaerden. Mais ce dernier, resté seul après la chute de son rival dans le cloaque de Templeuve, a présumé de ses possibilités face à

un vent qui soufflait de trois quarts face.

A l'inverse, Marc Madiot a effectué un parcours sans faute mais sans incident, ce qui est rare dans Paris-Roubaix. Il faut dire qu'il évoluait sur un itinéraire familier. Déjà gagnant de cette épreuve chez les amateurs en 1979, cinquième en 1983 après avoir tenu un rôle prépondérant, il a tiré profit de ses talents de cyclo-crossman, puisqu'il fut champion de France de la spécialité. Sa connaissance des lieux a fait le reste : il a lâché ses derniers adversaires - Kelly, Lemond, Eddy

Planckaert - sur l'avant dernière portion pavée à 12 kilomètres de l'arrivée. C'était un secteur stratégique, où précisément Kuiper, champion méthodique par excellence, avait attaqué, il y a deux ans, le pivot de la victoire.

Madiot avait donc retenu la leçon de l'ancien. Toutefois, le résultat démontre aussi et surtout qu'il a gagné Paris-Roubaix grâce à sa fraîcheur athlétique : n'a-t-il pas creusé en 12 kilomètres une différence de 1 minute 57 secondes ?

Bruno Wojtinek, qui avait protégé sa fugue, contra Kelly et Lemond à proximité du vélodrome pour prendre la deuxième place : il fallait le faire. Réconfortant : plusieurs jeunes Français se sont distingués dans ce Paris-Roubaix de haute tenue, en particulier Yves Madiot, le frère de Marc, et Dominique Lecroq, un Nordiste formé à l'école de la piste. Deux anciens champions de France, Marc Gomez et Régis Clère, figurent parmi les trente-cinq rescapés. Duclos-Lassalle, le favori sentimental, n'a pas eu cette chance. Il est tombé dans la tranchée de Wallers-Arenberg. Comme tant d'autres...

JACQUES AUGENDRE.

TENNIS

Leconte vainqueur à Nice

Vainqueur du Paraguayen Victor Pecci en finale (6-4, 6-4), Henri Leconte a obtenu, dimanche 14 avril à Nice, sa troisième victoire dans un tournoi du Grand Prix après Stockholm (1982) et Stuttgart (1984). Sans jamais être en difficulté, le Français a pris sa revanche sur son bourreau en Coupe Davis et a remporté un succès, matérialisé par un chèque de 16 000 dollars, qui lui est d'autant plus cher qu'il est toujours licencié au Nice Lawn Tennis Club.

VOILE

LA COUPE DE L'AMERICA

L'Australie face à dix-sept défis

C'est au début de 1987, au large de Fremantle, près de Perth, que l'Australie remettra en jeu la Coupe de l'America, le plus vieux trophée sportif du monde, créé en septembre 1983 par le New York Yacht Club qui le détenait depuis 1852. A ce jour, dix-sept défis restent lancés au Royal Perth Yacht Club, en provenance de six pays (Etats-Unis, Italie, France, Canada, Grande-Bretagne et Nouvelle-Zélande). Pour la Coupe Louis-Vuitton, qui désignera le challenger à partir d'octobre 1986, les Américains seront a priori les plus redoutables avec notamment America II, du

New York Yacht Club, harri par John Kofus, et Sail America, du San Diego Yacht Club, qui offre à Dennis Conner, le barreur malheureux de Courageous en 1983, l'occasion de prendre sa revanche.

Comme à Newport (Rhode-Island), lors des cinq précédents challenges, la France sera présente à Fremantle. Après les initiatives très personnelles du baron Marcel Rich, puis du producteur Yves Roussel-Rouard, un comité français pour la Coupe de l'America (CFA), présidé par Jean Glavany, le chef de cabinet du

président de la République, a été créé pour susciter et coordonner la mobilisation des ministères et des grandes entreprises nationales susceptibles d'apporter leur concours. Après avoir obtenu ce précieux soutien, le comité a réuni à Paris, le 14 mars, une réunion de travail. Par Marc Pajot au nom de la Société des régates rochelaises et au Challenge français pour l'America Cup, dirigé par Yves Pajot, au titre de la Société nautique de Marseille. Un troisième défi, lancé par Yves Roussel-Rouard, avec le Yacht club de France, n'a toujours pas obtenu la reconnaissance du CFA.

Le « label France » pour Yves et Marc Pajot

Freedom, le superbe 12 mètres JI (jauge internationale) bleu, dernier vainqueur américain de la Coupe de l'America en 1980, a retrouvé Enterprise, son fidèle partenaire d'entraînement. Comme au bon vieux temps, où Newport, était encore la Mecca de la voile. Mais c'est désormais à Sète que ces nouveaux duels ont lieu, et Dennis Conner, le héros adulé puis haï de l'America, a cédé la barre de ses anciens bateaux à Marc Pajot.

Médaille olympique en Flying Dutchman, à Munich en 1972, avec son frère Yves, puis premier champion du monde des courses trans océaniques, Marc Pajot a conscience de s'être lancé à trente-deux ans dans le plus important défi de sa carrière. Il est revenu impressionné mais encore plus déterminé d'un premier voyage à Perth. « Les Australiens, dit-il, préparent la Coupe de l'America comme s'il s'agissait pour eux d'organiser les Jeux olympiques ».

Pour accueillir le millier de visiteurs espérés dans les deux prochaines années, Fremantle est aujourd'hui transformé en chantier. Pour défendre son trophée, le syndicat australien a prévu un budget de 9,4 millions de dollars. C'est des challengers dépasseront, cette fois, les 75 millions de dollars, dont une quarantaine pour les défis américains.

« La Coupe de l'America n'est pas seulement une course aux dollars, estime toutefois Jean Glavany. Même avec 50 millions de dollars, on ne serait pas sûr de gagner. Nous avons des architectes, des chantiers navals et des coureurs de tout premier plan. Quelques personnes ont déjà l'expérience de cette coupe et nous bénéficions de technologies de pointe où nous sommes en avance sur Américains et Australiens. Mieux vaut miser là-dessus et tenter de mobiliser les énergies, les moyens et les compétences autour d'un label France ».

Créé dans ce but voici près d'un an, le Comité français pour la Coupe America s'est efforcé d'obtenir le concours d'une bonne quinzaine d'entreprises nationales.

Ces aides peuvent se traduire par des mises à disposition de personnels (militaires ou professeurs d'EPS), des consultations, des prestations de service (assurances, transports des équipages et du matériel), des crédits et par le lancement d'une

dizaine de programmes de recherche dans les domaines de l'hydrodynamique, des voiles, de la météorologie, de l'informatique de bord, etc.

« Nous avions estimé à l'origine que l'apport du CFA pouvait représenter 30 millions de francs, indique Jean Glavany. Sur trois ans, je crois que nous dépasserons ces prévisions ». Ce qui n'empêche pas les responsables des défis français de trouver que certaines des aides promises ont tardé ou tardent encore à se matérialiser.

Tandis que les Américains, les Australiens et les Italiens s'entraînent déjà sur place cet hiver, les Français étaient encore à la recherche de commanditaires. A la mi-novembre, ils s'offraient même un coup de théâtre sous la forme d'une scission au sein du défi unique que devait diriger Marc Pajot. Son frère Yves et l'architecte Daniel Andrieu quittaient le navire pour annoncer le lancement de leur propre challenge.

Confusion

Dans un premier temps, Marc Pajot dénonçait cette manœuvre, cautionnée par le CFA, qu'il jugeait plus politique que réaliste puisqu'elle « divisait les moyens français par deux ». « C'est ridicule, répond Jean Glavany. La confusion est née du fait que le maître de Marseille est aussi ministre. Ce n'est pas une décision politique mais une démarche de maître passionné de voile qui voulait un défi et une base d'entraînement permanente à Marseille. Marc a préféré, pour des raisons techniques, le plan d'eau de Sète à celui de Marseille pour sa préparation. Dans le cas contraire, il n'y aurait jamais eu deux défis français car Yves n'aurait pas trouvé les financements nécessaires. Au CFA, nous avons estimé que la présence de deux défis peu favoriserait la concurrence et l'émulation et qu'elle permettrait de mieux diversifier les choix techniques et technologiques ».

Malgré ce contretemps, Marc Pajot a semble-t-il réussi à boucler son budget, qui devrait atteindre les 100 millions de francs. S'il reste encore discret à ce sujet, c'est pour une « question de montage promotionnel ». Après avoir travaillé grâce à l'aide financière du « Club des Douze » (des grandes entreprises françaises), il aurait en effet été sollicité par Kio-France (photo, clés,

talons-minutes), qui désirerait apparaître comme commanditaire principal de son défi.

Marc Pajot est presque aussi discret sur la préparation de son nouveau 12 mètres, dont la coque en aluminium, dessinée par Philippe Briand, serait déjà en construction près de La Rochelle. A Sète, où deux équipages s'entraînent au rythme de vingt jours par mois, il vient de procéder, ces dernières semaines, à des essais de voiles fabriquées par les trois grands américains (Hood, North et Sotab), mais aussi par la filière française proposée, tout le monde le connaît, le CRADIN de La Rochelle, le Centre national d'études spatiales et Brochier-Espaces.

Les relevés météo et les études du plan d'eau de Perth, faites en novembre 1984 par Marc Bouet, qui sera son tacticien à bord, ont renforcé l'optimisme de Marc Pajot. « A Newport, explique-t-il, les 12 mètres s'affrontaient par petit temps sur le clapot. A Perth, la houle s'ajoute au clapot et souffle souvent à plus de 20 nœuds. Techniquement, tout le monde doit donc repartir à zéro pour la conception des coques et des gréements. Notre seul handicap se limite pour l'instant à l'expérience des 12 mètres et de ces matches-racing à deux, propres à la Coupe de l'America ».

Il devrait disposer de son nouveau bateau en septembre ou octobre pour préparer le championnat du monde des 12 mètres qui réunira en février 1986 sur le plan d'eau de Fremantle la plupart des challengers de la Coupe de l'America. Compte tenu des enseignements de ces championnats et du comportement de son nouveau bateau, Marc Pajot pourrait éventuellement faire construire un deuxième prototype pour le grand rendez-vous.

Parti avec un temps de retard sur son frère, Yves Pajot estime suffisant un budget de 70 millions de francs. Il a bénéficié en février du vote d'une subvention de 3 millions de francs de la ville de Marseille puis de deux subventions équivalentes du conseil général des Bouches-du-Rhône et du conseil régional de Provence-Côte d'Azur. Cela lui a permis d'acquiescer Challenge 12, le livre d'Australie II, pour 6,5 millions de francs. Le budget devrait être complété le mois prochain par des accords avec un groupe de sociétés industrielles et par des fournisseurs apportant des

aides en matériel, doublées de contrats publicitaires. Pour le challenge français d'Yves Pajot, l'apport de la Coupe de l'America sera très différent de celui du défi de Marc. Faute d'un deuxième livreur, les Marseillais rechercheront les contacts et les entraînements en commun avec d'autres challengers, notamment les Italiens. Ils attendront le championnat du monde de février prochain auquel ils participeront avec Challenge 12, avant de se lancer dans la construction de leur prototype.

La filière spatiale

Ce dernier, dont la conception est confiée à Daniel Andrieu, sera construit à Saint-Nazaire par l'Aérospatiale. Le challenge français pour l'America Cup s'agrippera, en effet, essentiellement sur les sociétés qui participent aux programmes spatiaux : Matra, l'Aérospatiale, le CNES (Centre national d'études spatiales), la SEP (Société européenne de propulsion), l'ONERA (Office national d'études et de recherches aéronautiques) et Prospace, qui regroupe une cinquantaine de sociétés financières, industrielles et commerciales, liées aux programmes spatiaux français.

Face à ces deux défis des frères Pajot, reconnus et aidés par le CFA, celui d'Yves Roussel-Rouard fait figure de parent pauvre. C'est précisément parce qu'il ne semble pas être en mesure d'apporter des garanties financières que le CFA refuse sa caution.

France 3 pourrait s'avérer un bon bateau de brise avec quelques modifications apportées par l'architecte Jacques Fauroux. Eric Duchemin accepterait d'être le skipper du troisième défi français. Après avoir collaboré dans un premier temps avec Marc Pajot à Sète, Yves Roussel-Rouard a tenté, ces dernières semaines, un rapprochement avec le challenge d'Yves Pajot. En vain jusqu'ici. « Je n'imagine pas que nous parvenions à un accord », indique un responsable marseillais.

La date limite du dépôt définitif des défis, fixée au 30 avril par les Australiens, approche. Yves Roussel-Rouard devra-t-il rester à quoi ? « Je révisais d'un grand défi national, dit-il. Je ne vois que deux défis nationaux ».

GÉRARD ALBOUY.

KENDO

Les Japonais maîtres de leur art

Les sixièmes championnats du monde de kendo (art du sabre, pratiqué avec un bâton en bambou) disputés les 13 et 14 avril ont vu une nette et logique domination des Japonais.

Dans la compétition par équipes, qui réunissait vingt-quatre formations de cinq combattants, les Japonais ont de nouveau remporté un titre, qui ne leur a jamais échappé depuis la création de ces championnats, en dominant en finale le Brésil (3 victoires à 0 et 2 buts). L'équipe de France s'était, elle, inclinée de justesse (3 victoires à 2) en quart de finale, devant la Corée du Sud, après avoir dominé successivement l'Italie (5-0), le Portugal (5-0) et les Pays-Bas (4-1).

Dans l'épreuve individuelle, le Japonais Koda, a pris le meilleur en finale sur son compatriote Ogawa (2-0). Le meilleur Français a été Claude Pruvost, champion national 1985, éliminé en huitièmes de finale par Ogawa.

Cérémonie protocolaire de remise des récompenses des championnats du monde individuels de kendo, dimanche après-midi au stade Pierre-de-Coubertin. Le Japonais Koda vient de remporter le titre aux dépens de son compatriote Ogawa. Très droit, presque martial, le visage sans expression, l'heureux élu s'avance pour recevoir son diplôme.

Il s'incline devant M. Oshima, le président de la Fédération internationale, prend le parchemin, une coupe, se courbe de nouveau puis regagne les rangs des participants. Il n'a pas laissé échapper un seul geste de triomphe. Aucun sourire n'est venu effleurer son visage.

« Je ne souris jamais quand je fais du kendo », explique Koda. Les Japonais ont la réputation de ne pas extérioriser leurs sentiments. Pourtant l'explication de l'impassibilité du champion est ailleurs. En triomphant d'Ogawa, Koda a battu son professeur, son « ancien » dans le dojo (maison de la « voie » c'est-à-dire salle d'entraînement). Son plaisir en a été amoindri.

Au pays du Soleil-Levant, enseignants et élèves de kendo entretiennent des rapports bien particuliers, faits de respect mutuel et d'interdépendance. Des relations où chacun a une responsabilité envers l'autre. Aussi cette victoire de l'élève sur le professeur ne changera rien entre les deux hommes, l'un ne sort pas plus grand, ni l'autre plus faible. Simple ment, dans ce combat ils ont tous deux appris.

Quant il retournera au Japon, Koda ne sera pas, fût-ce comme le héros d'une masse de vingt millions de pratiquants. Pourquoi ? D'une part, il faut souligner que le niveau des championnats du monde est bien inférieur à celui des compétitions japonaises de haut niveau. D'autre part, la valeur d'un kendoka se juge sur toute une vie. « Un kendoka, Patrick Desavie

LES RÉSULTATS

Athlétisme	
COUPE DU MONDE DE MARATHON	
Le Dilettante Ahmed Salah, vainqueur à Paris en 1984, a remporté dimanche 14 avril à Hiroshima la première Coupe du monde marathon en 2 h 8 min 9 sec. Il a battu son ancien record personnel de 2 h 10 min 44 sec établi en 1984 à Chicago par le Gallais Steve Jones. Les Dilettantes l'emportent également par équipes, tandis que les Français terminent neuvièmes. L'épreuve féminine a été gagnée par l'Allemande du FC Eintracht Dortmund en 2 h 33 min 30 sec. L'Italie s'impose par équipes alors que les Françaises prennent la quatrième place.	

Basket-ball	
CHAMPIONNAT DE FRANCE (Vingt-cinquième journée)	
Stade français b. Orléans	95-81
Caen b. Châlons	98-94
Villeneuve b. Antibes	85-81
Metz b. Arles	108-73
Vichy b. Tours	85-82
Nantes b. Saint-Etienne	118-101
Limoges b. Le Mans	112-100
Classement	1. Limoges, 69 pts; 2. Villeneuve, 68; 3. Antibes, 63; 4. Stade français, 57.

Football	
CHAMPIONNAT DE FRANCE PREMIÈRE DIVISION	
Après son match nul à Sochaux (1-1), samedi 13 avril, dans un match décisif de la troisième journée du championnat de France, Bordeaux compte deux points d'avance sur Nantes au classement.	

Ski alpin	
CHAMPIONNATS DE FRANCE DE SLALOM PARALLÈLE	
Le Grandblot Pierre Felen et le Savoyard Michel Vion ont remporté, dimanche 14 avril, aux Sautelles (Savoie), les championnats de France de slalom parallèle, qui clôturent le saison de ski alpin.	

Tennis	
CHAMPIONNAT WCT (625 000 dollars)	
Demi-finales	
Leand (Tch.) bat Connors (Et-U)	6-3, 2-1, abandon pour douleurs dorsales.
Mayotte (Et-U) bat Nyström (Sué)	6-4, 6-4, 6-2, 5-5.
Classement	1. Le Havre, 44 pts; 2. Mailhouse, 43 pts; 3. Remon, 39 pts; 4. Orléans, 38 pts.

Rugby	
COUPE DE FRANCE	
Le Racing-club de Narbonne a remporté, dimanche 14 avril à Carcassonne, la Coupe de France en battant en finale le Stade toulousain par 28 à 17, après prolongations. A la fin du temps réglementaire, les deux équipes étaient à égalité 18 à 18.	

Golf	
TOURNÉE DES MAÎTRES À AUGUSTA	
400 000 dollars	
L'Allemand de l'Ouest Bernhard Langer, vingt-neuf ans, auteur d'un final éblouissant, a remporté le 14 avril, à Augusta (Géorgie), le 49 ^e tournoi des maîtres de golf. En sept manches (22 coups) 6 sous le par, il devance de 2 coups l'Espagnol Severiano Ballesteros et les Américains Ray Floyd et Curtis Strange. Langer est le troisième étranger vainqueur des maîtres, chez qui cette épreuve se dispute depuis 1967, après le Sud-Africain Gary Player (1967, 1974 et 1978) et l'Espagnol (1980 et 1982).	

Ethiopie	
CHATEAU	
LES SERPENTS DE	
Un rôle	

culture

MUSIQUE

NATALIA GUTMAN
ET LE DEUXIÈME CONCERTO DE CHOSTAKOVITCH

Une œuvre sans répit

Le visage est fort et volontaire, le regard droit et sérieux, sous le casque de cheveux noirs, Natalia Gutman, l'élève chérie de Rostropovitch, s'impose dès les premières notes du Concerto n° 2 de Chostakovitch par la profondeur de sa sonorité, présente comme une parole chantée, d'une tenue inébranlable, d'une gravité radicale.

Enfin en 1967 pour Rostropovitch, l'œuvre ne laisse guère de répit au soliste : elle l'emmène dans un immense discours dont on ne sait où il va, un parcours ainsi fascinant que l'extraordinaire *Sonata pour violon et piano* de l'année suivante.

Un violoncelle presque toujours au premier plan, solitaire, sur un fond d'orchestre lointain, bizarre, sarcastique, hostile. Il y a le lentement d'une méditation mélancolique jusqu'à de violents pizzicati, avec une fanfare goguenarde des bois, puis retombe dans la grave, esquise une danse sans joie, entrecoupée par l'orchestre, qui tourne au tango, et le largo initial s'achève sur d'admi-

rables sonorités pleines d'effluves nostalgiques.

Dans le scherzo, d'un orchestre sec et parodique, le violoncelle se lance en une sorte de mouvement perpétuel acrobatique qui fait frémir comme une course au néant. Le final, allegretto, traverse des paysages mystérieux, étouffe des gémissements, passe au milieu de roulements de tambour, de sinistres fanfares, d'armées en marche ou au galop. Tout s'écroule peu à peu sur des percussions lapidaires, mais n'en finit pas de mourir, comme si Chostakovitch ne pouvait abandonner ce fil musical qui le relie à la vie.

Sans rechercher le baroque échoué de Rostropovitch, l'interprétation de Natalia Gutman se révèle aussi impressionnante. Elle était très délicatement accompagnée par l'Orchestre philharmonique de Radio-France et Emil Tjeknavorian qui exécutait d'autre part l'ouverture du *Coraire*, de Berlioz, et la *Septième symphonie* de Beethoven de manière plus commune.

JACQUES LONCHAMPT.

VARIÉTÉS

UN DISQUE FRANÇAIS POUR L'ÉTHIOPIE

Chanteurs sans frontières

Après les musiciens anglais, américains et africains, les artistes français apportent à leur tour leur contribution à la campagne de solidarité en faveur de l'Éthiopie. Trente-cinq chanteurs et compositeurs se sont réunis dans les studios de l'Éthiopie, à Addis-Abeba, le 17 et le 24 mars derniers, pour interpréter une chanson, *Éthiopie*, écrite par Renaud et composée par Frank Langhoff. Le super-groupe s'est donné comme nom Chanteurs sans frontières (1). Renaud, qui est le maître d'œuvre de l'entreprise, supervise lui-même la promotion et le marketing de l'opération.

Le disque est diffusé dans les radios à partir de lundi 15 avril. Bien entendu, les musiciens et techniciens ont donné leurs temps gracieusement ainsi que les studios qui les ont accueillis. Les disques vont vendre 25 francs le maxi 45 tours, c'est-à-dire sans bénéfice. Mille deux cents panaches publicitaires gratuits seront posés ces prochains jours dans quarante-huit villes. Et Renaud vient d'apprendre, ce lundi, que le ministre français de l'Économie, à l'exception de son collègue britannique, a levé exceptionnellement la TVA pour ce disque. Tous les bénéfices et droits d'auteurs seront versés intégralement à Médecins sans frontières.

Renaud espère une vente d'un million d'exemplaires. Un vidéo-clip a également été réalisé et le chanteur est en négociation avec un circuit de distribution pour le sortir dans les salles de cinéma.

Renaud a eu quelques surprises en menant son aventure. Certains chanteurs français ont refusé d'y participer parce qu'ils avaient « déjà donné il y a dix ans ». Un autre, spécialiste de tarentelle, a fait dire à Renaud qu'il ne lui était pas possible de chanter un texte « dépourvu de poésie ». « J'ai pas honte de mes paroles », dit Renaud. Si j'avais composé la chanson uniquement pour moi, je l'aurais simplement écrite avec plus de violence.

CLAUDE FLÉOUTER.

Ethiopie

Il n'est jamais vu la pluie, il ne savent même plus sourire. Il n'y a même plus de lettres dans leurs yeux si grands. Les enfants d'Éthiopie embarqués sur un navire qui n'a plus ni voiles ni rames attendent le vent. Loin du cœur et loin des yeux de nos villes, de nos banlieues l'Éthiopie meurt peu à peu. Rien qu'une chanson pour eux. Pour ne plus fermer les yeux. C'est beaucoup et c'est bien peu. Mais à chaque enfant qui tombe qui meurt loin de l'Occident. Notre ciel devient plus sombre. Et notre avenir plus grand. (...) Donnons-leur des lendemains.

En échange de rien. Donnons-leur la vie. Seulement la vie (...).

THÉÂTRE

« LES SERPENTS DE PLUIE », à Strasbourg

Un rôle en or

Le TNS présente en coproduction avec le Théâtre de Kibber Meleau (Suisse) *Les Serpents de pluie* de Per Olov Enquist, version scénique de Philippe Mencha, d'après la traduction d'Assa Ryskind, qui jouaient Simone Vaire et Jean Desailly à la Madeleine il y a trois ans.

Cette fois, la mise en scène est de Mathias Langhoff, qui a également conçu le décor : moitié salon bourgeois avec fauteuil et piano, moitié atelier d'accessoiristes, avec de maladroites statues simili-grotesques. La présence d'une vieille fille ficelée sur son fauteuil achève de détériorer les quelques vestiges de respectabilité. Image immédiate qui assène un malaise.

Quelque chose est pourri au royaume de Danemark. Le bourgeois ? Le théâtre ? En tout cas le petit cercle qui, dans ce petit pays, fait la loi chez les artistes, et auquel appartient M. Heiberg (Jacques Amyrhan), directeur de théâtre et sa femme, actrice (Lise Ramu), amie d'enfance d'Hans Christian Andersen (Philippe Mencha) qui, lui, tourne en vain autour de ce petit milieu, cherche en vain à parler son langage. Son génie est ailleurs et il court après des faux semblants.

Mathias Langhoff ne s'attarde pas sur les ambitions dérisoires du contour, ni sur le langage aliénation-

Il expose un monde en pleine dépression.

M. Heiberg est une épave qui marmonne quelques phrases incompréhensibles. Sa femme est alcoolique, et elle parle. Ses angusties ne se voient pas dans l'alcool, mais s'en gavent et débordent en tirades poissardes, en comportements d'une trivialité provocante. Ni le défilé verbal ni la provocation ne délivrent de ses tourments. Johanna, Lise Heiberg, actrice qui sait trop bien comment se manipuler les vérités. La pièce est écrite pour elle. Les autres, y compris Andersen, sont des faillirables. Un « rôle en or », dont Lise Ramu, sans tomber dans le piège des performances pour Oscar de la meilleure comédienne, fait une femme blessée, et cependant vivante. Une lutteuse. Elle se débat sauvagement contre le souvenir qui la tire au fond du désespoir, qui est en même temps le point de départ de son étrange suite pour Andersen, et dont elle lui révèle le secret au cours d'une beuverie, sans faire de drame ; elle a dépassé ce stade.

Un beau personnage sans pièce autour. Il n'y a pas d'action, pas de progression dramatique. C'est du théâtre étale, du Strindberg des surfaces. Le talent de Lise Ramu et de Mathias Langhoff n'y peuvent rien.

COLETTE GOODARD.

★ TNS, jusqu'au 4 mai.

AVEC MSTISLAV ROSTROPOVITCH A ÉVIAN

Répétition d'orchestre

par ANNE PHILIPPE

La répétition commençait à 10 heures. Rien n'est plus vide qu'un casino le matin, surtout quand le soir précédent il a connu une fête dont on trouve encore les traces.

Dans la salle vide, quelques techniciens placent les micros et un photographe attendait Mstislav Rostropovitch. Sur scène, la Philharmonie de chambre polonaise répétait la *Symphonie n° 1 en ut majeur*, de Bizet. La plupart des musiciens étaient très jeunes, ils avaient l'air encore ensommeillés. Les filles étaient charmantes et coquettées. Le chef d'orchestre avait été, paraît-il, troué au dernier moment pour remplacer celui qui devait venir mais s'était fracturé la jambe. Il a le geste rapide et dramatique et prend appui tantôt sur un pied tantôt sur l'autre. Il garde souvent les yeux fermés, à moins qu'il ne les lève vers le ciel. Hier soir, en habit, il m'a fait penser à Félix le chat poursuivant cette souris qui lui échappe toujours.

Entre deux mouvements, on vient lui annoncer l'arrivée de Rostropovitch. Il s'arrête aussitôt et va à sa rencontre. Le maestro entre, il porte son stradivarius ; son petit chien marche dans ses pas, il a la taille de ses chaussures.

Rostropovitch est frais comme la rose. Hier encore, il a joué le Concerto en ut majeur de Haydn, il s'est couché vers 3 heures du matin, après avoir absorbé avec bonheur au moins un magnum de champagne. Pomery s'entend, puisque notre hôte s'appelle Antoine Riboud.

En russe, violoncelle est du féminin

Les musiciens tapent du dos de l'archet sur leur pupitre en signe de salut et d'admiration. En un instant, l'orchestre s'est transformé, la fatigue a disparu. Les yeux brillent. Rostropovitch salue chacun, embrasse quelques-uns, prend par les épaules le jeune chef et le premier violon. Le chien s'est aussitôt mis sous la chaise de son maître. Rostropovitch se vautre, le suspend au dossier, s'assoit, cale son violoncelle. Il fait vibrer les cordes et tend son archet. Avec l'orchestre, il dialogue en russe.

Le chef attaque une mesure, juste avant l'entrée du violoncelle, le visage de Rostropovitch change, et sa main semble voir se lever non seulement sur sa tête, mais sur tout son corps, mille radars. Il écoute l'attaque, se tourne vers le chef : « Niet ! » Il chante le thème, indique un autre phrasé. On recommence. « Niet, niet », dit-il encore. Il explique non pas tant

avec des mots que par gestes, par chant. On répète une troisième fois, il fait signe de la tête : oui, on peut continuer. C'est parti pour quelques mesures. Dix fois, vingt fois, il fera l'orchestre, chantera la phrase musicale, indiquera les crescendos, les diminuendos ou la façon d'attaquer ou de faire mourir un son. Le chef se tait, respectueux il écoute et transmet les indications du maestro.

Quand arrivent les solos de violoncelle, on voudrait que ça ne cesse jamais. Je regarde la belle main blanche sur les cordes : précision, sûreté des doigts, j'écoute cette suprême musicalité. Pour moi, c'est le mystère, la musique est en lui, sans effort, sans trac, dans un état de jubilation extraordinaire. Son violoncelle fait-il partie de son propre corps ou est-il le corps aimé ? « Violoncelle est du féminin en russe », m'a-t-il dit.

Le petit chien dort en boule. S'il ne joue pas, Rostropovitch le regarde avec une gesticulation avec tant d'application et de conviction, mort de peur sans doute. Oui, il le regarde et mime une expression furieuse, angoissée puis souriante. Il est facile de comprendre qu'il lui dit : « Souris, décontracte-toi, sois bien » et le jeune chef sourit un bref instant.

Chaque fois que joue le violoncelle, la tension devient, je dirais, palpable. Les têtes se dressent, écoutant presque religieusement, et sans doute que se grave dans l'esprit et le cœur des musiciens, ce moment unique où ils auront joué avec Rostropovitch, auront été embrassés par lui, pris dans ses bras et peut-être félicités. Comme tous les êtres aimés, le maestro est épanoui, heureux avec juste ce qu'il faut de nostalgie, et plus aimable encore d'être aimé. Lui aussi traîne tous les cœurs après lui.

J'avoue que souvent Tchaïkovski m'ennuie, mais j'écoute avec ravissement ses *Variations sur un thème rococo* opus 33. Est-ce parce que c'est Rostropovitch qui les joue ? On me dit que c'est un de ses morceaux préférés, même en répétition. Il est ému comme si, à travers ces *Variations*, il écrivait son pays. Il a raconté, hier soir, que c'était par la télévision et la radio à Paris, que sa femme et lui avaient appris leur déchéance de la nationalité soviétique. Il y a de cela maintenant onze ans, et, en en parlant, il était bouleversé au point que sa bouche ne pouvait pas articuler les mots.

Après la répétition, je l'ai suivi en coulisse avec les musiciens. L'étui du violoncelle était ouvert sur la table. Il est doublé de velours couleur d'or. Rostropovitch a pris devant lui le stradivarius, a fait glisser sur le bois roux et brillant une housse de satin de la même couleur, et le métaphore de la femme revêtue après le cérémonial amoureux devenait évidente.

Les jeunes musiciens faisaient cercle autour du maître, le touchaient, demandaient une signature, lui parlaient. Il savait les écouter. On m'a dit, je ne sais si c'est vrai, qu'il irait peut-être jouer en Pologne.

Le soir, ce fut une tout autre histoire. La salle était bondée. On commença par un morceau de Gorecki. Les musiciens étaient habillés de noir, les filles maquillées et bien coiffées. Le chef les a rejointes à grandes enjambées, l'air toujours torturé, pâle, le front bauté, le cheveu plat.

On attend M. Raymond Barre

A la fin du premier morceau, au moment où devait entrer Rostropovitch, on a senti qu'un événement imprévu venait d'arriver. On est venu chercher Antoine Riboud. Qu'y avait-il ? Je m'imaginai pas que Rostropovitch soit en retard ou pris de malaise. Un temps passa, Antoine Riboud revint et peu après le maestro apparut sous les applaudissements, on comprit qu'il allait parler : « Excusez-moi, mais mon mauvais français (il parle très bien), mais notre ami M. Raymond Barre a du retard et nous pensons qu'il serait aimable de l'attendre. Pour vous faire attendre patience, je vais jouer du Bach ». Il s'assit, attendit le silence et commença. « M. Raymond Barre n'est toujours pas là, dit-il après les applaudissements, je vais vous en jouer encore ». Et ce fut la même perfection, la même pureté et égalité de son, un dépouillement sans sécheresse, un phrasé coulant de source.

Enfin, on vit M. et Mme Raymond Barre. Ils attendaient la fin du morceau, et s'installèrent au premier rang. Il y eut des applaudissements, des sifflets, et l'on entendit même quelque « hou-hou ».

Rostropovitch se prépara à jouer le Tchaïkovski. Doit-on dire que son visage s'ouvrait ou se ferme sur lui-même, à ce moment où tant son être se concentre ?

Après le concert, il y eut un dîner exquis et une fête qui se prolongea, comme la veille, jusqu'à deux ou trois heures. Le matin, je rencontrai Rostropovitch dans le hall de l'hôtel, toujours frais comme la rose. Il rentrait à Paris. D'une main, il traînait son violoncelle enferrmé dans l'étui muni de roulettes, de l'autre, il portait le sac où se trouvait le petit chien. Je l'ai regardé aller vers sa voiture et placer lui-même le violoncelle, près du chauffeur.

Il y avait eu une tempête pendant la nuit, le lac d'un gris sombre reflétait les nuages lourds et il avait neigé sur les montagnes.

C'est la première fois que je venais à Evian.

EXPOSITION

GALERIE FLINKER A PARIS

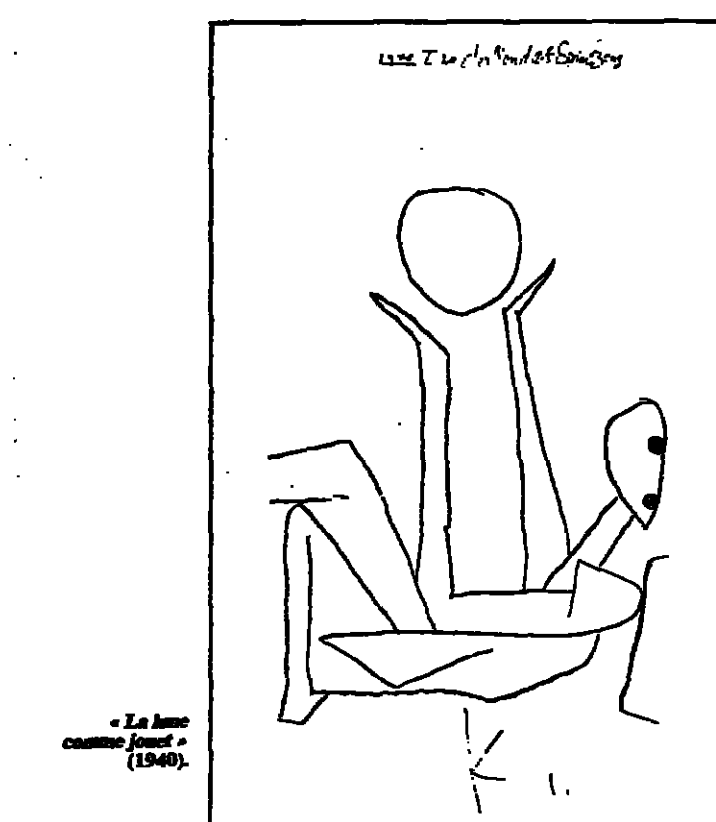
Paul Klee entre les lignes

Il faut oublier le théoricien pour entrer à l'exposition Paul Klee de la galerie Karl Flinker. Et ne s'intéresser qu'à un violoniste, à l'homme vivant, au poète. Il faut oublier le professeur du Bauhaus (le mieux payé) et l'écrivain pour ne voir que la splendeur, l'émouvante fantaisie de la peinture, du dessin. Réponse de Paul Klee à Aragon, en 1924 : « Je ne puis répondre par des mots à votre questionnaire, peut-être mes images vous diront-elles quelque chose ».

L'exposition prend l'artiste peu après, à partir de 1929, c'est-à-dire dans les dix dernières années de sa vie. Klee meurt en 1940, à soixante ans. 1931, il quitte le Bauhaus ; 1933, persécution des S.A. à son domicile, et renvoi de son poste de professeur à Dusseldorf ; 1935, il est atteint de sclérodémie, maladie qui le conduira lentement à la mort ; 1940, il écrit : « Bien sûr, ce n'est pas par hasard que je m'engage dans la voie tragique, un grand nombre de mes feuilles l'indiquent et disent : l'heure est venue ». Depuis 1936, il a cessé de jouer du violon.

Dans ces dix années, Karl Flinker est donc allé chercher Paul Klee, sortant pour la première fois un bon nombre d'œuvres de leurs cartons, des cartons de Félix Klee notamment, le fils du peintre. Une exposition de plus de soixante-dix numéros, accrochée avec assez d'intelligence pour que l'ensemble - le contenu d'un musée - n'étouffe pas dans les trois étages de la rue de Tournon.

C'est la dernière exposition Klee organisée par la galerie, à onze ans d'écart. Elle est accompagnée d'un beau catalogue préfacé par le fils du peintre. Un catalogue de vie et non pas d'œuvre. La lettre d'Aragon y est reproduite, et une autre de Kandinsky, dactylographiée, du 12 décembre 1939. Kandinsky et Klee, s'ils ne se voient plus guère, s'écrivent souvent, dans un français tapissé de légères germanismes, mais de bonne orthographe, sinon cette



« L'homme comme joueur » (1940).

faute de Klee, savoureuse et symbolique, après s'être lamenté sur son âge : « Ce n'est pas la quantité (des années ou des œuvres) qui fait la musique » mais la qualité. Nous n'avons pas alors trop de raisons pour nous plaindre (sic) ».

Durant ces dix années de tragédie croissante, pourtant, Klee produit de plus en plus : cent quarante-huit œuvres en 1935 ; mille deux cent cinquante-trois en 1939 et deux cent soixante-six pour les quatre premiers mois de 1940. Cherchons donc la

tragédie, se dira l'amateur. Peine perdue, ce n'est pas la mort - ou alors de fort loin - qui fait la musique : dans ces soixante-dix œuvres de la rue de Tournon. Ce sont les impulsions directes de la poésie, immédiatement sensibles, comme si Klee, dans ses dernières œuvres, mentait à Aragon, avait trouvé une langue parfaitement hybride, intermédiaire entre l'art et l'écrit, où moins que jamais se fige une manière. Lorsqu'il écrit, Klee fait preuve d'une belle indisciplinée graphologique : voir la page de son

inventaire publiée par le catalogue Flinker.

Lorsqu'il peint, ou lorsqu'il dessine, sa liberté de signe est la même. Prenons simplement les lignes et leur utilisation par l'artiste. Le mur de gauche au fond de la galerie (rez-de-chaussée) enchaîne comme une série les traitements variés que l'artiste peut leur faire subir : les lignes qui s'interrompent mutuellement, les lignes qui se croisent, les lignes qui volent, séparées dans l'espace, les lignes qui se domestiquent et se hiérarchisent méthodiquement, comme elles imposent un choix de couleurs. Et puis, après la classification ? Simplement une manière qui se fait plus légère à mesure qu'elle se fait plus sûre, ou bien plus proche de l'heure.

Plus légère, comme toujours malicieuse, jamais violente, même dans la gravité heurtée du *Schéma d'un combat* ou celle, grimaçante, d'*Elles* (l'un et l'autre de 1939). Il y a autant de manières Klee que d'œuvres exposées, et qui toutes indiquent bien leur auteur, avec évidence. Même les dessins, si ténus soient-ils, peuvent se ranger en groupes très divergents. La *Conversation à trois* (comme la *Divergence à trois*) est fort éloignée de *Charge*, de la *Lune comme jouet*, si riche de symboles ou de la *Sorcière à l'oiseau*, à l'humour précis. De la même façon, la couleur emprunte à toutes les matières (huile, gouache, aquarelle, pastel), à l'esprit le plus monochrome (*Femme masquée*) ou le plus versatile (*Training* ou *Paysage entre hiver et printemps*).

FRÉDÉRIC EDELMANN.

bientôt
CFM

مناصة الأصل

COMMUNICATION

Lundi 15 avril

PREMIERE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : *Mortelle randonnée*. Film français de C. Miller (1982), avec M. Serrault, L. Audouin, C. Marchand, S. Andrieu, G. Page, S. Frey. Un détective privé suit, à travers l'Europe, une jeune femme qui commet des atrocités et des meurtres et en laquelle il veut absolument reconnaître sa fille perdue. Remarquable transposition d'un roman noir américain, mise en scène de deux névroses. Serrault et Audouin formidables.

22 h 35 Etoiles et toiles. Emission de Frédéric Mitterrand et Martine Jonard. Spécial David Lean, un des plus grands réalisateurs britanniques, metteur en scène de *Lawrence d'Arabie*, le Pont de la rivière Kwaï.

23 h 35 Journal.

25 h 55 C'est à lire.

50 AFFAIRES SINGER

EXEMPLE : MACHINE A COUDRE Réf. 7184 Automatique 5 points

2.495^F - 400^F

2.095^F

Offre valable du 25 février au 27 avril 1985

SINGER

DEUXIEME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Le grand échiquier. Autour de Michel Jonasz : Yvonne Sanson, Claude Nougaro, Alain Souchon, l'écrivain Jean-Marie Robinet, Alex Ményer, etc.

23 h 20 Journal.

TROISIEME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : les Bronzés. Film français de P. Lecoq (1978), avec J. Belloc, M. Blanc, A.-M. Chazal, C. Clavier, G. Jigot, T. Lhermitte. Les comportements d'un groupe de vacanciers, dans un club de loisirs organisés en Club-Club. Du café-théâtre au cinéma, cette parodie du club Méditerranée.

par la troupe du Spleen d'a fait triompher, grâce à l'œuvre de Lecoq, un nouveau style comique.

22 h 10 Journal.

22 h 40 Thalassa. Magazine de la mer, de G. Pernon.

Les paquebots : le second souffle.

EMPRUNT FRANCETEL

800 MILLIONS

TAUX NOMINAL 12 %

TAUX ACTUEL 12,08 %

DURÉE 12 ANS

Une note d'information (voir CDE N° 85-83 du 11/04/85) est à la disposition du public au siège de la société, 22, rue de la République, 75001 PARIS et auprès des établissements chargés du placement : banques, P.T.T., Crédit Agricole, compagnies du Trésor.

23 h 25 Allégories.

23 h 30 Prélude à la nuit.

FR 3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 5, Première séance : 17 h 35, Cinéma (cycle Marilyn Monroe) : *Thérèse-Rose* de R. Baker ; 18 h 50, *Amor* de P. ; 18 h 55, *Feuilles* de l'Homme du Paradis ; 19 h 15, Informations.

CANAL PLUS

20 h 30, *Le Lof et la Pagaille*, film d'I. Passer ; 22 h, *Boxe* ; 23 h 5, *Basket américain* ; 9 h 55, *Les Anges du mal*, film de P. Nicolas ; 2 h 25, *Hill street blues*.

FRANCE CULTURE

20 h 30 « Ce n'est que le premier pas qui coûte », de Pierre Louki. Avec C. Phipps, C. Rich, J. Shoup... 21 h 30 *Estimées*, musiques traditionnelles. 22 h 30 *Nuits magiques* : Ça suit son cours.

FRANCE MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 16 mars au Théâtre des Champs-Élysées) : musique classique indienne - en hommage à Alain Daniélou ; Ravi Shankar. 22 h 30 Les sélections de France-Musique : Feuilleton - Les sélections de Claude Rostand avec Darius Milhaud ; à 23 h 5 *Méthodes* : Paul Doreau.

Mardi 16 avril

PREMIERE CHAÎNE : TF 1

11 h 20 ANTOINE 1.

11 h 50 La Une citée vue.

12 h 10 Feuilleton : *Arnold et Willy*.

12 h 30 La bouteille à la mer.

13 h 10 Journal.

13 h 45 A pleine vue.

14 h 35 Reprise : Contre-enquête.

17 h 30 La chance aux chansons.

18 h 20 Le village dans les nuages.

18 h 20 Mini-journal pour les jeunes.

18 h 30 Série : *Cœur de diamant*.

19 h 10 Jeu : Anagramme.

19 h 40 Feuilleton : les Bargees.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

20 h 35 Jeu : Enigmes du bout du monde. De J. Antoine, réal. C. Savat.

Un palmarès de « La course autour du monde », de « La chance au trésor ».

21 h 35 Documentaire : Tempête de neige sur la jungle. De J.-Y. Costant, documentaire dit par Y. Montand.

L'équipe du vaillant commandant a sillonné l'Amérique, du Pérou à la Floride, sur les traces des producteurs, trafiquants et consommateurs de cocaïne. Un documentaire honnête et pédagogique.

22 h 35 Tentative d'écrit. Magazine d'A. Gallien. Un atelier de création : le design ; Les nouveaux styles français ; Les jeunes auteurs compositeurs : Étienne Daho, Gérard Bouchard, etc. l'actualité de la semaine.

23 h 35 Journal.

24 h 45 C'est à lire.

DEUXIEME CHAÎNE : A 2

8 h 45 Télématin.

10 h 30 Journal et météo.

12 h 10 Jeu : L'académie des neuf.

12 h 45 Journal.

13 h 30 Feuilleton : Borgeas et fils.

14 h 45 Aujourd'hui la vie.

15 h 50 Série : *Chips*.

16 h 40 Reprise : La grande raie.

16 h 35 Le journal d'un siècle.

17 h 30 Dessin animé : *Sacré Harry*.

17 h 45 Récré A2.

18 h 30 C'est la vie.

18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Emissions régionales.

19 h 40 Le théâtre de Boulevard.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

20 h 40 Cinéma : *Quatre Charlots mousquetaires*. Film français d'A. Hunebelle (1973), avec R. Rinaldi, G. Filippelli, J. Sarrus, J.-G. Fournier, J. Valentin, Y. Tanguy, G. Groussier, G. Mounier, A. Hüller. D'Arlequin et ses trois amis mousquetaires doivent sauver l'honneur de la reine de France. Mais ce sont leurs valets qui se chargent de leurs exploits. Une idée originale. Bien mal exploitée, malgré la présence des Charlots.

22 h 30 Magazine : Lire c'est vivre. « La Vie de Jean » d'Ernest Renan, réal. L. Segarra. L'une des œuvres majeures de Renan qui fit scandale lors de sa sortie. Comment ce texte est-il devenu un classique ? Pierre Dumayet a rencontré Yvonne Sadoul, arrière-petite-nièce de Renan, Laurence Coste, journaliste, Jean Guillemin, professeur au Collège de France, spécialiste du dix-neuvième siècle. Et des ecclésiastiques.

23 h 30 Journal.

TROISIEME CHAÎNE : FR 3

17 h 15 Télévision régionale.

18 h 55 Dessin animé : Il était une fois l'homme.

20 h 5 Les jeux.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

20 h 35 Cinéma : le Banquière. Film français de P. Giall (1980), avec R. Schneider, J.-L. Trintignant, J.-C. Boly, C. Brasseur, J. Carnet, M.-F. Rieunier.

L'accession, au cours des années folles, d'une jeune femme qui crée un système financier, se sert du pouvoir de l'argent pour défer la société et les banques. Inspiré par l'histoire vraie de Maria Elton, ce beau film rétro est la parodie psychologique (composition en profondeur de Romy Schneider) d'une juive et homosexuelle humiliée qui prend sa revanche.

22 h 45 Journal.

23 h 15 Allégories.

23 h 20 Prélude à la nuit.

CANAL PLUS

5 h 40, *Boxe* : championnat du monde ; 7 h, 7/9 ; 9 h, *Hill street blues* ; 9 h 45, *Soap* ; 10 h 15, *Reilly*, l'as des champions ; 11 h 5, *l'Homme du clan*, film de T. Young ; 13 h 5, *Rue Carnot* (et à 17 h 30) ; 14 h, *Alphabète*, film de R. Young ; 15 h 45, *Théâtre de D. Jones* ; 16 h 30, *Jeux* : 4 C + ; 18 h 40, *Jeux* : les affaires sont les affaires ; 19 h 10, *Zébulon* ; 19 h 45, *Tout s'achève* ; 20 h 5, *Top 50* ; 20 h 30, *Y a-t-il un Français dans la salle*, film de J.-P. Mocky ; 22 h 20, *Boxe* : championnat du monde ; 23 h 5, *Chérie*, film de Ph. Lescaud ; 1 h 10, la Grande Bagarre de Don Camillo, film de G. Gallien.

FRANCE CULTURE

6 h, Jacques Cartier : le voyage imaginé, 1534-1984 (rediff.) ; 7 h, Le goût du jour ; 8 h 15, Les enjeux internationaux ; 8 h 30, Les chaînes de la communication : Rostand, poète des années romantiques (et à 10 h 50 : la coupe d'or ou les chèvres et l'imaginaire) ; 9 h 5, La matinée des autres : survivance d'acier dans la Scandinavie d'aujourd'hui ; 10 h 30, Musique : miroirs (et à 17 h) ; 11 h 10, L'école des parents et des enfants : *Le monde d'aujourd'hui* ; 11 h 30, Feuilleton : D'autres voix ; 12 h, *Passerelles* : avec Jorge Semprun ; à 12 h 45, le club de la presse, avec Robert Fossat ; 13 h 40, *Instantané*, magazine musical ; 14 h, Un livre, des voix ; 15 h, *Le monde de la presse* ; 16 h, *Le monde de la presse* ; 17 h, *Le monde de la presse* ; 18 h, *Le monde de la presse* ; 19 h, *Le monde de la presse* ; 20 h, *Le monde de la presse* ; 21 h, *Le monde de la presse* ; 22 h, *Le monde de la presse* ; 23 h, *Le monde de la presse* ; 24 h, *Le monde de la presse* ; 25 h, *Le monde de la presse* ; 26 h, *Le monde de la presse* ; 27 h, *Le monde de la presse* ; 28 h, *Le monde de la presse* ; 29 h, *Le monde de la presse* ; 30 h, *Le monde de la presse* ; 31 h, *Le monde de la presse* ; 32 h, *Le monde de la presse* ; 33 h, *Le monde de la presse* ; 34 h, *Le monde de la presse* ; 35 h, *Le monde de la presse* ; 36 h, *Le monde de la presse* ; 37 h, *Le monde de la presse* ; 38 h, *Le monde de la presse* ; 39 h, *Le monde de la presse* ; 40 h, *Le monde de la presse* ; 41 h, *Le monde de la presse* ; 42 h, *Le monde de la presse* ; 43 h, *Le monde de la presse* ; 44 h, *Le monde de la presse* ; 45 h, *Le monde de la presse* ; 46 h, *Le monde de la presse* ; 47 h, *Le monde de la presse* ; 48 h, *Le monde de la presse* ; 49 h, *Le monde de la presse* ; 50 h, *Le monde de la presse* ; 51 h, *Le monde de la presse* ; 52 h, *Le monde de la presse* ; 53 h, *Le monde de la presse* ; 54 h, *Le monde de la presse* ; 55 h, *Le monde de la presse* ; 56 h, *Le monde de la presse* ; 57 h, *Le monde de la presse* ; 58 h, *Le monde de la presse* ; 59 h, *Le monde de la presse* ; 60 h, *Le monde de la presse* ; 61 h, *Le monde de la presse* ; 62 h, *Le monde de la presse* ; 63 h, *Le monde de la presse* ; 64 h, *Le monde de la presse* ; 65 h, *Le monde de la presse* ; 66 h, *Le monde de la presse* ; 67 h, *Le monde de la presse* ; 68 h, *Le monde de la presse* ; 69 h, *Le monde de la presse* ; 70 h, *Le monde de la presse* ; 71 h, *Le monde de la presse* ; 72 h, *Le monde de la presse* ; 73 h, *Le monde de la presse* ; 74 h, *Le monde de la presse* ; 75 h, *Le monde de la presse* ; 76 h, *Le monde de la presse* ; 77 h, *Le monde de la presse* ; 78 h, *Le monde de la presse* ; 79 h, *Le monde de la presse* ; 80 h, *Le monde de la presse* ; 81 h, *Le monde de la presse* ; 82 h, *Le monde de la presse* ; 83 h, *Le monde de la presse* ; 84 h, *Le monde de la presse* ; 85 h, *Le monde de la presse* ; 86 h, *Le monde de la presse* ; 87 h, *Le monde de la presse* ; 88 h, *Le monde de la presse* ; 89 h, *Le monde de la presse* ; 90 h, *Le monde de la presse* ; 91 h, *Le monde de la presse* ; 92 h, *Le monde de la presse* ; 93 h, *Le monde de la presse* ; 94 h, *Le monde de la presse* ; 95 h, *Le monde de la presse* ; 96 h, *Le monde de la presse* ; 97 h, *Le monde de la presse* ; 98 h, *Le monde de la presse* ; 99 h, *Le monde de la presse* ; 100 h, *Le monde de la presse* ; 101 h, *Le monde de la presse* ; 102 h, *Le monde de la presse* ; 103 h, *Le monde de la presse* ; 104 h, *Le monde de la presse* ; 105 h, *Le monde de la presse* ; 106 h, *Le monde de la presse* ; 107 h, *Le monde de la presse* ; 108 h, *Le monde de la presse* ; 109 h, *Le monde de la presse* ; 110 h, *Le monde de la presse* ; 111 h, *Le monde de la presse* ; 112 h, *Le monde de la presse* ; 113 h, *Le monde de la presse* ; 114 h, *Le monde de la presse* ; 115 h, *Le monde de la presse* ; 116 h, *Le monde de la presse* ; 117 h, *Le monde de la presse* ; 118 h, *Le monde de la presse* ; 119 h, *Le monde de la presse* ; 120 h, *Le monde de la presse* ; 121 h, *Le monde de la presse* ; 122 h, *Le monde de la presse* ; 123 h, *Le monde de la presse* ; 124 h, *Le monde de la presse* ; 125 h, *Le monde de la presse* ; 126 h, *Le monde de la presse* ; 127 h, *Le monde de la presse* ; 128 h, *Le monde de la presse* ; 129 h, *Le monde de la presse* ; 130 h, *Le monde de la presse* ; 131 h, *Le monde de la presse* ; 132 h, *Le monde de la presse* ; 133 h, *Le monde de la presse* ; 134 h, *Le monde de la presse* ; 135 h, *Le monde de la presse* ; 136 h, *Le monde de la presse* ; 137 h, *Le monde de la presse* ; 138 h, *Le monde de la presse* ; 139 h, *Le monde de la presse* ; 140 h, *Le monde de la presse* ; 141 h, *Le monde de la presse* ; 142 h, *Le monde de la presse* ; 143 h, *Le monde de la presse* ; 144 h, *Le monde de la presse* ; 145 h, *Le monde de la presse* ; 146 h, *Le monde de la presse* ; 147 h, *Le monde de la presse* ; 148 h, *Le monde de la presse* ; 149 h, *Le monde de la presse* ; 150 h, *Le monde de la presse* ; 151 h, *Le monde de la presse* ; 152 h, *Le monde de la presse* ; 153 h, *Le monde de la presse* ; 154 h, *Le monde de la presse* ; 155 h, *Le monde de la presse* ; 156 h, *Le monde de la presse* ; 157 h, *Le monde de la presse* ; 158 h, *Le monde de la presse* ; 159 h, *Le monde de la presse* ; 160 h, *Le monde de la presse* ; 161 h, *Le monde de la presse* ; 162 h, *Le monde de la presse* ; 163 h, *Le monde de la presse* ; 164 h, *Le monde de la presse* ; 165 h, *Le monde de la presse* ; 166 h, *Le monde de la presse* ; 167 h, *Le monde de la presse* ; 168 h, *Le monde de la presse* ; 169 h, *Le monde de la presse* ; 170 h, *Le monde de la presse* ; 171 h, *Le monde de la presse* ; 172 h, *Le monde de la presse* ; 173 h, *Le monde de la presse* ; 174 h, *Le monde de la presse* ; 175 h, *Le monde de la presse* ; 176 h, *Le monde de la presse* ; 177 h, *Le monde de la presse* ; 178 h, *Le monde de la presse* ; 179 h, *Le monde de la presse* ; 180 h, *Le monde de la presse* ; 181 h, *Le monde de la presse* ; 182 h, *Le monde de la presse* ; 183 h, *Le monde de la presse* ; 184 h, *Le monde de la presse* ; 185 h, *Le monde de la presse* ; 186 h, *Le monde de la presse* ; 187 h, *Le monde de la presse* ; 188 h, *Le monde de la presse* ; 189 h, *Le monde de la presse* ; 190 h, *Le monde de la presse* ; 191 h, *Le monde de la presse* ; 192 h, *Le monde de la presse* ; 193 h, *Le monde de la presse* ; 194 h, *Le monde de la presse* ; 195 h, *Le monde de la presse* ; 196 h, *Le monde de la presse* ; 197 h, *Le monde de la presse* ; 198 h, *Le monde de la presse* ; 199 h, *Le monde de la presse* ; 200 h, *Le monde de la presse* ; 201 h, *Le monde de la presse* ; 202 h, *Le monde de la presse* ; 203 h, *Le monde de la presse* ; 204 h, *Le monde de la presse* ; 205 h, *Le monde de la presse* ; 206 h, *Le monde de la presse* ; 207 h, *Le monde de la presse* ; 208 h, *Le monde de la presse* ; 209 h, *Le monde de la presse* ; 210 h, *Le monde de la presse* ; 211 h, *Le monde de la presse* ; 212 h, *Le monde de la presse* ; 213 h, *Le monde de la presse* ; 214 h, *Le monde de la presse* ; 215 h, *Le monde de la presse* ; 216 h, *Le monde de la presse* ; 217 h, *Le monde de la presse* ; 218 h, *Le monde de la presse* ; 219 h, *Le monde de la presse* ; 220 h, *Le monde de la presse* ; 221 h, *Le monde de la presse* ; 222 h, *Le monde de la presse* ; 223 h, *Le monde de la presse* ; 224 h, *Le monde de la presse* ; 225 h, *Le monde de la presse* ; 226 h, *Le monde de la presse* ; 227 h, *Le monde de la presse* ; 228 h, *Le monde de la presse* ; 229 h, *Le monde de la presse* ; 230 h, *Le monde de la presse* ; 231 h, *Le monde de la presse* ; 232 h, *Le monde de la presse* ; 233 h, *Le monde de la presse* ; 234 h, *Le monde de la presse* ; 235 h, *Le monde de la presse* ; 236 h, *Le monde de la presse* ; 237 h, *Le monde de la presse* ; 238 h, *Le monde de la presse* ; 239 h, *Le monde de la presse* ; 240 h, *Le monde de la presse* ; 241 h, *Le monde de la presse* ; 242 h, *Le monde de la presse* ; 243 h, *Le monde de la presse* ; 244 h, *Le monde de la presse* ; 245 h, *Le monde de la presse* ; 246 h, *Le monde de la presse* ; 247 h, *Le monde de la presse* ; 248 h, *Le monde de la presse* ; 249 h, *Le monde de la presse* ; 250 h, *Le monde de la presse* ; 251 h, *Le monde de la presse* ; 252 h, *Le monde de la presse* ; 253 h, *Le monde de la presse* ; 254 h, *Le monde de la presse* ; 255 h, *Le monde de la presse* ; 256 h, *Le monde de la presse* ; 257 h, *Le monde de la presse* ; 258 h, *Le monde de la presse* ; 259 h, *Le monde de la presse* ; 260 h, *Le monde de la presse* ; 261 h, *Le monde de la presse* ; 262 h, *Le monde de la presse* ; 263 h, *Le monde de la presse* ; 264 h, *Le monde de la presse* ; 265 h, *Le monde de la presse* ; 266 h, *Le monde de la presse* ; 267 h, *Le monde de la presse* ; 268 h, *Le monde de la presse* ; 269 h, *Le monde de la presse* ; 270 h, *Le monde de la presse* ; 271 h, *Le monde de la presse* ; 272 h, *Le monde de la presse* ; 273 h, *Le monde de la presse* ; 274 h, *Le monde de la presse* ; 275 h, *Le monde de la presse* ; 276 h, *Le monde de la presse* ; 277 h, *Le monde de la presse* ; 278 h, *Le monde de la presse* ; 279 h, *Le monde de la presse* ; 280 h, *Le monde de la presse* ; 281 h, *Le monde de la presse* ; 282 h, *Le monde de la presse* ; 283 h, *Le monde de la presse* ; 284 h, *Le monde de la presse* ; 285 h, *Le monde de la presse* ; 286 h, *Le monde de la presse* ; 287 h, *Le monde de la presse* ; 288 h, *Le monde de la presse* ; 289 h, *Le monde de la presse* ; 290 h, *Le monde de la presse* ; 291 h, *Le monde de la presse* ; 292 h, *Le monde de la presse* ; 293 h, *Le monde de la presse* ; 294 h, *Le monde de la presse* ; 295 h, *Le monde de la presse* ; 296 h, *Le monde de la presse* ; 297 h, *Le monde de la presse* ; 298 h, *Le monde de la presse* ; 299 h, *Le monde de la presse* ; 300 h, *Le monde de la presse* ; 301 h, *Le monde de la presse* ; 302 h, *Le monde de la presse* ; 303 h, *Le monde de la presse* ; 304 h, *Le monde de la presse* ; 305 h, *Le monde de la presse* ; 306 h, *Le monde de la presse* ; 307 h, *Le monde de la presse* ; 308 h, *Le monde de la presse* ; 309 h, *Le monde de la presse* ; 310 h, *Le monde de la presse* ; 311 h, *Le monde de la presse* ; 312 h, *Le monde de la presse* ; 313 h, *Le monde de la presse* ; 314 h, *Le monde de la presse* ; 315 h, *Le monde de la presse* ; 316 h, *Le monde de la presse* ; 317 h, *Le monde de la presse* ; 318 h, *Le monde de la presse* ; 319 h, *Le monde de la presse* ; 320 h, *Le monde de la presse* ; 321 h, *Le monde de la presse* ; 322 h, *Le monde de la presse* ; 323 h, *Le monde de la presse* ; 324 h, *Le monde de la presse* ; 325 h, *Le monde de la presse* ; 326 h, *Le monde de la presse* ; 327 h, *Le monde de la presse* ; 328 h, *Le monde de la presse* ; 329 h, *Le monde de la presse* ; 330 h, *Le monde de la presse* ; 331 h, *Le monde de la presse* ; 332 h, *Le monde de la presse* ; 333 h, *Le monde de la presse* ; 334 h, *Le monde de la presse* ; 335 h, *Le monde de la presse* ; 336 h, *Le monde de la presse* ; 337 h, *Le monde de la presse* ; 338 h, *Le monde de la presse* ; 339 h, *Le monde de la presse* ; 340 h, *Le monde de la presse* ; 341 h, *Le monde de la presse* ; 342 h, *Le monde de la presse* ; 343 h, *Le monde de la presse* ; 344 h, *Le monde de la presse* ; 345 h, *Le monde de la presse* ; 346 h, *Le monde de la presse* ; 347 h, *Le monde de la presse* ; 348 h, *Le monde de la presse* ; 349 h, *Le monde de la presse* ; 350 h, *Le monde de la presse* ; 351 h, *Le monde de la presse* ; 352 h, *Le monde de la presse* ; 353 h, *Le monde de la presse* ; 354 h, *Le monde de la presse* ; 355 h, *Le monde de la presse* ; 356 h, *Le monde de la presse* ; 357 h, *Le monde de la presse* ; 358 h, *Le monde de la presse* ; 359 h, *Le monde de la presse* ; 360 h, *Le monde de la presse* ; 361 h, *Le monde de la presse* ; 362 h, *Le monde de la presse* ; 363 h, *Le monde de la presse* ; 364 h, *Le monde de la presse* ; 365 h, *Le monde de la presse* ; 366 h, *Le monde de la presse* ; 367 h, *Le monde de la presse* ; 368 h, *Le monde de la presse* ; 369 h, *Le monde de la presse* ; 370 h, *Le monde de la presse* ; 371 h, *Le monde de la presse* ; 372 h, *Le monde de la presse* ; 373 h, *Le monde de la presse* ; 374 h, *Le monde de la presse* ; 375 h, *Le monde de la presse* ; 376 h, *Le monde de la presse* ; 377 h, *Le monde de la presse* ; 378 h, *Le monde de la presse* ; 379 h, *Le monde de la presse* ; 380 h, *Le monde de la presse* ; 381 h, *Le monde de la presse* ; 382 h, *Le monde de la presse* ; 383 h, *Le monde de la presse* ; 384 h, *Le monde de la presse* ; 385 h, *Le monde de la presse* ; 386 h, *Le monde de la presse* ; 387 h, *Le monde de la presse* ; 388 h, *Le monde de la presse* ; 389 h, *Le monde de la presse* ; 390 h, *Le monde de la presse* ; 391 h, *Le monde de la presse* ; 392 h, *Le monde de la presse* ; 393 h, *Le monde de la presse* ; 394 h, *Le monde de la presse* ; 395 h, *Le monde de la presse* ; 396 h, *Le monde de la presse* ; 397 h, *Le monde de la presse* ; 398 h, *Le monde de la presse* ; 399 h, *Le monde de la presse* ; 400 h, *Le monde de la presse* ; 401 h, *Le monde de la presse* ; 402 h, *Le monde de la presse* ; 403 h, *Le monde de la presse* ; 404 h, *Le monde de la presse* ; 405 h, *Le monde de la presse* ; 406 h, *Le monde de la presse* ; 407 h, *Le monde de la presse* ; 408 h, *Le monde de la presse* ; 409 h, *Le monde de la presse* ; 410 h, *Le monde de la presse* ; 411 h, *Le monde de la presse* ; 412 h, *Le monde de la presse* ; 413 h, *Le monde de la presse* ; 414 h, *Le monde de la presse* ; 415 h, *Le monde de la presse* ; 416 h, *Le monde de la presse* ; 417 h, *Le monde de la presse* ; 418 h, *Le monde de la presse* ; 419 h, *Le monde de la presse* ; 420 h, *Le monde de la presse* ; 421 h, *Le monde de la presse* ; 422 h, *Le monde de la presse* ; 423 h, *Le monde de la presse* ; 424 h, *Le monde de la presse* ; 425 h, *Le monde de la presse* ; 426 h, *Le monde de la presse* ; 427 h, *Le monde de la presse* ; 428 h, *Le monde de la presse* ; 429 h, *Le monde de la presse* ; 430 h, *Le monde de la presse* ; 431 h, *Le monde de la presse* ; 432 h, *Le monde de la presse* ; 433 h, *Le monde de la presse* ; 434 h, *Le monde de la presse* ; 435 h, *Le monde de la presse* ; 436 h, *Le monde de la presse* ; 437 h, *Le monde de la presse* ; 438 h, *Le monde de la presse* ; 439 h, *Le monde de la presse* ; 440 h, *Le monde de la presse* ; 441 h, *Le monde de la presse* ; 442 h, *Le monde de la presse* ; 443 h, *Le monde de la presse* ; 444 h, *Le monde de la presse* ; 445 h, *Le monde de la presse* ; 446 h, *Le monde de la presse* ; 447 h, *Le monde de la presse* ; 448 h, *Le monde de la presse* ; 449 h, *Le monde de la presse* ; 450 h, *Le monde de la presse* ; 451 h, *Le monde de la presse* ; 452 h, *Le monde de la presse* ; 453 h, *Le monde de la presse* ; 454 h, *Le monde de la presse* ; 455 h, *Le monde de la presse* ;

INFORMATIONS « SERVICES »

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 avril 1985 :

UN ARRÊTÉ

● Relatif à la mise sous contrat d'association des classes dispensant des formations complémentaires d'initiation locale dans les lycées privés.

UN DÉCRET

● Relatif à la prise en charge des dépenses d'aide ménagère à domicile, pris en application de l'article 32 de la loi du 22 juillet 1983 complétant la loi du 7 janvier 1983 relative à la répartition de compétences entre les communes, les départements, les régions et l'Etat.

PARIS EN VISITES

MARDI 16 AVRIL

● Hôtels et jardins du Marais, 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (E. Romann ou Résurrection du passé).
● Le vieux Montmartre, 14 h 30, métro Censier-Daubenton (Les Filles du Calvaire).
● Saint-Germain-l'Auxerrois et son quartier, 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville (sortie rue Lobau). (G. Bottean).
● La Biennale, 13 h, métro Porte-de-Pantin.
● Les fours Pottiers, 14 h 10, métro Porte-de-Vanves (Paris passion).
● La Mosquée de Paris, 14 h 15, place du Fuit-Terrain (M. Rajon).
● La cathédrale russe, histoire de l'orthodoxie, 14 h 30, 12, rue Darn (Marion Raguenan).
● Le restaurant Lapérouse, 15 h 30, 51, quai des Grands-Augustins.
● UNESCO et film sur Haiti, 14 h 45, place de Fontenay.
● Art et civilisation de l'Egypte : d'Alexandre à Cléopâtre, 14 h 30, 80, rue Tailbout.
● Promenade à travers la campagne parisienne, 15 h, angle rue d'Alésia et rue des Saules.
● Demeures et jardins de la nouvelle Athènes, 15 h, rue de la Rochefoucauld (P.-Y. Jaslet).
● La Sorbonne et l'histoire de l'Université, 15 h, 46, rue Saint-Jacques (Anne Ferrand).
● Cent tombeaux de gens de lettres, 14 h 45, 10, avenue du Père-Lachaise (Vincent de Langlade).

● L'Inquisition, 15 h, métro rue du Bac (C.-A. Messer).
● L'Opéra, 13 h 30, entrée (Michèle Polver), ou 13 h 15, hall.
● Exposition Tassot, 10 h 15, entrée du Petit Palais.
● Sept des plus vieilles maisons de Paris, 2, rue des Archives (Paris autrefois).

MERCREDI 17 AVRIL

● Vermeer et l'école de Delft, 14 h 30, Louvre, porte Denon (M. Leblanc).
● Les salles étrusques du Louvre, 14 h 30, devant Victoire de Samothrace (Clio les Amis de l'histoire).
● Le Musée Jacquemart, 15 h, Cailles.
● L'appartement d'été d'Anne d'Autriche, 15 h, métro Louvre (C.-A. Messer).
● Demeures royales et privées en Grande-Bretagne et leurs collections, 16 h 30, 62, rue Saint-Antoine.
● Le vieux Belleville, 15 h, métro Place-des-Fêtes (sortie Crimée) (G. Bottean).
● La Conciergerie, histoire de la Révolution, 15 h, 1, quai de l'Horloge (Marion Raguenan).
● Les hommes en bleu de la rue Castagnel (l'Armée du Salut), 15 h, 12, rue Castagnel.
● Le Château de Vincennes, 15 h, entrée avenue de Paris).
● Les appartements royaux du Louvre, 14 h 45, porte Denon.
● Visite à l'Ecole nationale vétérinaire d'Alfort, 14 h 15, inscriptions : M. Ruy (1) 283-61-72 de 11 h à 12 h.

CONFÉRENCES

MARDI 16 AVRIL

62, rue Madame, 19 h « Mythologie et propagande » présentée d'Isabelle d'Amélie à Louis XIV.
1, rue V.-Cousin, 19 h 30, « L'impressionnisme et le problème de l'homme : Gaudin ou le dépassement du réel » (René Huyghe de l'Académie française).
26, rue Bergère, 20 h, « L'inconscient et la Grèce » (Désirée Pierre Bour).
5, rue Lapillière, 19 h 30, « Astronomie et psychologie », présentation du cycle de douze cours (Laura Winckler).
36, rue des Francs-Bourgeois, 18 h, « Défendre l'Europe » (général Copel).
45, rue La Boétie (salle Marguerite-Guyon), 19 h 15 : « L'Enigme des origines de l'humanité ».

MERCREDI 17 AVRIL

26, rue Bergère, 20 h, « Quatre clés pratiques pour un meilleur aujourd'hui ».
217, boulevard Saint-Germain, 18 h 15, Forum sur la question indienne en Amérique latine.
60, boulevard Latour-Maubourg, 20 h 30 « Psychosomatique, Relation esprit corps », 144, rue de Valenciennes, 15 h, « Vivre l'invisible », jusqu'à Plores.
35, rue de Sèvres, 20 h 30, « Sagesse du merveilleux : Contes de Grimm », 1, rue Victor-Cousin, 19 h 30, « Himalaya, paroles de lamas » (Lise Médini).
« La maison de Victor Hugo », 11 h 30 et 14 h, 6, place des Voies (M. Brunfeld).

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 15-04-85 A 0 h G.M.T.



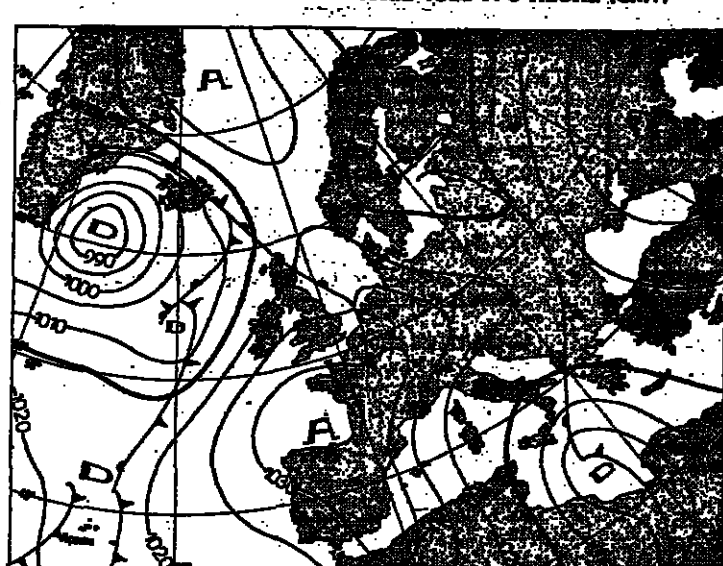
Evolution probable du temps en France entre le lundi 15 avril à 0 heure et le mardi 16 avril à 24 heures.

La situation devient anticyclonique va permettre une évolution progressive vers un temps plus agréable avec des températures maximales en hausse.
Mardi, le matin le ciel sera très nuageux à couvert au nord de la Somme seulement où quelques brumes pourront se produire. Du Cotentin au Bassin parisien au Nord-Est, Bourgogne et Rhône-Alpes, le ciel sera nuageux. Ailleurs, il sera dégagé avec du vent de nord-est assez fort sur la Côte d'Azur, du mistral et, de l'Aquitaine au Centre, des bruyères.
Les températures minimales seront de 6 à 8 degrés sur les régions méditerranéennes, 4 à 6 degrés dans le Nord-Ouest, Bassin parisien et Ardennes, 2 à 4 degrés ailleurs avec des gelées blanches éphémères du Morvan à Rhône-Alpes, localement 0 degré sous aube dans le Sud-Ouest et le Centre.
Dans la journée, nuages et éclaircies se partageront le ciel du Nord à la Lorraine et à l'Alsace. Quelques averses se produiront du Jura aux Alpes du nord et en Corse.
Ailleurs, le temps sera ensoleillé. Le mistral persistera et le vent de nord-est soufflera en rafales sur la Côte d'Azur.
Les températures maximales atteindront 16 à 18 degrés sur les régions méditerranéennes et même de l'ordre de 20 degrés près des Pyrénées, 15 à 16 degrés près des côtes atlantiques, 11 à 13 degrés du Nord à l'Alsace, 12 à 15 degrés ailleurs.
La pression atmosphérique redécroît au niveau de la mer était, à Paris, le lundi

PRÉVISIONS POUR LE 16-04 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 16 AVRIL 1985 A 0 HEURE (GMT)



15 avril, à 8 heures, de 1022,8 millibars, soit 767,2 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 14 avril ; le second, le minimum dans la nuit du 14 au 15 avril) : Ajaccio, 15 et 4 degrés; Biarritz, 13 et 7; Bordeaux, 13 et 5; Bourges, 12 et 2; Brest, 11 et 9; Caen, 11 et 6; Charbourg, 10 et 6; Clermont-Ferrand, 13 et 4; Dijon, 10 et 3; Grenoble-St-M.-H., 13 et 3; Gènes-St-Genès, 12 et 3; Lille, 10 et 4; Lyon,

13 et 3; Marseille-Marinigues, 17 et 3; Nancy, 9 et 5; Nantes, 14 et 6; Nice-Côte d'Azur, 21 et 11; Paris-Montsouris, 12 et 7; Paris-Orly, 12 et 5; Pau, 12 et 7; Perpignan, 16 et 9; Rennes, 13 et 5; Strasbourg, 11 et 5; Tours, 13 et 4; Toulouse, 12 et 6; Poitiers-Père, 29 max.

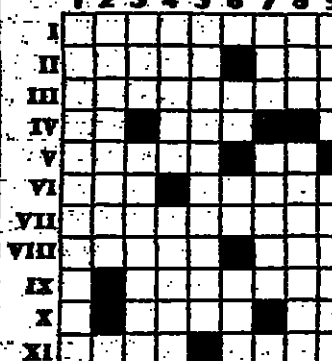
Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 11; Amsterdam, 9 et 6; Athènes, 17 et 11; Berlin, 12 et 6; Bonn, 10 et 6; Bruxelles, 9 et 5; Le Caire, 25 et 13; Casablanca, 21 et 15; Coppenhague, 10 et 7; Dakar, 23 et 18; Djibouti, 18 et 12; Genève, 10 et 3; Istanbul, 14 et 9; Jérusalem, 17 et 8; Lisbonne, 20 et 9; Londres, 13 et 2; Luxembourg, 6 et 2; Madrid, 18 et 2; Montréal, 4 et -2; Moscou, 10 et 4; Nairobi, 24 et 16; New-York, 8 et 7; Palma-de-Majorque, 18 et 3; Rio-de-Janeiro, 29 et 23; Rome, 16 et 10; Stockholm, 6 et 1; Téhéran, 23 et 10; Tunis, 17 et 10.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3945

1 2 3 4 5 6 7 8 9



HORIZONTALEMENT

I. Dit ce que l'on veut ou dit ce qu'il veut. — II. Bouche-trou dans une pièce. Qui ne s'attache pas à l'épave. — III. On y a les pieds sur terre et la tête dans les nuages. — IV. Pronom. C'est du chinois pour certains, de l'hébreu pour d'autres. — V. Marquer ou remarquer. Dans l'espérance dans le désespoir. — VI. Éprouvé mais bien solide. Bon battement de pieds on mauvais battement de cœur. — VII. Sans vie. — VIII. Dérive ou livre. Cap espagnol. — IX. Appareil de prise de son. — X. Faire une étude de caractère. Personnel. — XI. Partie du monde. Ajoute à la valeur d'un bien.

VERTICALEMENT

1. A nouveau dressé après avoir peut-être été mal élevé. — 2. Qui n'a donc plus de boutons. — 3. Arbre de Cybèle. Ce n'est pas du bois dont on se chauffe. — 4. Monnaie qui évite la mitraille. Loin d'être plein. — 5. Comme un acte irréparable. — 6. Préposition. Commune mesure (abréviation). Ancien bal for. — 7. A des formes en réserve. Fait des signes à tout propos. — 8. Mena donc jusqu'à son terme. Elle a quelque chose de piquant. — 9. Qui n'a peut-être pas été bien digéré. Se tiennent toujours en coulisses au lever du rideau.

Solution du problème n° 3944

Horizontalement

I. Bibliophilie. Po. — II. Rouennaise. Bide. — III. Antioques. Col. — IV. Nos. Anna. Carac. — V. C. Os. Sep. Rat. — VI. Aérostat. Sédos (coûtes). — VII. Amori. Nemo. VIII. Don. Bp. Jo. Be. En. — IX. Ire. Lencos. Ite. — X. Entrée. Il. Tours. — XI. Riss. Sois. CIE. — XII. Sées. Meur. — XIII. Oti. En. Si. — XIV. Cellier. Emules. — XV. Assé-tade. Exilé.

Verticalement

1. Brancardiers. Ce. — 2. Ionone. Oradères. — 3. Bats. Rénetta. La. — 4. Lei. Oti. Rénetta. — 5. Inlassable. Lie. — 6. Quomotopées. Tét. — 7. Pape. Am. Ru. — 8. Hie. Stot. — 9. Hie. Stot. — 10. Ld. Pal. Ess. — 11. Ce. Est. Mo. — 12. Arbre. Ozeux. — 13. Picrate. Iule. Li. — 14. Odontomètre. Sol. — 15. TIE. Cône. Ais.

GUY BROUTY.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
+ d'autres marques
PICARD
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goulons d'acier
anti-dégondage
+
3 cornières
anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
OFFRE EXCEPTIONNELLE
3 350 F
Pose et dépi. comp.
PARIS-BANLIEUE
Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
554.58.08
554.41.95
FACILITES DE PAIEMENT

SECRET & VIE MORT
AVRIL 85

A programmer soi-même : un super traitement d'idées pour tous les ordinateurs.
16 F. EN VENTE PARTOUT.

LOTO N° 15
NATIONAL
TIRAGE DU SAMEDI
13 AVRIL 1985

8 12 18 25 26 36 27

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 17 AVRIL 1985 ET SAMEDI 20 AVRIL 1985

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1 F)
6 BONS N°	1 288 415,00 F
5 BONS N° + complémentaire	83 895,00 F
5 BONS N°	5 700,00 F
4 BONS N°	95,00 F
3 BONS N°	7,00 F

BONS DU SAMEDI 180 402
3 BONS N° + COMPLÉMENTAIRE : 7,00 F x 2 = 14,00 F

SECOURS DE LA LOTTERIE NATIONALE ET DU LOTO NATIONAL.

EN BREF

ANNUAIRE

VIVRE AU 20°. — Une équipe d'habitants du 20° arrondissement (les « 75-20 »), après un an de travail, vient de publier un annuaire de 144 pages regroupant toutes les adresses utiles aux habitants de leur quartier : commerces, tribunaux, artisans, services médicaux, sociaux, associations, etc., toutes les informations nécessaires, en somme, à la vie quotidienne de cette ville de plus de cent soixante-dix mille habitants.

★ Société d'édition et d'éditions de presse Paris-Provence, 16, rue Villiers-de-L'Isle-Adam, 75019 Paris. Tél. : (1) 353-35-08.

Lisez
Le Monde des
PHILATÉLISTES
Le journal de la philatélie

SPORTS ET LOISIRS

CHEVAUX AU CHATEAU. — Les 27 et 28 avril, au château du Champ-de-Bataille de Le Neubourg (Eure), se dérouleront les journées du Trophée du Champ-de-Bataille. Quarante atteleas sont attendus. Le samedi auront lieu la présentation des équipes et des épreuves de dressage. Le dimanche, diverses courses d'obstacles.
★ Reus. (16/32) 35-43-72.

la Finlande c'est
VIKING LINE
VIKING LINE BENNETT
Agent général : 5, rue Scribe 75009 Paris 7429189

DU LUNDI 15 AU SAMEDI 27 AVRIL

Aux Trois Quartiers, la Fête des accessoires!

Une sélection à des prix de Fête!

SANDALE sport, semelle cuir, talon 3 cm. 230 F	GANT agneau et crochet coton 140 F	3 modèles de SACS, toile rustique. 160 F	CHAPELIER 100% viscose. 80 F	CARRE imprimé 100% soie. 170 F	COLLIER nacre. 50 F
SANDALE bicolore, semelle cuir, talon 5 cm. 250 F	PARAPLUIE à bandoulière, polyamide. 70 F	CLOCHE 100% coton. 40 F	ECHARPE mousseline imprimée 100% soie. 70 F	MOUCHOIR brodé 100% coton. 15 F	BRACELET assorti. 25 F
					LUNETTES solaires. 90 F

AUX TROIS QUARTIERS
17, Bd de la Madeleine, Paris

هذه امة الاصل

Les promesses de la Colombie

(Suite de la page 19.)

Avec des réserves in situ évaluées à 1,4 milliard de barils (2), dont 600 millions (selon Ecopetrol) à 1 milliard (selon OXY) seraient effectivement récupérables, ce gisement, le plus gros jamais trouvé en Colombie, doublait d'un coup les réserves pétrolières du pays et modifiait radicalement ses perspectives, jusque-là plutôt négatives. Les anciens gisements, beaucoup plus petits pour la plupart situés dans la vallée de la Magdalena, au centre du pays, et dont beaucoup produisent depuis trente ans ou plus, s'épuisent, laissant prévoir une baisse continue de la production colombienne.

D'importateur net de brut - pour 500 millions de dollars en 1984, - la Colombie devenait d'un coup, grâce aux llanos, riche... de promesses. Car la bonne fortune pétrolière est encore trop récente pour avoir dépassé le stade des espérances. Et les obstacles restent nombreux. A Bogotá comme à Yopal ou ailleurs, on se garde bien de crier victoire, et l'estimation même des ressources, de la production, voire des exportations à venir, fait encore l'objet de vifs débats.

A l'optimisme des États-majors pétroliers répond l'embarras manifeste du gouvernement, qui balance entre deux attitudes : souligner le potentiel pétrolier du pays pour conforter son crédit international ou, au contraire, minimiser les perspectives afin d'éviter des déconvenues ultérieures. « Nous sommes absolument sûrs de devenir autosuffisants à partir de 1986 et jusqu'en 1993. Nous pouvons devenir exportateurs », déclare prudemment M. Diego Pizano, conseiller économique du président colombien, M. Betancur.

Autant que le Qatar

Les estimations les plus conservatrices, données par le ministre de l'énergie, prévoient en effet un doublement de la production (de 173 000 à 345 000 barils/jour) de 1985 à 1987, laissant au minimum un surplus exportable de 100 000 barils/jour environ dans deux ans. A en croire les compagnies et certains responsables pétroliers vénézuéliens, les possibilités sont beaucoup plus vastes : 170 000 barils/jour exportables dès 1987, sur une production totale portée à 400 000 barils/jour (dont la moitié proviendrait du seul gisement de Cano-Limon)... soit deux fois plus que l'Équateur, pays voisin et membre de l'OPEP et autant que... le Qatar ! Pour un prix de vente international voisin, voire un peu plus bas que le niveau actuel, cela représenterait pour la Colombie environ 1 milliard de dollars de ressources supplémentaires en devises, soit 20 % du total de ses exportations (contre 1,7 milliard de dollars et 30 % pour le Qatar).

« C'est un appel très important, ce n'est pas suffisant pour changer de mentalité. Nos réserves ne représentent que 0,5 % des réserves mon-

diales », assure M. Rodolfo Segovia, ministre des travaux publics et ancien président de la compagnie nationale Ecopetrol, qui fait pourtant partie du clan des « optimistes ». « Le café restera prépondérant », insiste le ministre de l'énergie, la Colombie a été et restera un pays fort sur le plan agricole. »

La prudence des autorités s'explique par plusieurs raisons. D'abord la politique à suivre en matière pétrolière n'est pas encore arrêtée. Faut-il exporter très vite, alors que le marché international est déjà engorgé et que les prix chancellent ou, au contraire, faire durer les réserves en limitant la production, au risque de mécontenter les compagnies ? Faut-il modifier la loi pétrolière ou les conditions de rémunération des compagnies pour accroître les revenus de l'État ou bien respecter strictement les engagements passés afin d'encourager les efforts de prospection ?

Une histoire ancienne

L'approche des élections présidentielles - en mai 1986 - et la surenchère politique qui s'ensuit ne facilitent guère les débats. Car c'est la seconde raison de la prudence observée - la Colombie a déjà été échaudée. Son histoire pétrolière n'est pas nouvelle : le premier puits mis en production à De Mares, dans le centre du pays, remonte à 1921. Et elle a déjà été marquée par des retournements dramatiques. Il a fallu quinze ans d'efforts au gouvernement pour remonter la pente et attirer les compagnies étrangères, après l'arrêt quasi total de l'exploration dans les années 60. Ce coup d'arrêt avait entraîné une chute de moitié de la production entre 1970 (219 000 barils/jour) et 1979 (124 000 barils/jour) du fait de l'épuisement des réserves, et l'interdiction totale des exportations dès 1975.

Aussi la relance actuelle apparaît-elle à beaucoup presque trop belle pour être vraie. Ce d'autant que des obstacles très concrets s'opposent encore au développement à tout va de l'exploration et de l'exploitation pétrolières, au premier rang desquels les difficultés de transport du brut.

L'isolement géographique des llanos, coupés du cœur économique du pays, de ses raffineries et de ses ports, par une barrière de montagnes hautes de plus de 3 000 mètres, est encore presque total. Il n'est pour s'en convaincre que de suivre les péripéties du groupe Elf. Avec, dans la Casanare 60 millions de barils de bon pétrole en terre, ce groupe pourrait produire en Colombie aujourd'hui 15 000 barils de brut par jour au bas mot. Or il n'en extrait quotidiennement que 6 000, faute de transports adéquats.

Le pétrole, collecté dans les onze puits de la région par un petit oléoduc, est stocké non loin de Yopal. De là il doit, pour traverser la cordillère des Andes et atteindre la raffinerie de Barrancabermeja, distante

de 600 kilomètres, être transporté par route ! Et quelle route ! Une mauvaise piste de terre, cahoteuse, étroite, sinieuse, qui grimpe entre corniches et ravins, pendant 150 kilomètres avant de retrouver le macadam des hauts plateaux du centre.

Plantée à flanc de montagne, à 22 kilomètres au nord de Yopal, la petite station de stockage d'Araguay accueille tous les jours une trentaine de camions-citernes. Enormes, bariolés avec amour, brillant de tous leurs chromes, les monstres, une fois gorgés de pétrole, s'ébranlent sur leurs dix-huit roues pour attaquer à

la queue les les la montagne. Vingt-deux heures de conduite acrobatique en deux jours de trajet. Une prime à partir du quatrième voyage aller-retour dans le mois. Les conducteurs, pour la plupart artisans et propriétaires de leur engin, sont des artistes surnommés. Les accidents sont rares, en dépit des difficultés de la route, sur laquelle valent en permanence deux bulldozers d'Elf, chargés de prévenir ou de réparer les éboulements - fréquents - des bas-côtés. « Au vu du nombre des accidents, le pétrole est ici beaucoup plus précieux que les vies

humaines », plaisante un fonctionnaire.

C'est peu dire qu'Elf attend avec impatience l'aboutissement du projet d'oléoduc transandin engagé depuis plus d'un an, qui doit voir en 1987 ou en 1988 la station d'Araguay au réseau de conduites existant dans la vallée de la Magdalena. Le seul obstacle à l'engagement des travaux, sans cesse repoussé, n'est pas technique, bien que cet oléoduc doive culminer à 3 000 mètres, et être le plus haut du monde, mais financier, l'investissement (170 millions de dollars) devant être supporté pour l'essentiel par Ecopetrol. Or le groupe national colombien, de loin la première entreprise du pays, en dépit d'excellents résultats financiers et d'un prêt de 160 millions de dollars récemment accordé par la Banque mondiale, a peine actuellement à faire face à tous ses engagements.

La cordillère

Car le gisement stratégique de Cano-Limon, encore plus éloigné que ceux de la Casanare, nécessite lui aussi, pour être exploité la construction d'un oléoduc. Long de 1 000 kilomètres, il longera la frontière vénézuélienne pour rejoindre le port pétrolier de Covenas, sur la côte pacifique. Le chantier a déjà débuté et devrait se terminer à la fin-1986, moment où l'écoulement de 250 000 barils/jour au maximum. En dépit d'une large participation d'Occidental et du constructeur (Mannesmann) au financement, son coût (700 millions de dollars) pèse aussi sur les ressources d'Ecopetrol, qui doit de plus payer sa part (50 %) des frais de développement du gisement.

Si on ajoute que la société nationale colombienne, actionnaire de quelques quatre-vingt-dix sociétés, participe en outre au projet de mine de charbon géante du Cerrejón (3,7 millions de dollars) et subventionne largement, entre autres, les ventes d'essence et de gaz du pays, on mesure l'importance du goulet d'étranglement financier.

La construction de l'oléoduc transandin, lorsqu'elle sera achevée, permettra certes de gonfler la production nationale de plusieurs dizaines de milliers de barils/jour. Mais elle

mobilisera la quasi-totalité des ressources disponibles d'Ecopetrol d'ici à 1987 et obligera à renoncer à la modernisation, nécessaire, de ses raffineries. Entré le charbon et le pétrole, le secteur énergétique a déjà absorbé la moitié des investissements publics en 1985.

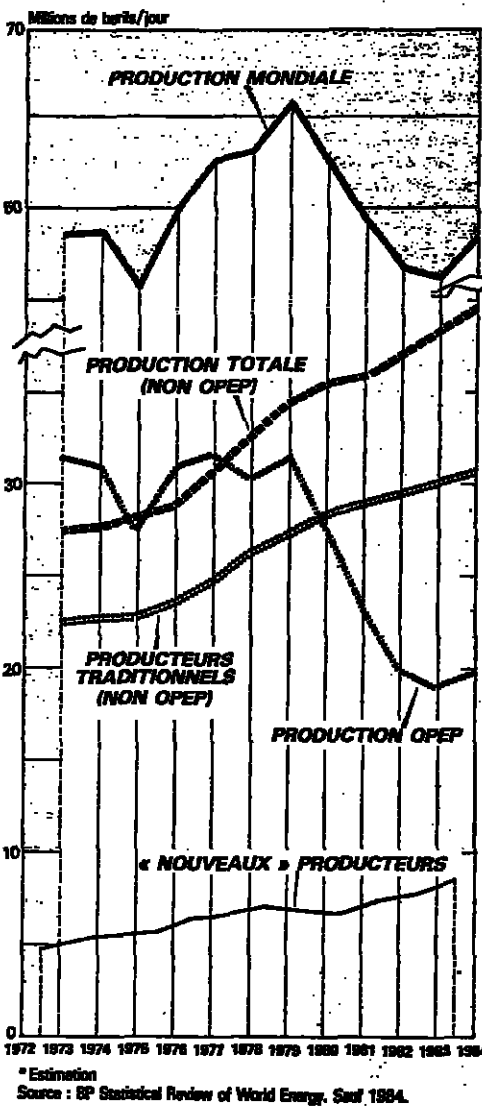
« L'évent est brillant. L'ennui est que tous ces projets se téléscopent. La Colombie est à la limite de son potentiel financier et industriel », explique un directeur d'Elf-Aquitaine. A la limite aussi, pourrait-on presque dire, de son potentiel militaire et policier. Car le royaume du café est aussi, hélas, celui de la drogue, de la Mafia et des guérilleros. Un assassinat toutes les heures, plusieurs centaines de kidnappés chaque année - « on enlève des bébés pour 2 000 pesos (3). Pour les dirigeants des sociétés étrangères, le ransom peut atteindre 1 million de dollars », raconte un diplomate - une Mafia toute-puissante, qui a même proposé de racheter son amitié en payant cash la moitié de la dette extérieure du pays (4).

Tout cela, on s'en doute, ne facilite pas le travail des compagnies internationales, en dépit de la protection discrète d'une armée omniprésente. La crainte des enlèvements frôle parfois l'obsession, notamment au sein des compagnies américaines. L'an passé, un ingénieur et un interprète de la société Mannesmann, qui construisait l'oléoduc du champ de Cano-Limon, ont été kidnappés par un groupe de guérilleros. « Normal, ils n'avaient pas l'habitude de la Colombie. Ils croyaient construire un pipeline sur les Champs-Élysées. S'ils avaient pris des précautions... », commente un responsable pétrolier colombien.

Avec les guérilleros on « s'arrange », explique l'un des vice-présidents d'Ecopetrol. « On les engage pour les travaux de sécurité, d'exploration. On leur donne du bois, de la nourriture, des médicaments. Ça ça ou être tués. Il faut vivre avec le pays... »

VÉRONIQUE MAURIS.

- (2) 1 baril de pétrole brut = 159 litres et 0,13 tonne.
- (3) 100 pesos = 8,50 F.
- (4) 11 milliards de dollars en 1984.



La réussite de l'Inde

(Suite de la page 19.)

Le plan de bataille, favorisé il est vrai par un marché intérieur fermé et une politique débridée de pétrole cher à la pompe, a porté ses fruits.

L'ONGC est aujourd'hui la plus grosse entreprise publique du pays et celle qui marche le mieux : 12 milliards de francs de bénéfices bruts pour l'exercice financier mars 1984/mars 1985, soit plus de la moitié des profits de l'immense secteur public indien tout entier.

L'ONGC fournit les neuf dixièmes de la production nationale. Elle autofinance ses investissements à concurrence de 92 %. En dépit de la lourdeur bureaucratique propre à toutes les activités économiques du pays, son niveau technique est international, jugé excellent, en tout cas supérieur à celui des compagnies nationales de la plupart des pays de l'OPEP.

L'émulation est la plus saine des tactiques, juge-t-on à New-Delhi : il n'est question ni de fusionner les deux « sœurs », ni de leur rattacher le troisième et tout maître de la politique pétrolière nationale, l'Indian Oil, première société de raffinage de l'Inde, avec 19,5 millions de tonnes en 1983-1984 (sur 33 millions au total), un chiffre d'affaires de 75 milliards de francs et 1 milliard de profits. Tous les concurrents étrangers de cette société publique, avec leurs intérêts dans le domaine du raffinage et de la distribution, ont été nationalisés par Mme Indira Gandhi en 1976 (Esso, Shell et Caltex). Sur les douze raffineries du pays, toutes en cours de modernisation (capacité actuelle : 38 millions de tonnes), la moitié appartient à Indian Oil, qui en construit d'ailleurs une treizième dans l'Haryana avec un vapocraqueur pour les distillats moyens.

Le temps où New-Delhi importait encore les deux tiers de sa consommation pétrolière - en 1980 - semble bien loin. Aujourd'hui, la proportion est plus que renversée et, malgré la croissance de la demande intérieure (environ 4 % par an), le degré d'autonomie a atteint 72 % en 1984. Record sans précédent. Le coût des importations, qui représentait 80 % de la valeur des ventes à l'étranger de l'Inde il y a quatre ans, n'est plus que de 40 %.

L'Inde pétrolière a importé, pour 1,5 milliard de dollars par an en moyenne ces dernières années, et importera pour 2 milliards par an à partir de 1985 et jusqu'en 1990.

L'essentiel des achats extérieurs de brut et de produits raffinés vient toujours d'URSS (5,5 millions de tonnes de brut pour 1985), mais aussi d'Australie, du Canada, des États-Unis, d'Irak, d'Arabie saoudite, d'Arabie, d'Iran et d'Arabie saoudite. L'Inde, à la tête du mouvement des non-alignés, entretient d'excellentes relations politiques avec les pays de l'OPEP (1) ; mais, après de rudes négociations, les conditions financières accordées par Moscou restent les plus avantageuses. Alors... Le pragmatisme, c'est connu, demeure la ligne politique la plus constante du pays des Gandhi.

Et si l'on a souvent du mal à Delhi à reconnaître publiquement ses échecs et ses difficultés, on n'en tire pas moins discrètement les conséquences. Echéec ? Oui, relatif, mais bien coûteux, dans le domaine des équipements et des prestations de service : malgré les programmes d'« indigénisation », il faut encore les importer pour plus de la moitié des besoins, notamment ceux offshore.

Autosuffisance

En outre, l'Inde a un immense projet : bâtir un gazoduc qui reliera Bombay Oil - dont la production de gaz est actuellement pour une très large part perdue - à une usine d'engrais à Uttar-Pradesh, 1 700 kilomètres au nord. Six autres usines d'engrais sont prévues le long du pipeline. Et l'industrie nationale n'est pas en mesure de fournir tous les équipements.

L'objectif des planificateurs reste d'atteindre l'autosuffisance intégrale - 60 millions de tonnes - à la fin de la décennie. Pari impossible à tenir, si un autre trésor de la taille de Bombay High n'est pas déniché dans les deux ans. Bombay High et ses satellites, à 150 kilomètres, au large du grand port indien représentent les trois quarts de la production pétrolière nationale. Le rythme actuel d'exploitation peut encore être tenu cinq à six ans. Après, sauf à descendre plus profond et à supporter un prix de revient nettement plus

élevé, le rendement devrait s'amenuiser.

Les experts de la Compagnie française des pétroles, qui travaillent depuis 1977 sur le site (prestations de service exclusivement) et dont les conseils techniques ont joué un rôle déterminant dans l'augmentation de la production, sont d'accord sur ce point : « Il faut absolument trouver un autre puits de Bombay High à atteindre au maximum. » Delhi le sait. Le budget de prospection de la seule ONGC pour l'année financière en cours est passé à 2,5 milliards de dollars en augmentation, peut-être un peu tardive, de 50 % sur l'année précédente.

An total, cent dix forages devraient être réalisés d'ici mars 1986, dont seize dans le secteur de Bombay. Certains sont d'exploration purement technique, mais les deux « sœurs » indiennes ne peuvent pas, pour des raisons financières et techniques, être présentes partout. Alors, pour la première fois depuis quinze ans, l'Inde se prépare à ouvrir sérieusement son industrie à des compagnies internationales, à leur faire partager les risques, mais aussi les succès éventuels.

En 1981 déjà, le gouvernement avait offert trente-quatre périmètres de prospection à la concurrence internationale. Mais les conditions étaient tellement draconiennes, les zones tellement difficiles - les plus

prometteuses étaient réservées aux deux « sœurs », - qu'en dehors des Soviétiques (qui viennent d'être à nouveau autorisés à prospecter) un seul groupe, l'américain Chevron, avait finalement accepté de tenter sa chance. La compagnie a fait trois puits et dépensé 29 millions de dollars en trois ans, sans les moindres résultats. Elle vient de plier bagages (2).

Avant 1976 l'Inde pétrolière n'existait pas. Aujourd'hui, elle assiste nombre de pays en développement (Iran, Irak, Abu-Dhabi) et envisage même des forages à l'étranger, en Tanzanie notamment. Ce potentiel, quelle que soit l'évolution du marché international, existe. L'Inde pétrolière a su prendre sa place. Il lui reste à la conserver.

PATRICE CLAUDE.

- (1) Les pays de l'OPEP ont les seuls atouts à être autorisés à investir en Inde, sans apporter de technologie. Il est vrai qu'ils ont essentiellement des fonds à offrir.
- (2) En 1969 et 1970, l'Inde avait offert trois périmètres à deux groupes : Natamex-Carlberg, et Reading and Bates. Après avoir foré trois puits sans succès, ils s'étaient retirés. L'Inde jugea que leurs efforts avaient été trop limités. En 1980, du gaz naturel fut découvert par l'ONGC dans l'un des trois périmètres en question. L'expérience laisse un compréhensible goût d'amertume aux Indiens.

PROGRAMME DOCTORAL HEC

Le programme doctoral HEC a pour objet de former des enseignants et chercheurs de haut niveau dans le domaine de la gestion. Il est soutenu par la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises.

Durant les deux années de leurs études (thèse non comprise), les doctorants acquièrent une formation approfondie dans les domaines suivants :

- une discipline déterminée de la gestion (contrôle de gestion, finance, gestion des ressources humaines, marketing, stratégie...);
- la recherche appliquée à la gestion;
- la pédagogie du management.

Les doctorants peuvent bénéficier d'aides financières leur permettant de consacrer tout leur temps à leurs études. Peuvent faire acte de candidature les personnes titulaires d'un diplôme de grande école ou de diplômes de deuxième ou troisième cycle de l'enseignement supérieur.

DATE LIMITE DE DÉPÔT DES DOSSIERS : 20 MAI 1985

Pour tous renseignements, et pour obtenir un dossier de candidature, s'adresser à Programme Doctoral HEC, BP 100, 78350 Jouy-en-Josas

Tél. : 956-80-00 ou 01-23

Centre HEC-ISA

Chambre de commerce et d'industrie de Paris

ESSEC

« TECHNIQUES FINANCIÈRES »

L'ESSEC ouvre, en octobre 1985, un programme de formation, en un an, de spécialistes de techniques financières, comprenant notamment des enseignements en : trésorerie internationale, gestion du risque de change de nouveaux instruments financiers, informatique et micro-informatique appliquées à la finance, etc.

Les enseignements sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts financiers travaillant dans plusieurs grandes entreprises associées au programme.

Admission sur titre de titulaires d'un diplôme d'ingénieur, d'IEP, d'une maîtrise ou d'une grande école de commerce.

Informations et dossiers d'inscription :

M^{me} Elyane ROSELLO - Groupe ESSEC
BP 105, 95021 CERGY-PONTOISE CEDEX

ESSEC - ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ

Pétrole

Le bon prix du brut

QUEL est pour l'économie mondiale le « bon » prix du pétrole ? 28 dollars par baril, le niveau actuel, de 20 à 25 dollars ou moins de 20 dollars ? Si tous les experts, après s'être beaucoup trompés dans le passé, s'entendent aujourd'hui pour prévoir d'ici à la fin de la décennie une baisse du prix du brut, au moins en valeur réelle (c'est-à-dire corrigée de l'inflation), nul ne se hasarde à prédire avec précision quand et comment elle se produira ni ses conséquences.

Après maintes querelles, un consensus se dégage toutefois depuis peu pour souligner les dangers d'une chute trop rapide, inévitablement suivie, avant la fin des années 80, d'un « retour du bâton », c'est-à-dire d'un troisième choc pétrolier. En dépit de la pléthore actuelle d'énergie, cette hypothèse, catastrophique pour les économies occidentales, ne peut en effet être totalement écartée. Plusieurs études récentes soulignent, en revanche, les avantages, sinon d'une stabilité complète, du moins d'une continuité dans l'évolution du prix du brut, et d'un effritement progressif.

Un coup de pouce à la croissance

« Un véritable effritement des prix causerait un énorme préjudice au système énergétique mondial, et une envolée des prix suivrait inévitablement, provoquant à son tour de lourds dégâts à l'économie mondiale dans son ensemble », note dans un document publié le 22 mars, un groupe de sept experts indépendants, pour la plupart anciens responsables dans le secteur énergétique (1). « Il n'y a rien qui ressemble à une stabilité du marché dans un monde inextricablement en mutation, alors que c'est en fait de continuité dont on a besoin », ajoutent-ils.

Beaucoup plus précise, une étude de la banque américaine Morgan Guaranty Trust évalue les dangers d'un effondrement des prix du brut, jusqu'aux environs de 18,5 dollars par baril en 1985 et 1986. Engendrant un « nouveau cycle inflationniste », par une reprise trop rapide de la croissance, elle provoquerait, après 1987, une nouvelle envolée des prix du pétrole, jusqu'à 37 dollars par baril en 1990. Résultat : « à moyen terme dans les pays de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques), une croissance moins rapide d'un demi-point que si les prix restent stables, avec un taux d'inflation nettement plus élevé et des taux d'intérêt plus forts (voir tableaux) ».

Les experts de la Banque américaine, en revanche, soulignent les avantages d'un effritement progressif des prix du brut jusqu'à 23 dollars par baril en 1986-1987. Des trois hypothèses envisageables — stabilité, effritement et chute des prix — seul ce scénario offre, quel que soit le critère retenu, des perspectives favorables tant pour les économies développées que pour la plupart des pays du tiers-monde. Contrairement à l'effondrement des prix, une diminution contrôlée, par étapes successives de faible ampleur, « servirait une chance pour l'ensemble du monde de voir une

baisse des taux d'intérêt réels et nominaux, un accroissement des revenus réels et un coup de fouet pour la croissance économique et l'emploi », écrivent les experts de la banque.

Dans les pays développés de l'OCDE, le « coup de pouce » apporté à la croissance réelle serait de 0,7 % de plus par an en moyenne d'ici à 1990. Cela sans inflation accrue, au contraire, la diminution du prix de l'énergie compensant les pressions inflationnistes.

De leur côté, la plupart des pays en développement, notamment les plus endettés (2), devraient mieux s'en porter. Grâce à une croissance plus soutenue des économies occidentales, leurs exportations non pétrolières augmenteraient. Les huit « grands emprunteurs » mondiaux bénéficieraient ainsi d'un taux de croissance propre supérieur d'un point ou plus à celui prévu si les prix du brut se maintiennent. Ils tireraient en outre profit de la décade des taux d'intérêt et de la baisse des prix des produits manufacturés qu'ils importent. D'où une amélioration de leur balance des paiements.

Les pays exportateurs de pétrole comme le Nigeria, l'Indonésie, le Mexique ou le Venezuela, seraient, bien entendu, dans cette hypothèse moins favorisés que les autres. Mais, à l'exception du Nigeria, leurs résultats après deux années difficiles devraient dès 1988 s'avérer meilleurs en termes de croissance et d'équilibre extérieur (comptes courants) que dans l'hypothèse de prix stables. L'Indonésie et le Mexique verraient même le poids de leur dette (calculée en proportion de leurs exportations) s'alléger plus vite d'ici à 1990.

« Globalement donc, conclut l'étude, « la grande majorité des pays, en voie de développement, emprunteurs verraient que des prix du pétrole plus bas amélioreraient plus ou moins leurs performances économiques et financières externes ».

Le baril entre 20 et 25 dollars ?

Une autre étude publiée par la banque Paribas tempère un peu ce jugement. Si elle souligne elle aussi les dangers d'un effondrement des prix du brut et considère comme une « hypothèse vraisemblable » la stabilisation de ces cours entre 20 et 25 dollars par baril, elle montre que les bienfaits d'une baisse, même modérée, ne seraient peut-être pas aussi évidents.

L'effet « positif » de cette baisse sera « sans doute atténué » par plusieurs éléments : d'une part, de nombreux pays, dont les États-Unis, seront tentés d'augmenter leur fiscalité pétrolière, ce qui limitera l'impact économique de la baisse ; d'autre part, cette évolution risque d'entraîner la remise en question de toutes les perspectives d'investissement et de financement, ce qui pourrait au moins à court terme engendrer « plus d'incertitudes que d'investissements et donc de croissance ».

Quant aux pays en voie de développement, il n'est pas certain qu'ils aient les moyens matériels d'augmenter brusquement leur offre de

produits non pétroliers destinés aux économies développées. En outre, ils risquent de se heurter à des obstacles tarifaires importants dans les pays occidentaux. Enfin pour les créanciers, note Paribas, « il n'est pas évident que l'amélioration de la situation du Brésil compense exactement la détérioration de celle du Mexique ».

Contrairement aux précédentes, l'étude de la banque française envisage la possibilité d'un troisième choc pétrolier, qu'elle lie au retour à une forte inflation mondiale. Soulignant le rôle « prépondérant » des États-Unis dans le déclenchement des deux précédents chocs, elle estime que « sous le poids du premier consommateur mondial de pétrole, le monde s'acheminerait vers une brutale correction à la hausse du prix du baril de pétrole qui pourrait alors retrouver sans doute ses niveaux de 1980-1981 », si la croissance américaine s'emballait,

provoquant une recrudescence de l'inflation et une chute du dollar.

Plus que les autres, les experts de Paribas soulignent, en effet, le rôle important joué par les fluctuations du dollar sur les prix du pétrole. Pour les pays producteurs, la vigueur de la devise américaine compense, en effet, la baisse des prix officiels du brut, en diminuant fortement le coût de leurs importations en provenance de l'Europe et du Japon (52 % du total).

Ainsi, en 1983, en dépit de la baisse des prix du pétrole, le pouvoir d'achat international réel de l'OPEP (termes de l'échange) n'a-t-il diminué que de 10 % par rapport au maximum atteint en 1981-1982. A titre de comparaison ce pouvoir d'achat avait diminué de 20 % entre 1974 et 1978 sous l'effet de la baisse du dollar et de l'inflation généralisée, bien que les prix du pétrole soient restés stables au cours de

cette période. « Faible inflation dans les pays industrialisés et dollar fort sont deux garanties de la stabilité des prix du pétrole », conclut l'étude, précisant : « Ils ne sont pas forcément extrapolables jusqu'en 1995... ».

Ces études, significatives de l'état d'esprit régnant actuellement parmi les économistes, montrent à quel point les « chocs » en matière énergétique, à la baisse comme à la hausse, sont facteurs de déséquilibres et à moyen terme forcément négatifs. Reste à savoir comment les éviter. L'expérience passée prouve que le bon sens a, dans le domaine pétrolier, moins de poids que les forces du marché.

Pourtant le document publié par les « sept sages » souligne paradoxalement l'intérêt de la situation actuelle, lourde de menaces tant pour les producteurs de brut que pour les consommateurs. Elle constitue, estiment-ils, une « opportu-

rité » d'amorcer un dialogue constructif entre les deux parties, afin de promouvoir des accords à long terme garantissant la continuité. Si les pays consommateurs, représentés par l'Europe ou le Japon, et les producteurs, par l'intermédiaire du conseil de coopération du Golfe, pouvaient tenter de parvenir à une sorte « d'accord parapluie », visant à éviter de faire capoter les accords commerciaux conclus, cela pourrait, assure le groupe Frankel, « donner aux compagnies productrices et importatrices la confiance nécessaire pour se réengager dans des contrats à long terme ».

Vœux pieux ? L'idée à vrai dire n'est pas nouvelle. Les amorces de dialogues — « Nord-Sud », producteurs — consommateurs, etc. — ont donné jusqu'à présent de piètres résultats. A fortiori quand les États-Unis, premier consommateur mondial, qui poussent jusqu'à présent au libre jeu des « forces du marché », en sont exclus...

V. M.

TROIS SCÉNARIOS

	I Stabilité des prix			II Effritement progressif		III Chute des prix et troisième choc pétrolier	
	1984	1986	Moyenne 1988-1990	1986	Moyenne 1988-1990	1986	Moyenne 1988-1990
- Prix moyen du baril de pétrole (en dollars)	28,5	28,5	28,5	23	28	18,5	37
- Taux de croissance des pays de l'OCDE	4,5 %	2 %	2,5 %	3 %	3 %	2 %	2 %
- Évolution des prix des produits manufacturés dans l'OCDE (en monnaie locale)	3,5 %	5 %	5,5 %	4 %	5 %	2,5 %	7 %
- Taux d'intérêt des emprunts à six mois en euros (Libor)	11,2	10 %	10 %	9 %	9 %	7 %	11 %

(1) Ce groupe nommé groupe Frankel du nom de l'un de ses fondateurs, M. Paul Frankel, quatre-vingt-un ans, président de la société de consultants Petroleum Economics, comprend MM. Etienne Davignon (ancien vice-président de la Commission européenne), André Girard (ancien ministre français de l'Industrie), Ulf Lantzke (ancien directeur de l'Agence internationale de l'énergie), Umberto Colombo (président de l'Institut italien de l'énergie nucléaire et énergie alternative), Robert Belgrave (ancien directeur de BP International) et Toyooki Ijima (président de l'Institut japonais de l'économie de l'énergie).

(2) Turquie, Brésil, Indonésie, Chili, Corée, Mexique, Venezuela, Nigeria.

En affaires,
il faut parfois réussir
des tours de force



Banque Bruxelles Lambert

Une prise
solide pour accéder
aux sommets

Réussir dans les affaires, à tous les niveaux, cela ne s'improvise pas. Il faut connaître les règles du jeu : maîtriser le sens de l'efficacité et celui de la négociation. Dépasser les concurrents, prendre d'assaut les nouveaux marchés.

Si vous êtes un manager de cette trempe, vous êtes vraiment fait pour travailler avec la Banque Bruxelles Lambert. Elle est là pour préparer le terrain, pour écarter les obstacles de votre route.

Au départ de Bruxelles - capitale du Marché Commun - notre réseau international s'étend à tous les grands centres financiers du monde. Nous avons donc la taille et les moyens nécessaires pour vous aider à résoudre vos problèmes financiers, 24 heures sur 24. Avec ce sens de la personnalisation qui donne à notre banque son visage humain. Car nous ne perdons jamais de vue que la relation bancaire, c'est avant tout une question d'hommes.

Venez donc dialoguer avec nous.

La BBL à New York

Notre bureau à New York vous offre tous les services que vous attendez d'une grande banque internationale. Pour plus d'informations, prenez contact avec :
Pierre Heilporn - General Manager
Bank Brussels Lambert
630 Fifth Avenue (Rockefeller Center)
Suite 2020 - New York
NY 10111 - 0020
Tél. (212) 489-7000
Télex : 6801150

BBL Banque Bruxelles Lambert

24, Avenue Marnix - 1050 Bruxelles - Tél. : 512.111
La BBL est présente en Australie, France, Grande-Bretagne, Italie, Japon, Espagne, Singapour, Suisse, les États-Unis, ainsi que dans d'autres pays.

IMPACT-FCB Belgium BBL 744

NOUVEAU

DICTIONNAIRE
DES THÉORIES
ET MÉCANISMES
ÉCONOMIQUES

MARX, KEYNES, WALRAS
et les autres... Enfin,
je comprends !

59F

LATIER

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN SECONDE ANNÉE

Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'I.E.P. ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui, après les épreuves de sélection, leur permet d'être admis directement en seconde année.

L'objectif est de leur donner une formation à la gestion du plus haut niveau en dix-huit mois (entrée fin août) ou deux ans. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé ont fait de l'ESSEC un des tout premiers centres européens de gestion et de management.

- Prochaine session pour la rentrée 1985 : 9-11 septembre 1985.
- Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 15 juin 1985.
- Documentation et dossier d'inscription :

ESSEC-Admissions, BP 105
95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. (3) 038-38-00.
ESSEC, Établissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'État

مكتبة الأستاذ

La chronique de Paul Fabra

UN des moindres mérites de la politique suivie par le Fonds monétaire international pour traiter cas par cas la crise de l'endettement des pays du tiers-monde, qui sera cette semaine le thème des réunions monétaires de Washington (session ministérielle bi-annuelle du Comité Intérimaire du FMI et du Comité de développement de la Banque mondiale), n'aura pas été de couper court à un certain discours démagogique. C'est très souvent au nom de la défense des pauvres contre les riches, et des débiteurs contre les créanciers, qu'ont été commises les erreurs magistrales de politique économique de notre siècle. Sous le noble prétexte de protéger le salarié contre son employeur, le locataire contre le propriétaire, les gouvernements ont pris des mesures qui ont eu les unes pour conséquence de rigidifier le marché de l'emploi, et partant de provoquer et d'aggraver le chômage (c'était déjà le cas de la Grande-Bretagne dans les années 20), les autres de décourager la construction et l'entretien des immeubles, et donc de perpétuer la crise du logement, comme les Français en ont fait l'expérience.

Ce qui est vrai sur le plan national l'est aussi, en maintes occasions, sur le plan international. L'aide alimentaire aux pays touchés par la sécheresse est un exemple dont il a été beaucoup question au cours de ces deux dernières années. L'envoi gratuit ou à bas prix de céréales destinées en principe à empêcher la famine peut provoquer un effondrement des marchés locaux qui achève de ruiner les producteurs du cru. L'intention était de soulager des populations victimes du ciel, les voilà condamnées à la dépendance, et finalement à une pénurie permanente.

Si l'on se laisse uniquement guider par la générosité des objectifs sans se préoccuper de la rationalité des moyens, les résultats sont en général à la mesure de la pauvreté de la réflexion qui a caractérisé la définition puis l'application du programme mis en œuvre pour obtenir l'objectif désiré. Toute une génération

La dette du tiers-monde et l'insuline

s'est persuadée, parce que cela allait dans le sens de sa sensibilité politique, qu'en toutes circonstances un désordre valait mieux qu'une injustice, sans s'aviser que le désordre installé était aussi une source d'injustice.

Une majorité d'économistes de notre temps ont peut-être poussé encore plus loin l'illusion en pensant ou en feignant de penser que c'est seulement d'un attachement injustifié aux théories traditionnelles et aux politiques qu'on en tire que résulte le conflit entre l'ordre et la justice immédiate. Eux se croyaient capables de servir les deux objectifs. Parmi les échecs les plus retentissants qu'ont connus les politiques de développement figurent les expériences de certains pays africains - Guinée et Ghana notamment - directement inspirées par des économistes occidentaux de renom, animées d'excellentes intentions. A ces pays, ils conseillaient notamment un contrôle rigoureux des changes et des importations, dans le double dessein d'orienter l'épargne vers les placements domestiques et d'empêcher les consommations somptuaires. Ce faisant, ils ont (dans le meilleur des cas) favorisé le développement d'industries aux coûts de revient exorbitants, tout en décourageant tout investissement extérieur.

Aussi M. Jacques de Larosière, directeur général du FMI, a-t-il beau jeu de faire remarquer que c'est en vertu d'une vision aussi superficielle des choses que l'on critique l'action menée aujourd'hui par cette institution. Il est vrai que le Fonds monétaire impose aux pays lourdement endettés de sévères restrictions de dépenses. Mais ne devraient-ils pas prendre des mesures encore plus draconiennes s'ils ne pouvaient compter ni sur les prêts du FMI ni sur les crédits nouveaux que les banques

n'acceptent désormais de leur consentir qu'à la condition d'un accord préalable avec le Fonds ?

L'argumentation ne serait tout à fait convaincante que si, premièrement, la thérapie économique administrée par les experts de M. de Larosière était la plus efficace qu'on puisse concevoir et si, deuxièmement, les questions soulevées étaient de nature exclusivement économique et financière. Un des grands succès de la tactique choisie par le FMI, ou plus exactement par ses commanditaires, c'est-à-dire par les pays occidentaux (y compris donc la France de M. Mitterrand), est d'avoir scordé l'idée qu'il en est bien ainsi. On en oublie les circonstances dans lesquelles ces dettes énormes ont été contractées : à cause, bien sûr, de l'incroyable légèreté des dirigeants des pays débiteurs, mais aussi de l'imprévoyance encore plus extraordinaire - étant donnée leur compétence supposée - des banques créancières, oubliées pendant longtemps par le seul attrait des profits immédiats, au point de ne plus s'interroger sur la solvabilité à plus long terme des emprunteurs.

On oublie aussi que la moitié environ des crédits contractés par des pays comme le Mexique et l'Argentine entre 1974 et 1982 ont probablement servi à financer des fuites de capitaux : que la proportion atteigne vraisemblablement 90 % dans le cas du Venezuela. Cet arrière-plan trouble n'affleure qu'à l'occasion des manifestations de protestation contre les politiques de rigueur, vite réprimées. Il est vrai que, le partage des responsabilités passées étant pratiquement impossible à faire, c'est nécessairement le point de vue de l'un des protagonistes qui doit, au gré des rapports de forces du moment, l'emporter absolument.

Au cas où tel ou tel pays d'Amérique latine viendrait à répudier les dettes qu'il a

contractées auprès de nous, nous avons, sur le plan juridique, étudié la riposte : elle serait fulgurante. Nous saisirions tous ses biens, sur terre, sur mer, dans les airs. On bloquerait tous les comptes bancaires de ses ressortissants à l'étranger ; plus un seul de ses bateaux ne pourrait toucher un port étranger, ou un seul de ses avions atterrir sur un aéroport situé en dehors de ses frontières sans faire immédiatement l'objet d'un séquestre, me disant à y a quelques mois un banquier - au damnable homme sensible et intelligent - de la place de New-York.

Il est rare que cet aspect brutal des choses fasse surface publiquement. Cependant, un très lucide économiste américain, l'un des vice-présidents de la Citibank, établi à Paris, devait récemment s'exprimer avec une particulière franchise : « Pour moi, l'aspect le plus frappant de la crise de l'endettement en Amérique latine est précisément que ces pays débiteurs acceptent des ajustements qui sont vraiment terribles afin d'éviter un défaut de paiement avoué. Et cela est d'autant plus à signaler que, dans le passé, avant la seconde guerre, ces mêmes pays avaient fréquemment manqué au paiement de leurs dettes. Pourquoi ce changement ? Tout simplement parce que les prêteurs ont changé. Dans le passé, les prêts internationaux se prélevaient sous forme d'obligations. Aujourd'hui, ce sont les banques qui prêtent. Dans le passé, un défaut de paiement était suivi d'un marchandage entre les représentants du pays débiteur et ceux des détenteurs d'obligations, lesquels étaient en position de grande infériorité. Il en résultait pour ces derniers une perte de la plupart de leurs droits. Aujourd'hui, ce qui est difficile pour les pays débiteurs, c'est d'avoir en face d'eux non plus un faible comité d'individus, mais un groupe


puissant constitué par les plus grandes banques du monde. Et si le pays débiteur se déclare en état de paiement, c'est tout le système bancaire mondial qu'il aura contre lui. Le minimum de crédit commercial à court terme pourrait même lui être refusé. »

D'autres choses encore plus indispensables pour éviter de lui être fournies. Dans un article paru dans le numéro daté du 18 février de la revue *Fortune* sous le titre « Dette du tiers-monde : la bombe est déamorcée », on lit : « Peu d'événements ont fait plus pour dissiper les angoisses des banquiers au sujet de leurs débiteurs du tiers-monde que ceux qui ont amené l'Argentine à avouer la médication du Fonds monétaire. Ils montrent le degré de pression qui peut s'exercer sur un pays pour l'empêcher de se détourner du droit chemin de la communauté financière internationale. » Et notre confrère, après avoir rappelé les péripéties de la crise argentine, d'ajouter : « Enfin, le Trésor des Etats-Unis entra à son tour en ligne pour convaincre l'antarcoteur : il présente une liste des produits qui pourraient devenir indispensables pour un pays faisant défaut... »

R.T. McInerney, secrétaire adjoint au Trésor, insiste sur le fait que cette liste n'était pas établie à la seule intention de l'Argentine, comme pour mieux faire ressortir qu'elle soulève des questions aussi indésirables que celle-ci : « Avec-vous jamais envisagé ce qui arriverait au président d'un pays dont le gouvernement se trouverait soudainement dans l'incapacité d'importer de l'insuline pour ses diabétiques ? »

L'indignation est une attitude facile. On peut aussi se dire que l'enjeu est considérable : il n'est pas de progrès économique concevable sans des sociétés possédant si les dettes ne sont pas honorées. La dernière phrase prononcée par Socrate avant de mourir est pour rappeler à son ami Criton : « Nous devons un coq à Asclépios. Payez ma dette, n'oubliez pas. »

Exploitez le monde des affaires



pour 5,51 FF par jour

Les affaires ne connaissent pas de frontières. Aujourd'hui des événements qui se produisent à Washington, Bruxelles ou Tokyo ont autant d'influence sur les décisions-clés du monde des affaires que ce qui se passe dans votre propre pays.

Le WALL STREET JOURNAL/EUROPE

Des informations sur le monde des affaires que vous pouvez utiliser.

Le WALL STREET JOURNAL/EUROPE est une source d'informations sur les affaires parmi les plus importantes du monde. Il vous procure une vue d'ensemble unique sur la scène internationale des affaires. Et des informations sûres, dignes de confiance... que vous pouvez utiliser au mieux de vos intérêts.

THE WALL STREET JOURNAL EUROPE

Abonnez-vous aujourd'hui au Wall Street Journal/Europe, P.O. Box 2845, NL-6401 DH Heerlen, Pays-Bas, Tél. (045) 713777.

OUI, je m'abonne au Wall Street Journal/Europe.

Mon abonnement prend cours dès maintenant pour

☐ 12 mois (1.400 FF) ☐ 6 mois (700 FF)

☐ Paiement joint ☐ Envoyez-moi une facture

☐ Veuillez débiter mon compte American Express ou Diners Club

N°

Date d'expiration:

NOM

SOCIÉTÉ

RUE N° BTE

CODE POSTAL

LOCALITÉ

PAYS

Signature:



MAROC

A l'heure de la concurrence

Le nouveau credo : moderniser pour exporter.

Le gouvernement marocain a décidé, en février, de lever toutes les restrictions à l'importation. Ne restent plus interdites à l'entrée sur le territoire que les tapis, la friperie et... mystère de l'administration - les lampes à piles. Objectif officiel : « En ouvrant les frontières, nous attendons de l'industrie marocaine qu'elle s'adapte à l'évolution technologique nécessaire pour résister à la concurrence internationale. »

Moderniser pour exporter, tel est aujourd'hui le credo du gouvernement marocain. Le huitième SATEC, Salon international du textile et du cuir, qui s'est tenu récemment à Casablanca en a fourni une illustration.

« L'industrie textile marocaine est en bonne santé », affirme M. Lahlou, nouveau président de l'AMIT (Association marocaine de l'industrie textile) et, à s'en tenir aux chiffres, il n'y a pas de raisons d'en douter.

Moteur de longue date de l'économie locale - les articles de cuir ne sont-ils pas de la « maroquinerie » ? - le textile mobilise aujourd'hui 40 % de la main-d'œuvre industrielle. Les investissements sont passés d'une moyenne de 350 millions de dirhams (1) pour les années 1980-1983 à 650 millions de dirhams en 1984. Dans le même temps, les exportations - vitales pour un pays dont la dette extérieure est très lourde (13 milliards de dollars en 1984) - n'ont cessé de progresser : elles représentent aujourd'hui 15 % des ventes totales du Maroc, près de 40 % des exportations de produits manufacturés.

Un manque d'agressivité

Dans les années 60, notre industrie textile servait essentiellement de substitution aux importations, souligne M. Abouyoub, directeur du commerce extérieur. Aujourd'hui, le textile est beaucoup plus intégré. Et l'industriel marocain ne se contente plus de la sous-traitance : il investit dans les changements de mode, le design, pour se diriger vers la production d'un produit fini destiné à l'exportation. « Nos principaux concurrents sont maintenant marocains », affirme-t-on chez Lancelotti, une entreprise de bonneterie d'un millier de salariés, oscar de l'exportation l'an dernier. Auparavant, nous étions les seuls à réinvestir. Ce n'est plus le cas. »

Au SATEC, officiels et industriels ont fait chorus. Pourtant, hors l'optimisme et l'auto-félicitation de rigueur dans tous les Salons du monde, certaines inquiétudes sont perceptibles. A commencer par ces observa-

teurs étrangers, belges ou anglais, qui mettent en relief le manque d'agressivité des industriels marocains et leurs difficultés à définir le prix de revient de leurs produits.

« Beaucoup d'entre eux, note un attaché commercial, sont d'anciens commerçants qui ont réinvesti leur fortune dans une usine. Après des opérations à 100 % de bénéfice net, il faut qu'ils s'habituent à des marges brutes de 10 % sur un an. La reconversion n'est pas évidente. »

Diagnostic : le textile marocain progresse, c'est vrai ; mais sa croissance est modérée, et fragile. Un avis que partagent aussi des patrons marocains.

Pour moderniser et exporter, la conviction affichée par le gouvernement est loin d'être suffisante : cet animateur d'une PME de confection - quatre-vingts salariés dans la banlieue de Casablanca - met en cause les lourdeurs de l'administration, le « pire héritage de la colonisation - pour le moindre loi à l'exportation, je dois signer cinquante-six bordereaux », la vétusté du matériel, difficile à importer, difficile à utiliser ; faster de qualité d'œuvre qualifiée, et, surtout, l'environnement international, cauchemar des patrons marocains depuis 1980.

Les pays de la CEE, leur principal débouché, ont fixé des quotas draconiens, notamment dans le domaine de la confection. Un responsable d'une des principales entreprises du secteur, la SCIM (Société de confection industrielle du Maroc), est amer : « Pour travailler, nous importons de la CEE des matières premières qui, sans nous, ne seraient pas vendues. En échange, on nous impose des quotas qui nous contraignent dès septembre à ne plus faire tourner nos usines qu'à ralenti. »

Diversifiez vos exportations, leur répond le ministre de l'Industrie. Plus facile à dire qu'à faire. Si M. Abouyoub souffre, avec une évidente satisfaction, « des perçes sur le marché américain », le président de l'AMIT est nettement plus réservé : « Au coup par coup peut-être. Sinon, c'est un marché au-dessus de nos moyens, tant pour les quantités que pour les délais de livraison extrêmement rigoureux. »

Quotas ou non - le gouvernement marocain ne ménage pas ses efforts pour respecter les accords,

conclus avec la CEE dans l'espoir que cette « bonne conduite » permettra d'ouvrir la porte plus largement. La diversification, ce pourrait être alors un transfert de la France - principal partenaire aujourd'hui - vers les autres pays de la Communauté : RFA, Belgique, etc. Mais voici qu'à l'horizon pointent les industries concurrentes du Portugal et de l'Espagne.

Cet avenir, il faut donc le négocier rapidement. Le principal atout marocain, c'est encore et toujours le faible coût de sa main-d'œuvre. Pour deux cents heures de travail mensuel, dans des conditions souvent difficiles - un sujet qui, appliqué à certains ateliers au cœur de Casablanca, est encore un euphémisme - un ouvrier du textile gagne entre 700 dirhams et 1.000 dirhams. « Un industriel européen, qui sous-traite au Maroc paye ainsi la façon d'un pantalon entre 7 et 8 dirhams, calcule un patron. Si ce pantalon est une production locale, nous le vendrons à l'export à prix élevés, autour de 30 dirhams. »

Des prix compétitifs

Des prix qui, sur le marché international, restent, à qualité égale, largement compétitifs. Mais pour combien de temps ? Optimiste, M. Lahlou diagnostique : « Nous avons encore dix ans devant nous. A condition de nous concentrer sur le moyen et haut de gamme, où la mécanisation est plus difficile et le coût de la main-d'œuvre décisif. »

Après ? Ce qui était un atout pourrait bien se révéler un handicap. Qui dit faibles salaires dit absence de qualification. Et sans qualification, peu ou pas de recours au progrès technologique, très rapide dans le textile. Au SATEC, un importateur de matériel italien notait qu'au Maroc, sur quinze mille à dix-sept mille métiers à tisser en activité, seuls deux mille environ sont véritablement modernes. Et dans les PME de la confection et du cuir, qui se multiplient autour de Casablanca, piquage et découpe se font encore avec des outils et des machines rudimentaires.

C'est officiellement pour tenter de combler ce retard que le gouvernement a pris la décision de libéraliser les importations. La récente est classique, mais chacun sait, au Maroc, qu'elle obéit, avant tout, aux injonctions de la Banque mondiale. On en attend un coup de fouet. Il y en a pour redouter, ici, un coup de grâce.

BERTRAND AUDUSSE

(1) 1 dirham = 1 franc.

Nous vous proposons chaque semaine 96 contacts d'affaires de première classe avec la République fédérale d'Allemagne.

Airbus Industrie	Cartier	C. Bertelsmann	Allianz
CHANEL	CREDIT LYONNAIS	M.A.N.	KRUPP
USINOR	L'OREAL	BEHRING	MBB
BOUYGUES	Christian Dior	Deutsche Bank	Bayer
Telemecanique	CHARBONNAGES DE FRANCE	TA TRIUMPH-ADLER	ARAL
THOMSON-CSF	GENERALE BISCUIT	HOESCH	RWE
SACILOR	Roussel Uclaf	THYSSEN INDUSTRIE AG	Dresdner Bank
BNP	SODETEG	Hoechst	NIXDORF COMPUTER
COINTREAU	Lafarge Coppee	BASF	Mercedes-Benz
RHONE-POULENC	YVES SAINT LAURENT	MANNESMANN	MERCK
INTERTECHNIQUE	RENAULT	PHILIPP HOLZMANN	AEG
CIT	BANQUE INDOSUEZ	WMF	Henkel
4catel	MICHELIN	VEBA	GRUNDIG
aerospatiale	legrand	VW	SIEMENS
AGF	BANQUE PARIBAS	BOSCH	Dr. Oetker
Laurent Perrier	PEUGEOT	PREUSSAG	Continental
THOMSON		Degussa	

En 1984, nous avons transporté 678.085 passagers entre la France et la République fédérale d'Allemagne. C'est ainsi que nous avons certainement pu contribuer aux

bonnes relations économiques des deux pays. En d'autres mots: nous avons donné des ailes aux remarquables échanges commerciaux. Mais le dialogue franco-allemand

ne se limite pas aux affaires. C'est pourquoi nous serions très heureux de vous accueillir à bord aussi lors d'un voyage privé, qu'il soit à Paris, Nice ou depuis le 31 mars 1985, également à Lyon.



Lufthansa

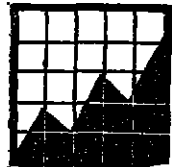
ملکة امنة الاصل

	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	104,00	123,34
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,78
IMMOBILIER	89,00	81,83
AUTOMOBILES	89,00	81,83
AGENDA	89,00	81,83
PROP. COMM. CAPITAUX	204,00	241,84

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	59,00	69,97
OFFRES D'EMPLOIS	17,00	20,18
DEMANDES D'EMPLOI	45,00	53,37
IMMOBILIER	45,00	53,37
AUTOMOBILES	45,00	53,37
AGENDA	45,00	53,37

* Dégrèvements selon nature ou nature de publicité.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

thiérion

la volonté d'innover

Nous sommes le leader français du matériel de manutention et de conditionnement automatique dans le secteur agro-alimentaire ; nous recherchons pour notre société en forte expansion (160 personnes, 68 MF de CA dont 30% à l'export)

Directeur commercial France Export

300 000 +

Membre du comité de direction, vous avez la totale responsabilité des opérations en France comme à l'export. De la politique commerciale de notre entreprise à la définition des axes de développement vous êtes l'homme sur qui repose la réalisation des objectifs qui ont été arrêtés. L'utilisation des informations terrain que vous savez exploiter dans un esprit marketing vous permettra de développer un système de plans stratégiques à 3 ans. Vous serez donc en contact permanent avec notre département recherche et développement.

La quarantaine, diplômé d'école de commerce ou d'ingénieur, votre expérience vous a déjà permis d'avoir une direction commerciale ou de diriger avec succès un centre de profit dans les biens d'équipement plutôt en agro-alimentaire. Compétence, autorité naturelle associées à un bon relationnel feront de vous l'animateur que notre équipe attend pour poursuivre la croissance de notre entreprise. Bien entendu vous parlez anglais couramment et si possible l'allemand et/ou l'espagnol. Le poste est basé à Reims. Réf. 7169 M

Directeur technique et de la production

300 000 +

Membre du comité de direction, vous êtes le patron de notre appareil de production et de nos bureaux d'études ainsi que de leur gestion informatisée. De la réalisation des commandes dans les délais et coûts prévus à l'animation des hommes (110 personnes environ) en passant par la gestion des stocks, les approvisionnements et l'établissement des budgets annuels, votre mission est de perpétuer par la technique l'image de qualité de notre entreprise.

La quarantaine, ingénieur diplômé (AM, Centrale...), plutôt mécanicien ou électromécanicien vous avez impérativement une expérience de direction d'usine et si possible de bureaux d'études. Tempérament fort, vos compétences accompagnées de réelles qualités de communication font de vous un chef à l'autorité naturelle et reconnue. Le poste est basé à Reims. Réf. 1170 M

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence choisie au 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

SOCIETE AGRO-ALIMENTAIRE, MARQUE REPUTEE, RECHERCHE UN :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Ce poste concerne un directeur commercial performant, ayant une solide expérience de la commercialisation des produits de grande consommation alimentaire.

Attaché aux principes du marketing, il ne craint pas d'intervenir sur un marché concurrentiel.

Il collabore étroitement avec la direction générale. La prise en charge de la politique commerciale suppose qu'il soit rompu aux négociations avec les grandes centrales d'achat et qu'il puisse collaborer efficacement avec les cadres commerciaux en place et animer un important réseau de représentants.

Garant de la pénétration de marché, il gère le budget commercial et propose les moyens promotionnels à mettre en œuvre pour atteindre ses objectifs.

Les candidats susceptibles de satisfaire ce poste se reconnaîtront dans le profil suivant :

- 35 - 38 ans.
- Formation commerciale supérieure : HEC, ESC, EDHEC ou niveau universitaire équivalent, étayée par 8 à 10 années

d'expérience acquise dans des sociétés travaillant avec la grande distribution.

• Homme de réflexion et d'action, il a l'ascendant nécessaire pour prendre en mains de façon concrète le marketing d'une entreprise faisant 220 Millions de francs de chiffre d'affaire. La rémunération prévue est évolutive du fait des perspectives d'avenir et correspond aux compétences élevées qui sont souhaitées.

Le candidat retenu devra habiter ou venir habiter dans une grande ville du Nord de la France.

Adresser sous référence 302, lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions à :

promonor

PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 Lille, qui étudiera les dossiers avec le plus grand soin. Discrétion absolue, réponse assurée.

Directeur du service Recherche d'Informations Société de Conseil Internationale

Notre société, l'une des toutes premières firmes internationales de Conseil, assiste les entreprises dans la recherche et la sélection de cadres dirigeants. Les consultants effectuent chez nos clients une étude approfondie des postes de direction à pourvoir, et demandent au Service Recherche d'Informations de constituer pour chaque mission une liste de candidats potentiels répondant aux exigences spécifiques de chaque poste.

Le Directeur du Service Recherche d'Informations mène à bien personnellement ces recherches, complète les informations déjà possédées par notre société en prenant directement les premiers contacts à l'extérieur. Il avance au maximum chaque mission, avant de remettre le dossier au consultant responsable, qui contacte les personnes concernées, les interviewe, les sélectionne, etc.

Le responsable que nous recherchons animer une équipe de documentalistes. Homme ou femme, vous avez de 3 à 5 ans d'expérience dans le journalisme économique, les études de marchés, la documentation économique.

Vous avez une formation supérieure et parlez couramment anglais. Vous utilisez la micro-informatique et les banques de données.

Les milieux d'affaires et les fonctions dans l'entreprise vous sont familiers. Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo) sous référence 1829 M à :

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris

LES LABORATOIRES



La Direction des études informatiques à votre portée

Vous êtes aujourd'hui Responsable des Etudes informatiques dans une société industrielle, soit comme Chef de Service animant une équipe, soit comme Chef de Projets conduisant des applications importantes ; vous êtes confiant dans votre domaine de compétences, mais désirez évoluer dans une fonction plus large : la Direction des études et la planification des développements.

C'est l'opportunité que vous proposent les LABORATOIRES DELAGRANGE, société pharmaceutique d'implantation internationale qui réalise 85 % de son C.A. à l'exportation et dont le système d'information est de pointe 2 IBM 4331, un 3083.

Votre mission se situera dans une triple perspective : diriger et animer les actions de notre Service Etudes (18 personnes) en les coordonnant avec celles de notre Infocentre, planifier et faire vivre nos développements, participer activement en collaboration étroite avec notre Directeur du Système d'information dont vous dépendrez, aux décisions de notre politique générale informatique.

Agé d'environ 35 ans et de formation ingénieur, vous souhaitez, dès à présent, mettre à profit une solide expérience des études dans une fonction de plus grande dimension et prendre ainsi... le vôtre. Le poste est situé à CHILLY-MAZARIN.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + curriculum vitae + photo + prétentions) sous la référence LDCP/LM, à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantira toute discrétion.

AKOCREM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

hatier international

(Editions hatier, foucher, et didien)

DIRECTEUR DE ZONE EXPORT

Déplacements fréquents - Résidence Paris

FONCTIONS :

- Promotion et diffusion de livres et matériels scolaires ;
- Actions suivies auprès des libraires, établissements scolaires et organismes officiels ;
- Mise au point de projets éditoriaux.

NIVEAU :

- Diplôme Enseignement Supérieur ;
- Forte motivation pour la pédagogie ;
- Sens commercial ;
- Anglais, espagnol.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo à M^{me} Hélène CHAMBERON

hatier international

8, rue d'Assas, 75278 Paris Cedex 08.

100 Concessionnaires



Filière du groupe THOMSON, 300 Millions de CA, 500 personnes, spécialiste de la vitrine réfrigérée et de la chambre froide pour l'équipement des grandes surfaces et commerces alimentaires recherche son :

DIRECTEUR DU RESEAU

Il participe à la définition de la politique commerciale et est pleinement responsable de son application.

Il anime, assiste, contrôle et développe un réseau de 100 concessionnaires exclusifs indépendants.

Il encadre, au plus haut niveau, les contacts avec les principaux clients et mène les négociations avec les centrales d'achat de la grande distribution alimentaire.

Il dirige une équipe d'une vingtaine de personnes.

Agé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, il est un professionnel de la vente des biens d'équipement. Cadre de haut niveau, il a prouvé son goût d'une gestion rigoureuse, son sens de la politique d'entreprise, ses capacités à animer les hommes.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Merci de nous adresser C.V. photo récente et rémunération actuelle s'il y a lieu (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue de Bac - 75007 PARIS

DIRECTEUR GENERAL

300 000 F

CENTRE OUEST

Représentation-négociation-distribution

Une Société, filiale d'un groupe industriel français, et spécialisée dans la représentation, le négoce et la distribution de biens d'équipement du secteur électrique - électronique, recherche un DIRECTEUR GENERAL.

Sous l'autorité de la Direction Générale du Groupe, il sera chargé de la gestion complète de cette Société et de ses résultats en chiffre d'affaires et en marges. Dans un premier temps, il devra gérer l'activité, redresser une situation difficile, réorganiser les services et redéfinir une politique commerciale dynamique. Il devra s'impliquer personnellement au niveau de l'animation de la force de vente dont il dirigera, de façon rigoureuse, les plans de campagne et dont il contrôlera les résultats. Il supervisera de près l'ensemble des services (Magasin, Comptabilité, Administration Commerciale...) et il veillera à réduire les frais fixes. Afin de mener à bien sa mission, il sera assisté par les services centraux du Siège. Le candidat retenu, âgé d'environ 35 ans, possèdera une formation commerciale ou technique et aura impérativement plusieurs années d'expérience de la distribution de matériels électriques ou de biens d'équipement intermédiaires. Homme de propositions et d'action, il sera un animateur d'hommes et un excellent gestionnaire.

Ecrire sous référence 784/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

Credit maritime mutuel

Bretagne nord

recherche

Directeur régional

- solide expérience bancaire

- connaissance des secteurs mutualistes et coopératifs

- capable d'animer une équipe de 50 personnes et d'assumer l'ensemble des responsabilités d'un Chef d'entreprise.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV détaillé + photo sous réf. 419 à D. FRANCISSE - CAPTOR - B.P. 346 - 44020 NANTES CEDEX.

CAPTOR

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - CAEN - RENNES - BREST - NIMES - MONTPELLIER - TOULON - BORDEAUX - NANTES

ASSOCIATION DE LOISIRS

recherche pour juillet et août 1985

DIRECTEURS

recherche adhésives, téléphoniques, d'urgence

C.P. V.L. HONORON 5000 (16-71) 59-72-21.

LA M.C. 98

recherche

SON DIRECTEUR

Ce poste est à pourvoir au 1^{er} juillet.

Envoyer candidature, C.V. et photo :

Centre de productions artistiques pluridisciplinaires fort-ement implanté dans le commerce social à Montreuil le Président de l'association M.C. 98, B.P. 71, 93022 BOULLEVARD Cedex.

Avant le 22 avril 1985.

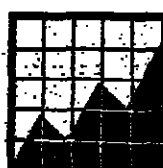
Base PARIS

COM INST

SOCIETE REG ET DE PREVO REIMS

Dire Nous rejo

REPRODUCTION INTERDITE



Le département de l'Aisne
recrute
par voie de détachement

**UN DIRECTEUR
DES FINANCES
ET DE L'ADMINISTRATION DÉPARTEMENTALE**
ET
**UN DIRECTEUR
DE LA PROGRAMMATION
ET DES INTERVENTIONS DÉPARTEMENTALES**

Peuvent faire acte de candidature les Directeurs et Anciens Principaux fonctionnaires de l'Etat ou des collectivités locales.

Adr. candidature avec C.V. et photographie d'identité à :
Monsieur le Président
du Conseil Général de l'Aisne
Bureau du Personnel
Hôtel du Département
62010 LAON Cedex.

Banque internationale privée

Paris 9^{ème}

Responsable de nos Services Comptables

Homme de confiance

260 000 F+

Poursuivant une politique de développement rapide et équilibré, notre Direction Générale renforce la structure comptable et administrative de la banque.

Collaborateur étroit et confiant, vous avez l'entière responsabilité, aidé d'une équipe de 5 personnes, de la bonne marche du service comptable : élaboration et contrôle de la comptabilité, résultats mensuels et analyses, situations pour les organismes de tutelle, déclarations fiscales. Vous êtes le garant de l'exactitude et de la cohérence des comptes tout en assurant l'adaptation à nos systèmes (informatisés) au développement de la banque.

Le poste convient à un diplômé d'études comptables supérieures ou bancaires, faisant preuve d'une solide expérience des techniques comptables bancaires à un poste de responsabilité.

En outre, il a une bonne maîtrise des opérations étrangères, eurodevises, interbancaires, titres... La rémunération de l'ordre de 260 000 F+ est essentiellement fonction de l'acquis professionnel des candidats.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. M 39004 à Rudolph von Raesfeldt TEG, 18 place Henri Bergson - 75008 Paris.



VOTRE MISSION : L'EXPANSION DE SOPRA A LYON

Nous sommes l'une des plus importantes sociétés françaises de services et d'ingénierie en informatique. Notre croissance dans la région Centre-Est nous amène à ouvrir une troisième agence à LYON et nous recherchons un

DIRECTEUR D'AGENCE

- Diplômé d'une grande école scientifique ou commerciale, vous avez une solide expérience professionnelle acquise de préférence dans le secteur « services et ingénierie en informatique ».
- Votre tempérament commercial, vos connaissances des grands groupes industriels, vos réussites en tant qu'animateur d'équipes importantes feront de vous le responsable du développement et de la gestion de notre nouvelle agence.
- Votre rémunération annuelle pourra dépasser 300.000 F à objectifs atteints.
- Si cette mission vous intéresse, merci d'adresser CV, photo et prétentions à SOPRA DRH sous réf LY/154 90 rue de Flandre 75019 Paris.

France et Europe

380 000 F +

Directeur Financier à fort potentiel

La filiale européenne (France + Bénélux), (360 personnes, 400 MF, une usine) d'un important groupe international de haute technologie (6 milliards de \$), leader dans la fabrication de matériels destinés à l'industrie informatique, poursuit son développement grâce à sa technique et à sa forte capacité d'investissement.

Le Directeur Financier, en relation étroite avec le PDG France-Europe et le V.P. Finance USA est chargé de structurer les services financiers et de gestion de la filiale française et hollandaise : supervision des services comptables, établissement des coûts de fabrication et des niveaux d'inventaire, mise en place de procédures et d'analyses relatives à la situation financière, plans, budgets, prévisions, investissements... Il met en place et assure un « reporting » dynamique selon les normes américaines et suit la trésorerie.

Une formation Grandes Ecoles de Commerce, CPA, MBA, une bonne maîtrise de l'anglais (PDG américain), une dizaine d'années d'expérience en comptabilité française et anglo-saxonne en milieu industriel sont nécessaires. Grâce à ses bonnes relations avec le « corporate », son tempérament d'homme de terrain et les moyens informatiques, il saura répondre efficacement aux besoins des services commercial et production. Sa réussite lui permettra d'évoluer tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. M 39104 à Rudolph von Raesfeldt TEG, 18, place Henri Bergson - 75008 Paris.



Base PARIS

380.000 ±

responsable contrôle interne INSTITUTIONS FINANCIERES

Un organisme Professionnel National fédérant des Institutions Financières spécialisées, désire recruter un Cadre de valeur pour lui confier la responsabilité du Contrôle Interne. Sous l'autorité du Bureau, il sera chargé du contrôle administratif, technique et financier de la gestion et de l'organisation des Adhérents.

En première mission, il proposera des règles communes applicables à la présentation des documents comptables et financiers dans la perspective d'une consolidation des résultats.

Ce poste requiert une personnalité de premier plan, rompu aux techniques de l'organisation comptable et du contrôle de gestion, capable de dialoguer avec les Directeurs Généraux et les Commissaires aux Comptes des Institutions.

Adresser au Cabinet R.C.C. lettre manuscrite, résumé de carrière, rémunération actuelle en précisant la référence 533-III.

Recherche / Conseil / Cadres
6, AVENUE DU COQ - 75009 PARIS

**SOCIÉTÉ RÉGIONALE DES CAISSES D'ÉPARGNE
ET DE PRÉVOYANCE DE CHAMPAGNE-ARDENNE
REIMS**

Directeur financier Nous rejoindre pour relever notre défi et être les meilleurs.

Créée dans le cadre de la nouvelle loi sur les Caisses d'Épargne et de Prévoyance, notre Société Régionale a trois missions : « développer la vente de produits financiers et la collecte d'épargne », « mettre en place et assurer le suivi des éléments financiers permettant d'établir l'équilibre des ressources et des emplois de la Région », « conseiller et aider les Caisses dans leur exploitation quotidienne ».

Nous recherchons le gestionnaire (H/F) qui sera membre de notre Direction et prendra la responsabilité avec le concours de spécialistes : « des prévisions financières », de la mise au point d'une centrale comptable régionale », de la gestion de nos différents services (valeurs et titres, bons, prêts, gestion de trésorerie, montage de financement à court et long terme avec des Collectivités Locales, des Organismes appartenant au secteur associatif et mutualiste). Ces fonctions l'amèneront à être l'interlocuteur de la Caisse des Dépôts qui est notre principal actionnaire et d'Etablissements Financiers Régionaux.

Une formation du type HEC, ESSEC, ESCP, IEP, + DECS, une expérience de quelques années d'un poste similaire dans une banque, un établissement financier ou un cabinet d'expertise comptable, l'esprit de compétition, le goût du travail en équipe sont les caractéristiques essentielles du candidat ou de la candidate que nous recherchons.

Notre Conseil vous assure la plus totale discrétion et vous prie de lui adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV en indiquant vos prétentions) sous référence 24 CE 114 à M^{me} Gichest, CPA, 3 rue de Liège 75009 Paris.



Administrateur de données

Bureautique

Côte Atlantique

Informatique répartie... un langage commun, des moyens cohérents. Renommées dans le monde entier, nos marques (biens de consommation durables de grande série) sont synonymes de silence, de confort, d'endurance et de qualité. Réputée dans notre groupe, notre Entreprise Industrielle (2000 pers. - 500 millions de CA) se distingue par la rigueur et la qualité de sa gestion. Dans les domaines de l'administration, bureautique, conception assistée par ordinateur, gestion de production et d'atelier, nous désirons confier à un jeune ingénieur ou MIAGE, la mise en place du dictionnaire des données de l'entreprise afin d'assurer la cohérence de leur évolution et les rendre accessibles à chacun. Il aidera les utilisateurs à maîtriser les traitements répartis avec des logiciels standards sur micro-ordinateurs communicants, proposera l'intégration de nouveaux outils de manipulation de données, participera à leur développement avec les Études et à leur mise en place avec l'Exploitation. Matériels utilisés : BULL DPS 7 (IDS - IDS), IBM 4341 VM CADAM et micro-ordinateurs. Expérience souhaitée d'une ou deux années de développement des systèmes de gestion en milieu industriel et d'application TP et bases de données sous GCOS 7 BULL. De réelles et importantes perspectives de carrière sont offertes dans notre groupe (35000 personnes). Le poste est situé en Vendée.

ORION, à qui nous avons confié cette recherche, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 504372/M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



La bonne filière pour un futur responsable organisation et informatique

ESC ou Miagiste, en début de carrière, vif, entreprenant, curieux, vous êtes prêt(e) à vous investir pour devenir rapidement un très bon professionnel et prendre la tête d'une équipe d'analystes.

C'est le parcours accéléré que vous propose ce groupe actif dans l'industrie et le négoce - CA 800 MF - qui commencera par vous former pendant environ deux ans. En tant qu'adjoint du responsable du Département Organisation et Informatique, vous connaîtrez l'immersion complète : apprentissage sur les chaînes existantes, dialogue avec les utilisateurs, cahiers de charges, analyses fonctionnelles et organiques... Au programme : des projets intéressants, beaucoup de travail, et des déplacements dans les différentes unités. Votre base : une agréable ville de l'Ouest.

Vous serez ensuite détaché en tant que chef de service dans une filiale à Paris, spécialisée dans la distribution de composants électroniques dont les performances en matière d'expansion et de résultats sont remarquables. L'informatique est déjà très présente - près de 150 terminaux - mais on peut faire plus et mieux en remettant en question les procédures administratives à la lumière de la bureautique et des télécommunications. A vous d'exprimer vos motivations aux consultants du cabinet Sirca sous référence 352 516 M.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

مكتبة الأمل



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

Let's imagine our future together

A challenging opportunity for a product marketing engineer

In optoelectronics opportunity...

HEWLETT-PACKARD is not only a leading manufacturer of electronic measurement and computational products but also one of the world's most innovative producers of optoelectronics and microwave components. If you have ambition, drive and initiative, there is an excellent opportunity awaiting you in our components marketing operation. The person we are looking for will be responsible for the sales support in Europe, the effective marketing of our optoelectronic components.

Successful candidate will liaise closely with the European HEWLETT-PACKARD organization, customers, and divisions in the USA. He will work on the development of a comprehensive sales and marketing strategy including promotion, application support, pricing, inventories and future business trends.

The successful candidate should have good communication skills and speak fluent English. Technical requirements are a degree-level qualification in electrical/electronics engineering. A number of industrial backgrounds with exposure to optoelectronics could be suitable, such as the marketing of electronic components and/or systems application or customer support engineering. The role will entail travel throughout Europe, as well as some visit to the US HP facilities. The post will be based at our European marketing centre in Böblingen near Stuttgart (Germany). We offer an excellent benefits package. You can expect a good salary which will be reviewed regularly. Employees are automatically eligible for the company profit-sharing plan. There are extensive social benefits in addition to the statutory insurance plans.

To apply, please write with full personal career and remuneration details to Hervé Gallon, quoting reference F0258 Hewlett-Packard France, Parc d'Activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

Hewlett-Packard France: **HEWLETT PACKARD**
partner of your ambitions.

esa

agence spatiale européenne

L'Agence recrute, pour son Centre de Recherche et de Technologie (ESTEC) aux Pays-Bas, un

Cadre Comptable

confirmé

QUALIFICATIONS:
Les candidats devront posséder un diplôme universitaire ou une formation professionnelle équivalente ainsi qu'un solide bagage en matière comptable. Ils devront avoir l'expérience de fonctions et de responsabilités similaires exercées si possible dans un établissement utilisant des systèmes d'informatique centraux équipés de terminaux et effectuant un traitement par lots ou en temps réel. Une bonne connaissance de l'anglais ou du français et une connaissance pratique de l'autre de ces deux langues sont exigées.

CONDITIONS D'EMPLOI:
Les conditions offertes sont celles des organisations internationales et comprennent: prestations familiales, indemnité d'expatriation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du Personnel, ESTEC, Postbus 298, 2200 AG Noordwijk, (Pays-Bas).

Filiale d'un important groupe américain, spécialisée dans l'étude géophysique du sous-sol terrestre pour la recherche de gisements d'hydrocarbures, recherche pour travailler sur des missions en AFRIQUE, PAYS DU MAGHREB ET MOYEN ORIENT

Calculateurs sismiques

DUT MESURES PHYSIQUES NIVEAU MATHS SPECIALES

(contrôle de qualité, exploitation et transcription des documents terrain).

- 1 poste à pourvoir immédiatement. 4 autres ultérieurement. Solides connaissances en anglais souhaitées. Contrat à durée déterminée.
- Position à l'embauche: non cadre. Salaire de base + indemnités liées à l'expatriation.
- Travail 9 semaines en continu, congés 4 semaines en France. Dégagé des obligations militaires. Permis de conduire tourisme exigé.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente, rémunération actuelle sous référence 5913 à:

Organisation et Publicité
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.
Il sera répondu à toutes les candidatures.

Société Internationale spécialisée dans l'Assistance Technique Informatique recherche

un expert "Evaluation de Systèmes Informatiques"

pour mission en EXTREME ORIENT

Ce spécialiste, parfaitement bilingue français-anglais, diplômé de l'enseignement supérieur ou ingénieur en sciences appliquées, devra posséder une expérience de consultant dans le domaine des spécifications et de l'évaluation de performances Hardware et Software des systèmes informatiques (macro, mini, micro et réseaux). La connaissance des techniques de télé-détection dans le domaine des ressources terrestres, sera un "plus" très apprécié.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo récente et prétentions sous réf. 34486 (à préciser sur l'enveloppe) à: **JEAN ROCHER PUBLICITE**
38, rue de l'Arcade - 75006 Paris
qui transmettra

DIRECTIONS

Le Département de la Seine-Maritime recrute par voie de détachement

Un directeur départemental de la solidarité.

Nature de l'emploi: Collaborateur direct du Président du Conseil Général.

Le titulaire du poste assurera, sous l'autorité du Directeur Général des Services du Département, la responsabilité des services départementaux de la solidarité, transférée par l'Etat au Département.

Il sera chargé de mettre en œuvre la politique du Département en matière sanitaire et sociale.

Conditions requises: Peuvent faire acte de candidature:

- A - les fonctionnaires des affaires sanitaires et sociales actuellement en fonctions:
 - directeur départemental de 1^{er}, 2^e ou 3^e groupe;
 - chef de service;
 - directeur adjoint;
 - inspecteur principal ayant atteint le 4^e échelon de son grade;
- B - les administrateurs civils ou fonctionnaires du corps de l'inspection générale de la santé publique et de la population pouvant justifier de 2 ans au moins de services effectifs accomplis dans leur corps, soit à l'administration centrale ou dans les services extérieurs du ministère des affaires sociales et de la solidarité nationale, soit dans les services, établissements ou organismes publics assimilés aux précédents par arrêté conjoint des Ministres chargés respectivement de la Sécurité sociale, de la santé, et de la fonction publique.

Déroulement de carrière, rémunération et régime indemnitaire:

- Conditions générales applicables aux détachements des fonctionnaires de l'Etat auprès des collectivités territoriales.
- Déroulement de carrière et régime indemnitaire identiques aux fonctionnaires de l'Etat exerçant les fonctions de directeur départemental des affaires sanitaires et sociales dans la Seine-Maritime (1^{er} groupe).

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae, détaillé, doivent être adressées dans les meilleurs délais à:

M. le Président du Conseil Général de la Seine-Maritime,
Service du Personnel, 1^{er} bureau,
HOTEL DU DEPARTEMENT
76036 ROUEN CEDEX.

emplois régionaux

CIN CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE

cherche

RESPONSABLE DE L'INSPECTION GENERALE

afin de donner à ce service sa véritable dimension.

Ce poste, basé à ROUEN, conviendrait à un diplômé d'enseignement supérieur ayant exercé pendant au moins 5 années dans le corps de l'Inspection d'une grande banque.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, salaire souhaité à **M. GELLE - C.I.N. 15, Place de la Pucelle 76000 ROUEN**

CONVOISSE TELEMATIQUE - UTILISEZ VOTRE MINUTE (2) 281.101

GROUPE BANCAIRE

recherche

CHEFS DE PROJET ANALYSTES-PROGRAMMEURS

niveau Miage - ingénieur (débutant accepté)

Veuillez adresser candidature avec c.v. détaillé et prétentions sous n° 7 137 **Le Monde Pub.**, serv. annonces classées, 5, r. des Italiens, 75009 PARIS.

INFORMATION TELEPHONEE

protection de l'environnement, prévention, hygiène, sécurité

DUOLITE INTERNATIONAL recrute pour son usine de CHALUNY dans l'Aisne un **INGENIEUR SECURITE, HYGIENE, ENVIRONNEMENT** 30 ans minimum, bilingue anglais.

Nous vous demandons de posséder une formation ingénieur chimiste et une expérience industrielle de 3 à 5 ans en production.

La fonction appelle un candidat capable de s'impliquer, de formuler des recommandations et de veiller à l'application des mesures arrêtées en matière de sécurité.

Si vous répondez à ce profil, nous vous invitons à prendre connaissance d'une information complémentaire sur notre entreprise et sur ce poste en appelant, sous référence 851, le 609.95.95.

Votre dossier devra être adressé sous même référence à **DUOLITE INTERNATIONAL S.A.**
Direction du Personnel
B.P. 8
94402 VITRY-SUR-SEINE CEDEX.

**pour mieux s'informer
609.95.95**

Emplois et Entreprises
16, RUE VOLNEY 75002 PARIS

emplois
Ingénieur
Méthodes
découpe - Em
L'innovation te
est notre force
PAYMATEC
Ingénieur
électronique
chefs de projet
PIERRE &
WANCANES
RESPONSABLE
TECHNIQUE ET AD
GRH conseils
INGENIEUR
Bilingue anglais
RESS

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Ingénieur Méthodes Industrialisation Découpe - Emboutissage - Soudage

VAL DE LOIRE

Des produits réputés en France et au-delà des frontières et cela depuis longtemps, une Société pleine d'idées et qui ramue, investit, crée, développe, conquiert, une équipe de Direction jeune (30-37 ans), soudée, motivée et prompte à réagir, une ambiance de travail excellente et d'importantes perspectives de carrière offertes au sein de notre entreprise (1100 personnes) et du Groupe international dont nous sommes filiale. Agé de 29 ans environ, issu d'une Grande Ecole d'Ingénieurs à dominante mécanique, l'Ingénieur Méthodes Industrialisation que nous recherchons sera placé sous l'autorité du Chef de l'Unité tôlerie. Il animera une équipe de 6 techniciens et sera responsable de l'industrialisation des nouveaux produits, de l'amélioration des processus de fabrication des produits existants, de la gestion des importants investissements en cours et de l'étude de ceux à venir. Une première expérience dans les domaines découpe-emboutissage-soudage serait vivement appréciée. La rémunération envisagée est très motivante. Ce poste est à pourvoir en Val de Loire, à une centaine de kilomètres au Sud de Paris.

ORION, à qui nous avons confié ce recrutement, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant si vous le désirez, les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis sous réf. 504 371 M.

35 rue du Rocher 75008 Paris

ORION
l'homme et l'entreprise

Sentis

Responsable des services administratifs et comptables

Participez à la réalisation de nos performances

Nous sommes une P.M.I. de 270 personnes, CA 160 millions de francs, filiale d'un grand groupe industriel, international, leader sur son marché. Nous souhaitons accueillir dans notre équipe de Direction celui qui, d'une part nous procurera les documents chiffrés nécessaires à une gestion dynamique de notre outil de production et, d'autre part prendra en charge l'administration de notre société. Il aura d'entrée de jeu la mission de développer notre comptabilité industrielle et notre contrôle de gestion.

Vous avez nécessairement une première expérience industrielle dans un poste similaire, vous êtes diplômé d'une ESC, d'un I.N.T. ou similaire, vous avez le DECIS complet, vous souhaitez trouver un cadre de travail motivant et des moyens d'action qui sont ceux d'un groupe puissant, n'hésitez pas à nous répondre. De plus nous vous offrons la possibilité de vous procurer un logement agréable.

Vous pourrez avoir ultérieurement d'intéressantes possibilités d'évolution au sein du groupe.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV et prétentions) sous réf. 25 M 116 à notre Conseil qui vous assure la plus totale discrétion. M^{me} GIACCHETTI
CPA 3 rue de Liège 75009 Paris.



MEMBRE DE SYNEC

L'innovation technologique, c'est notre force !.. PAYMATEC

Notre division, créée récemment au sein du Groupe SCHLUMBERGER, s'est spécialisée dans des activités à très forte croissance et développe aujourd'hui des produits à technologie avancée : cartes à mémoire, systèmes de parement électronique, systèmes de stockage.

Leader mondial dans ce dernier domaine, nous recherchons des

Ingénieurs électroniciens chefs de projet

afin de concevoir les produits de demain (hard et soft).
Diplômé d'une Grande Ecole, avec une première expérience, vous êtes motivé, dynamique, créatif et possédez un bon esprit d'entreprise.
Ces qualités vous permettront d'évoluer rapidement au sein du Groupe.
Si ce challenge vous tente, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à P. HARDY - Rue de Terre Rouge - B.P. 1275 - 25005 BESANCON.
Cedex - Tél. : (01) 51.21.21.

PAYMATEC
Schlumberger

RESPONSABLE MAINTENANCE ET SECURITE

Directement rattaché au Directeur Technique, il a pour mission globale d'assurer la maintenance et l'entretien de l'ensemble du parc machines, matériels et bâtiments de l'usine : un contexte industriel riche regroupant de nombreuses technologies, largement automatisé dans lequel il aura son mot à dire, en particulier pour la politique d'investissements. Il se verra déléguer l'entière responsabilité de la sécurité de l'établissement. Il en élaborera la politique et en gèrera le budget.
Nous souhaitons rencontrer un Ingénieur diplômé électromécanicien ou génialiste, justifiant d'une expérience d'au moins 5 ans dans un service entretien, travaux neufs ou génie industriel. La connaissance des automatismes sera un atout.
Réf. M 7/023 DY

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. choisie, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes

JEUNE INGENIEUR DE PRODUCTION

Directement rattaché à la Direction de Production, après une formation de terrain, il se verra confier à terme, une responsabilité en production, dans un secteur de l'usine.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un Ingénieur A & M ou équivalent, débutant ou justifiant d'une première expérience, pourvu qu'il possède une solide personnalité, le désir d'apprendre et de l'ambition.

Réf. M 7/023 DZ

JEUNE TECHNICIEN SUPERIEUR AUTOMATICIEN

Rattaché au Service Industrialisation, ses fonctions sont variées et s'exercent dans le domaine des automatismes programmables auprès du B.E. (machines spéciales), des fournisseurs (définition des machines et périphériques), des travaux neufs (mise en route sur site), et de la maintenance.

Nous souhaitons rencontrer un BTS automatique ou équivalent, justifiant d'environ 5 ans dans un contexte automatisé. La connaissance du matériel SMC serait un atout supplémentaire.

Réf. M 7/023 EA

EGOR INDUSTRIE
63, rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL



PIERRE ET VACANCES, leader national de la promotion en immobilier de loisirs, recherche pour la station d'AVORIAZ,

RESPONSABLE TECHNIQUE ET ADMINISTRATIF

Sous l'autorité du Directeur, il sera chargé des travaux de VRD et d'équipements de la station (programmation, direction du Maître d'Ouvriers, contrôle des travaux, suivi financier). Il traitera les contentieux de construction (responsabilité juridique, technique et financière). Il dirigera le suivi après-vente immobilier et il assurera le suivi financier des opérations immobilières achevées. Il sera responsable de la gestion financière, juridique et technique des commerces en location. Ce poste conviendrait à un homme jeune, dynamique et esportif, ayant au minimum 2 à 3 ans d'expérience dans l'aménagement foncier et l'immobilier. Ce poste est à pourvoir à Avoriaz avec des déplacements au siège à Paris.
Ecrire sous référence 758 /M à :

GRH conseils

3 avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche

JEUNE RESPONSABLE CENTRE DE FORMATION

(LYON)

Chargé gestion développement activité et animation équipes. Formation supérieure type ESC.

Expérience transport ou formation souhaitée.

Envoyer candidature + C.V. + photo sous référence 2490 à MEDIA P.A., S. bd des Italiens, 75002 PARIS qui transmettra.

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES

555-91-82



Haute-Savoie

INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT

Cette entreprise française, en forte progression, se situe parmi les leaders des terminaux et systèmes téléphoniques.

SPECIALISTE DE L'ENVIRONNEMENT ELECTRIQUE ET ELECTROMAGNETIQUE

Futur responsable de cette cellule spécialisée, il prend en charge les études de surcharge électrique et de susceptibilité radio-électrique. Une expérience confirmée d'études similaires en recherche et développement au sein de constructeurs radio, télévision, systèmes téléphoniques, etc., est demandée. réf. M 15/1061 P

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs électroniciens rapidement évolués (ENSERG, TELECOM, SUPELEC, EFREL).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence choisie, à :

EGOR RHONE-ALPES
Tour Crédit Lyonnais - 129 rue Servient
69431 Lyon Cédex 3.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

emplois internationaux emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

(et départements d'Outre Mer)

Chimie des Polymères

INGENIEUR CHEF DE ZONE EXPORT

Bilingue anglais

Voyages fréquents

Le département produits chimiques de notre Groupe spécialisé dans les produits et additifs de pointe à forte valeur ajoutée exporte plus de la moitié de sa production.

Nous recherchons pour renforcer notre potentiel commercial un Ingénieur Chimiste, si possible diplômé de l'Institut Français du Caoutchouc ou de l'Ecole d'Application des Hauts Polymères ou ayant acquis par la pratique des connaissances équivalentes. Son rôle sera double, celui de conseil et d'interface technique avec nos agents et clients industriels et celui de négociateur de marchés importants. L'expérience des polymères et la pratique de la négociation à l'international seraient un atout supplémentaire.

Pour informations complémentaires et organisation accélérée d'une rencontre, appelez le 763.11.15 de 9 à 18 heures sous référence 155.

RH Conseil 65, avenue de Wagram 75017 Paris.

RESSOURCES HUMAINES CONSEIL



engagée dans un programme de modernisation de ses établissements

recherche

pour la DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES GÉNÉRAUX
située à ANNECY (Haute-Savoie)

INGÉNIEUR BUREAU D'ÉTUDES CONFIRMÉ

- Formation grandes écoles.
- Expérience : 5 à 10 ans en ingénierie.

Envoyer C.V. et photo
à RÉGIE-PRESSE sous n° 304.881
7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

مكتبة الأستاذ



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

Jeune ingénieur grande école

Responsable technique d'affaires - Industrie de pointe - Vallée du Rhône - Filiale de groupes français de tout premier plan, cette société (1400 personnes), leader mondial dans sa spécialité, met en œuvre des technologies de pointe (très diversifiées dans les domaines de la mécanique et de la métallurgie, liés à l'industrie nucléaire). Pour assurer son développement, elle recherche un jeune ingénieur. Dépendant du responsable des productions, il prendra en charge la conduite de la réalisation d'une affaire importante sous les différents aspects : technique, délais, coûts, production, liaison technique avec la clientèle et les services commerciaux. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé grande école (Mines, Centrale...) possédant, de préférence, une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans. La réussite dans cette première fonction permettra à son titulaire d'accéder à des responsabilités plus importantes dans la société ou au sein des sociétés-mères. La connaissance de l'anglais parlé est nécessaire. La rémunération saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à M. LE GOUFFÉ en précisant la référence A/3887M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieurs débutants grandes écoles

Industrie de pointe - Vallée du Rhône - Filiale de groupes français de tout premier plan, cette société (1400 personnes), leader mondial dans sa spécialité, met en œuvre des technologies de pointe très diversifiées dans les domaines de la mécanique et de la métallurgie, liés à l'industrie nucléaire. Pour assurer son développement, elle recherche, pour deux de ses unités implantées dans la Vallée du Rhône, deux ingénieurs débutants. Ils se verront confier, après une période de formation, des responsabilités, soit dans la conduite d'unités de production, soit dans les services techniques. Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés grandes écoles (Mines, Centrale, Sup'Aéro, ESE), à fort potentiel, motivés par une carrière évolutive dans des secteurs de pointe. La réussite dans les premières fonctions permettra aux titulaires d'accéder à des postes de responsabilités, soit au sein de ces unités, soit au sein des sociétés-mères. La connaissance de l'anglais parlé est nécessaire. La rémunération saura motiver des candidats de valeur. Ecrire à M. LE GOUFFÉ en précisant la référence A/3886M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

FLORK PRODUCTION S.A.

Fabricant d'acides aminés pour l'industrie pharmaceutique (technique de pointe liée à un laboratoire mondiallement réputé dans son domaine) recherche

responsable production

(salaire ouvert minimum 220 000 F).

L'expansion certaine de nos productions d'invention nécessite la création de ce poste. Les candidats doivent apporter une expérience de fabrication de chimie fine (8 ans minimum) et un grand esprit de rigueur.

Lieu de travail : Pontauroux proche de Clermont-Ferrand.

Cabinet JACOBI nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients.

4, rue Armand Courbet 75116 PARIS Réf. 50190

Contrôleur de Gestion

180 000 +

Sous l'autorité du Directeur Financier, il élabore les budgets et en contrôle le suivi. Il établit les situations mensuelles et assure le reporting. Il analyse les écarts et prépare les prévisions de résultats. Diplômé de l'enseignement supérieur (gestion-finances), il a 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire en secteur industriel, avec éventuellement la pratique des techniques de gestion anglo-saxonnes. Il parle couramment anglais. Ses qualités d'analyse et de synthèse sont particulièrement recherchées.

Le poste, basé dans une ville universitaire agréable du Centre Ouest, requiert des déplacements à Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. M 38604 à Nicole Marichez TEG, 18, place Henri Bergson - 75008 PARIS.

division de SYSTEMA

The Executive Group

PROVENCE Assistante

DIRECTEUR GENERAL

145 000 F/an

Collaboratrice privilégiée du Directeur Général d'une société française, appartenant à un groupe de niveau international, elle sera responsable, en parfaite autonomie, de l'optimisation des moyens nécessaires au Directeur Général, en fréquents déplacements : gestion du planning et de la logistique ; constitution et suivi des dossiers et de la documentation ; préparation et organisation des relations extérieures. Dotée d'une expérience significative dans une fonction

similaire, elle a choisi d'investir beaucoup d'elle-même dans sa carrière, maîtrise parfaitement l'anglais, dispose d'une formation et d'une culture supérieures, et d'une disponibilité à la hauteur de ses ambitions. La poste est évolutif. La rémunération envisagée correspond à notre niveau d'exigences.

Merci d'adresser votre curriculum vitae, photo et prêt-à-l'emploi - 18, r. E. Delacroix - 13006 MARSEILLE.



Nous sommes un important groupe industriel français, leader mondial pour les Accumulateurs Alcalins, les Générateurs Spéciaux et les Piles à usage technique.

Nous participons activement au développement de secteurs d'activité de technologie avancée, communication, bureautique, électronique, aéronautique, spatial, ferroviaire et militaire.

Notre Direction Technique Accumulateurs (environ 80 personnes), basée sur notre site industriel de BORDEAUX, recherche dans le cadre du développement de nos activités.

LE RESPONSABLE DU GROUPE ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Réf. A.16.33

De formation à dominante mécanique, vous avez une expérience d'au moins 5 ans en Bureau d'Etudes.

Vous prendrez en charge le Bureau d'Etudes et les Ateliers mécaniques et électroniques.

Vous réaliserez les pilotes et prototypes de l'ensemble des Groupes d'Etudes. Vous gèrerez une vingtaine de personnes dont plusieurs techniciens supérieurs.

UN JEUNE INGENIEUR MECANICIEN (CENTRALE, ARTS & METIERS...)

Réf. A.7.16

Au sein du Groupe d'Etudes concevant des accumulateurs Nickel-Cadmium pour l'aéronautique et le ferroviaire, vous prendrez la responsabilité des études mécaniques.

UN JEUNE INGENIEUR ELECTROCHIMISTE (GRANDE ECOLE CHIMIE + THESE)

Réf. A.5.14

Dans le cadre du développement des accumulateurs alcalins, nous souhaitons renforcer le potentiel scientifique de notre service Recherche. Vous mènerez à bien les études dans ce domaine et suivrez les contrats d'études avec les milieux universitaires et scientifiques.

Si l'une de ces opportunités correspond à vos compétences et à vos motivations, merci de nous adresser un dossier de candidature sous la référence choisie à SAIT - Direction des Ressources Humaines - 57, rue de Villiers - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

ENERTEC

Leader européen de la mesure et de la régulation, société du groupe Schlumberger, recherche pour sa Division électrique

Assistant du responsable du personnel

Au sein d'une unité en pleine évolution technique et commerciale, il sera particulièrement chargé de :

- l'information interne ;
- l'administration du personnel d'une filiale parisienne ;
- la réorganisation de la paie et des aides informatiques ;
- l'expression des salariés.

Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, débutant ou ayant 1 ou 2 ans d'expérience, il offre de réelles possibilités d'évolution au sein d'un groupe international de premier plan.

Merci d'adresser votre dossier - lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous la référence M2, au Service du Personnel ENERTEC, BP 23, 86061 Chasseneuil du Poitou.

ENERTEC

Schlumberger

Lyon: devenez acteurs de notre redéploiement industriel européen

Nous avons toujours plus besoin de spécialistes à fort potentiel pour assurer la formidable réorganisation industrielle de nos lignes de produits en Europe : nous mettons en place un système mondial de gestion informatisée de production dans nos usines (12 en Europe). Nous sommes en effet 23 000 dans le monde. Nous fabriquons en grande série des produits électromécaniques et électroniques destinés aux professionnels comme au grand public.

En France en particulier, notre structure industrielle de 1 200 personnes ouvre deux opportunités valorisantes et de grand avenir pour deux :

Ingénieurs A & M, INSA, ENI...+ gestion

A 30 ans environ, votre personnalité est forte, ouverte et adaptable. Vous êtes habillés par la volonté constante de faire progresser choses et gens autour de vous. Votre connaissance de l'outil informatique et celle de l'anglais sont indispensables. Après 4 à 5 premières années d'expérience industrielle (en moyenne ou grande série de préférence), nous vous attendons maintenant pour :

Developper les systemes de gestion de production informatisée (réf. 245M)

Votre solide pratique principalement de la fonction Ordonnancement/Gestion de Production vous permettra de prendre en charge l'optimisation de la logistique industrielle et de mettre en place le KANBAN dans tous nos ateliers et le JUST IN TIME avec l'essentiel de nos fournisseurs. D'autre part, vous participerez à l'élaboration et au développement d'ensemble du système intégré unique pour toutes nos usines d'Europe.

Si vous pensez avoir le profil de l'un de ces deux cadres de valeur que nous recherchons, envoyez (en précisant la référence appropriée) à François NICOLET, notre Conseil en Recrutement, une lettre manuscrite de motivation +



14 rue Robert 69006 LYON.

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL MATERIEL AGRO-ALIMENTAIRE

CLEXTRAL, fabricant mondial dans le domaine de la cuisson extrusion bisuits alimentaire réalise 90% de son C.A. à l'exportation. Le marché est en développement.

Pour s'intégrer à une équipe commerciale dynamique, la société recherche un JEUNE INGENIEUR pour promouvoir le produit et finaliser les ventes. Son activité l'amènera à effectuer des déplacements fréquents dans le monde entier.

La pratique de l'anglais est, bien entendu, indispensable, des connaissances en espagnol sont appréciées.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de formation ENSIAA, ENSBANA, LTC, Université Sciences et Techniques de Montpellier. Poste basé à Firmiry (42).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + Photo + lettre manuscrite), à CLEXTRAL, 1, rue du Colonel-Riez, 42701 FIRMIRY.

emplo

ingénieur

ESPO

RESPONSABLE

EN DEPARTE

VELOPPEME

SPRAGUE FRAN

2 ingénieurs

électroniciens

SPRAGUE

LA MARQUE DE FIABILITE

ATTACHÉ E DE PRES

SPRAGUE

LA MARQUE DE FIABILITE

ATTACHÉ E DE PRES

SPRAGUE

LA MARQUE DE FIABILITE

ATTACHÉ E DE PRES

SPRAGUE

LA MARQUE DE FIABILITE

ATTACHÉ E DE PRES

SPRAGUE

LA MARQUE DE FIABILITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Pour bâtir ses projets d'organisation et les réaliser, le Département Achats de QUELLE, l'un des "grands" de la vente par correspondance a besoin de vous.

ingénieur diplômé

- Vous avez acquis une expérience de quelques années en milieu industriel, par exemple.
- Vous savez prendre des responsabilités et agir dans le cadre d'une large délégation de pouvoirs.
- Vous savez dialoguer, quel que soit le niveau de la personne dans l'entreprise.
- Vous avez des aptitudes pédagogiques qui font de vous un "vendeur d'idées".
- Vous avez des connaissances informatiques (micro, méthode d'analyse...) qui vous permettent d'être un interlocuteur qualifié de nos informaticiens.

De nombreuses évolutions seront possibles dans l'entreprise.

Lieu de travail : ORLÈANS

Envoyer rapidement C.V., photo et prétentions, sous référence 800 à QUELLE SA - Direction du Personnel
Claude PRATER - B.P. 100
45403 FLEURY-LES-AUBRAIS Cedex



GROUPE SAUPIQUET

Vous nous connaissez comme
LEADER NATIONAL DE LA CONSERVE

avec 3.500 personnes, 10 usines, nous réalisons 2 milliards de francs de CA et notre nom, c'est vrai, est synonyme de réussite et de progrès.
La performance, la participation et l'innovation sont trois valeurs essentielles de notre politique sociale et humaine. Fidèles à leur développement, nous recherchons aujourd'hui pour notre
DIRECTION DES AFFAIRES SOCIALES

JEUNE CADRE FONCTION PERSONNEL RESPONSABLE ETUDES ET SYSTEMES DE REMUNERATION

En collaboration avec le Chef du Service Central du Personnel et, en liaison avec nos 10 établissements et notre service informatique, vous devrez concevoir, proposer, animer :
• l'optimisation des traitements et procédures de gestion administrative du personnel,
• leurs développements sur informatique,
• les systèmes de rémunération et de qualification.
Diplômé d'une ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE ou DE GESTION vos compétences et votre implication personnelle, alliées à une première expérience vous permettront une évolution vers des responsabilités élargies au sein de notre Groupe. Basé à NANTES, vous effectuerez des missions de courte durée dans nos établissements en France.

Merci de nous adresser lettre man., C.V., photo, prétentions au Service Emploi Formation SAUPIQUET - B.P. 949
44075 NANTES Cedex

Un grand groupe chimique français recherche pour sa filiale spécialisée dans l'EMBALLAGE ALIMENTAIRE PLASTIQUE

INGENIEUR

Pour lui confier la fonction
DEVELOPPEMENT TECHNIQUE ET COMMERCIAL

Ingénieur chimiste ou Mécanicien ayant environ 5 ans d'expérience industrielle dans les films plastiques, les adhésifs, l'impression et la définition d'emballages souples alimentaires.
Goût des contacts. Déplacements fréquents. Anglais apprécié.
Le poste est à pourvoir dans le Nord de la France.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 8254 à CONTESSÉ PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

CONTESSÉ TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE NUMÉRO (01) 853.1015

SOURIAU

Souriau recherche pour sa Division connecteurs écroux imprimés et SUB D en pleine expansion (matériel international à forte concurrence) le

RESPONSABLE DE SON DEPARTEMENT DEVELOPPEMENT

Animateur d'une équipe d'une vingtaine de personnes (cadres, professeurs des collèges et techniciens), il assurera : la définition technique, l'élaboration et le développement des produits d'audience internationale y compris la mise en place des outils et des moyens de production et ce, en étroite liaison avec le Commercial et la Production.

Homme d'idées et de réalisation, sachant mener de front plusieurs projets, le candidat que nous recherchons sera de formation supérieure (ENSAM, ou INSA de Lyon ou ENSM etc.). Il aura une expérience d'au moins 5 ans en mécanique de précision dans l'industrie de série et aura exercé des responsabilités de même niveau.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Envoyer CV, photo et prétentions au Service du Personnel - SOURIAU et Cie - RN 25 - 72470 CHAMPAIGNE

le chef de groupe de projets informatiques

dont notre banque du Sud-Est a besoin.

Ingénieur, vous êtes chef de projets dans le tertiaire ; vous souhaitez élargir vos compétences et vos responsabilités.

Dans notre direction des études (70 p.), venez animer plusieurs chefs de projets et leurs équipes pour la conception et la réalisation d'applications bancaires et de gestion, dans un environnement IBM haut de gamme intégrant des techniques informatiques de pointe.

Devenez l'un des moteurs de nos techniques informatiques et bancaires ; votre progression chez nous ne s'arrêtera pas là...

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire (réf. 1052 LM), à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

SPRAGUE FRANCE

COMPOSANTS ELECTRONIQUES
à TOURS (800 personnes)
recherche dans le cadre
du développement de ses activités

2 ingénieurs électroniciens

formation ESEO, ISEN, ISEP

1) EQUIPEMENTS DE TESTE
convertisseurs à haute
3 à 6 années d'expérience, en étude et
fabrication d'appareils de tests spécifiques
contrôlés par micro-ordinateurs.
Vous serez responsable d'une équipe d'une
douzaine de techniciens, assurant égale-
ment le dépannage et la calibration des
appareils de mesure.

2) SERVICE QUALITE

Composants électroniques.
2 à 3 années d'expérience souhaitées en
composants magnétiques (transforma-
teurs, lignes à retard, fibres...). Vous serez
responsable du Service Contrôle Qualité
et devrez posséder un grand sens de l'orga-
nisation.
Vos facultés de négociation avec les clients
et à l'intérieur de l'unité seront un atout
majeur pour la réussite dans ce poste.

POUR CES DEUX FONCTIONS
L'ANGLAIS EST INDISPENSABLE.

Veuillez nous adresser votre candidature
avec C.V., photo et prétentions en précisant
le poste visé sous réf. M 15 à
SPRAGUE FRANCE Service du Personnel
B.P. 143 - 37001 TOURS Cedex.



LA MARQUE DE FIABILITE

LA VILLE DE BELFORT

(Agglomération de 80.000 habitants)

recherche pour

son Antenne d'Information :

MURONNABLE CHARGÉ :

de la définition et de la mise

en œuvre d'une politique

touristique ;

de l'animation et de la coor-

dination des activités locali-

salées dans cette Antenne ;

Bureau d'Information Jeunes,

Centre X 2.000, In-

formation municipale en tour-

istique.

Profil : qualification dans le do-

maine du Tourisme, minimum

BAC + 2, expérience souhaitée

(mairie annuel 110.000 F +).

Les candidatures sont à adre-

sser à M. le Maire de la ville de

Belfort - 90000 BELFORT.

STERNICE

VOTRE TEMPERAMENT D'ENTREPRENEUR
NOUS INTERESSE !

Notre groupe, 1.500 personnes, 7 unités de fabrica-
tion dont une aux U.S.A., est en progression constante
sur un marché porteur : fabrication de composants
électroniques pour télécommunications, téléphonie,
informatique, aérospatiale.

Afin de poursuivre nos objectifs de développement
nous souhaitons intégrer au sein de notre établisse-
ment situé sur le littoral Sud, un

CHEF DE DIVISION

En liaison étroite avec le directeur opérationnel, sa
mission sera de définir et mettre en œuvre la politique
de développement de l'unité dont il aura l'entière
responsabilité.

De formation ingénieur, vous êtes un gestionnaire
rigoureux, bon communicant et innovateur.
Les perspectives d'évolution et la rémunération seront
fonction de votre talent et de vos compétences.

Merci d'adresser C.V. + photo + prétentions sous réf.
308 / 85 à :

IS CONSEIL
34, cours Gouffé
13286 MARSEILLE Cedex 6

IS CONSEIL - PARIS - LYON - MARSEILLE

RESNIER contrôleur de gestion industrielle

contrôle de transmission dans le domaine de la Gestion Industrielle
avec la Direction Technique et les Directions d'Usines, il devra d'une
part préparer et améliorer les objectifs des Unités Industrielles avec un
soutien permanent de rationalisation et d'information des données et
des résultats, d'autre part, contrôler les résultats et les coûts en
collaboration avec les Directions d'Usines et la Direction Technique.

Pour ce poste, nous recherchons un jeune « gestionnaire » doté de
bonnes connaissances techniques dans le domaine industriel et pouvant
les acquies rapidement, et ayant acquis une première expérience
professionnelle.

Des connaissances informatiques seront appréciées.

Nous pourrions offrir à un candidat dynamique de valeur, de véritables
possibilités de promotion dans une entreprise en forte expansion et
permettant de mesurer systématiquement le développement et la protection
des hommes.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à notre Service Relations Sociales,
10, rue Adolphe Beck - 53000 LAVAL

LA VILLE DE VENDÔME

(Loisirs-Cher)

Attaché ou rédacteur ins-

crit sur la liste d'aptitude ou

nominé.

Sera chargé des tâches fon-

ctionnelles - droit des sols -

opérations d'aménagement -

réglementation adminis-

trative.

Date limite des candida-

tures : 25 mai 1985.

Un(e) sous-adjoint(e) ad-

ministratif(e) du CAFD option dis-

cussion pour assurer l'éla-

boration et la mise en ser-

vice de la nouvelle disci-

plinaire.

Ad. C.V., photo et copie di-

plôme à Monsieur le Maire, hé-

ritel de ville, 41100 VENDÔME.

IUT de TOURS

29, rue du Pont-Volant
37023 TOURS CEDEX

recherche pour ouverture

TECHNICIEN

COMMERCIALISATION

AGRO-ALIMENTAIRE

Docteur ingénieur ou é-

conomiste, expérience en re-

cherche et développement biotech-

nologie agro-alimentaire.

Enseign. : génie, biochimie et

microbiol. agro-alim., contrôle

de qualité. Possibilité de re-

cherche disponibilité et

contact avec les entreprises.

OFFRES D'EMPLOIS



hutchinson

10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE
3 MILLIARDS DE F. PAR AN
rech. pour son Département

TRANSMISSIONS

LEADER en EUROPE pour les
COURROIES DE TRANSMISSION
(POLY V) en électro-ménager et
dans l'AUTOMOBILE

Négociateur techn.-commercial CONSTRUCTEURS AUTOMOBILE

France + Europe (cf RFA)

Basé à TOURS ou à PARIS et Adjoint du Responsable
Produits TRANSMISSIONS. Il est CHARGÉ
DU DEVELOPPEMENT DES MARCHÉS CHEZ
LES CONSTRUCTEURS AUTOMOBILE EURO-
PEENS (sauf R.F.A.) : vente très technique (BU-
REAUX D'ETUDES et Scs ACHATS).
Interface clients - Usine de Tours

HOMME DE L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

- JEUNE INGENIEUR MECANICIEN
(ou niveau) PARLANT COURAMMENT
L'ANGLAIS (abs. indispensable)
- Ayant l'EXPERIENCE DE L'ETUDE ET DE
LA VENTE NEGOCIEE DE COMPOSANTS
AUX CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES
EUROPEENS
- HOMME DE TERRAIN très disponible
2 jours à Tours / 3 j. chez Constructeurs

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE
et vous remercie d'adresser votre candidature
(lettre manuscrite, C.V., détaillé, photo et
rémunération) sous réf. 8220 à

SC sélection conseil

98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Jeune société faisant partie d'un groupe important

recherche dans le cadre
de son expansion

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

RÉGION SUD - RÉGION PARIS

pour la commercialisation

d'instrumentation scientifique

- Connaissance de l'anglais.
- Formation : électronique, informatique.
- Expérience vente 2 à 3 ans.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. + photo à :
MARTEC, B.P. 72, 78530 BUC.

مكتبة الامم المتحدة

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

cegos

Premier groupe européen indépendant de Conseil et de Formation

Ingénieur commercial

Un challenge pour un "pro" de la vente de prestations de services à haut niveau

Des moyens importants sont à sa disposition (statistiques, fichiers informatiques...) pour dynamiser les actions de promotion et développer la clientèle. Il sera en permanence à l'écoute des clients pour adapter, faire évoluer et/ou créer de nouveaux produits pour "coller" en permanence à la demande du marché. Il animera la force de vente (Paris - Lyon - Nantes) et il assurera personnellement la responsabilité des grands comptes. Ce poste convient à un homme pragmatique, négociateur et organisé ayant le goût et les aptitudes pour assumer seul des responsabilités importantes. Il aura acquis au cours de sa vie professionnelle une très bonne connaissance du tissu industriel français et des réalités de l'entreprise. Rémunération motivante : fixe important + intéressement. Lieu de travail : Boulogne Billancourt. Veuillez adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé et photo, rémunération souhaitée, sous-référence 73768/M à Mme CLERE, 5616-CEGOS Tour Chenonceaux - 204, Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

L'AIR LIQUIDE

Leader mondial dans le domaine des Gaz Industriels
25 000 personnes dans 55 pays recherche un
INGENIEUR COMMERCIAL
FRANCE - EUROPE - USA
POUR SA DIVISION TECHNIQUES AVANCEES

basée à GRENOBLE et qui réalise des équipements cryogéniques de haute technologie.
Il développera les ventes vers les Universités, les Centres de Recherches et les Entreprises Industrielles.
Diplômé d'une GRANDE ECOLE D'INGENIEUR, il aura une expérience d'au moins 5 ans à dominante technico-commerciale.
L'Anglais courant est indispensable.
La connaissance de l'Allemand est un atout supplémentaire.

Adresser CV, photo et lettre manuscrite à CONSILIA
5, rue de Lincoln - 75008 PARIS (4e étage).

Consilia
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Jeune cadre administratif & financier HF
Pour seconder le PDG d'une entreprise performante

Nous sommes une société spécialisée dans l'importation et la distribution d'articles de bonneterie et de confection, nous réalisons des collections qui sont fabriquées dans divers pays d'Extrême-Orient, d'Europe de l'Est et du pourtour méditerranéen. Nous distribuons ces collections auprès des principales centrales d'achat dont nous nous sommes attachés la clientèle depuis plus de 15 ans. Nous connaissons depuis plus de 10 ans une très forte expansion. Nos effectifs : 50 personnes, notre CA HT est supérieur à 150 millions de Francs. Le PDG de cette société recherche pour le seconder activement un collaborateur jeune, dynamique, de très bon niveau de formation supérieure, école de commerce, option : finances-comptabilité, ayant une expérience de 4 à 5 ans dans des fonctions analogues, acquises dans une société commerciale de moyenne importance et si possible une bonne pratique de la comptabilité. Les missions qui lui seront confiées seront très variées : Direction de sa comptabilité facturation (10 pers.) - du service Informatique (IBM 38) - mise au point des procédures administratives permettant le fonctionnement harmonieux des différents services - surveillance et négociation de tous les frais supportés par la société, recrutement éventuel du personnel d'exécution. La réussite dans ce poste nécessite de bien appréhender les objectifs et les préoccupations de l'équipe en place. Lieu de travail : PARIS. Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo sous réf. 73768/M à Mme CLERE, 5616-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 Rond Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE.

Séle CEGOS

Ressources Humaines - Paris
RESPONSABLE «LOGISTIQUE ET TABLEAUX DE BORD»

Constituée d'une trentaine de sociétés indépendantes, de taille et de nature différentes, cette division de l'un des premiers groupes industriels européens, emploie 11 000 personnes dont 2 000 cadres.
La direction du personnel et des affaires sociales de la division a pour principale mission la gestion de tous les personnels des différentes sociétés.
Elle recherche aujourd'hui son responsable «Logistique et Tableaux de Bord». Directement rattaché au directeur des ressources humaines, il définit, organise et met en oeuvre les procédures, tableaux de bord et autres données nécessaires à la gestion du personnel dans la division.
Nous recherchons actuellement un jeune diplômé de l'enseignement supérieur, de type DESS gestion de personnel, grande école de gestion ou maîtrise de sciences économiques.
Une expérience dans l'analyse et le traitement de l'information serait un plus.
Ce poste représente un véritable tremplin pour accéder à des fonctions plus opérationnelles à l'intérieur de la division ou du groupe.
Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M28/668 L, à :

EGOR S.A.
8, rue de Belfort 75008 Paris
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERSEA ROMA VENEZIA DESSLODORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

egor

Venez rejoindre l'équipe de... L'ORDINATEUR INDIVIDUEL

Vous êtes déjà utilisateur d'un micro-ordinateur, et vous avez également un regard curieux et critique sur le micro-informatique d'aujourd'hui et de demain. Nous vous proposons, au sein d'une équipe jeune et dynamique, un poste de

REDACTEUR HF

où vous pourrez développer vos aptitudes personnelles, participer à l'élaboration d'une revue leader dans un groupe de presse très important. Merci d'adresser lettre man., CV détaillé et prétentions sous référence 1119/M à Michèle RUDLOFF - Séle-CEGOS Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.

Séle CEGOS

Dans le cadre de ses provisions de gestion des Ressources Humaines
Groupe de Caisses de Retraite
Siège à PARIS
recherche
pour Région parisienne et province

CADRES DE GESTION

Administration ou Relations extérieures
capables de mobilité et souhaitant bénéficier de possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.
Compte tenu du niveau des responsabilités proposées, une formation supérieure est hautement souhaitée.

- Cadres confirmés de 35-38 ans.
Expérience professionnelle secteur administration d'entreprise plus particulièrement orientée vers :
 - travail administratif avec contacts extérieurs
 - gestion faisant appel à des procédures informatiques.
- Cadres ou collaborateurs expérimentés de 30-35 ans.
Etudes supérieures + expérience à dominante juridique et comptable.

La rémunération proposée sera fonction de l'expérience et de la qualification des candidats. Importants avantages sociaux.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo à REGIE PRESSE sous n° 304.670 M 7, rue de Montigny, 75007 PARIS.

Nous sommes L'UNE DES PREMIERES SOCIETES FRANÇAISES D'ASSURANCES L.A.R.D., notre siège est en région parisienne, nous avons une implantation régionale très dense. Dans le cadre de notre développement qui est très soutenu, nous recherchons

deux cadres gestionnaires et commerciaux
Référence ASM0.01

Ils auront à assurer la relation entre notre siège et nos établissements régionaux, c'est-à-dire à expliquer, à faire adhérer à nos orientations, nos politiques commerciales, budgétaires et techniques. Ils appuieront nos établissements dans tous les domaines de leur activité (organisation, gestion, technique, développement). Ils négocieront les comptes de résultats prévisionnels et en suivront les réalisations. Prévoit environ 2 jours de déplacement province par semaine. De formation supérieure, type Maîtrise Sciences Économiques, ils justifieront d'au moins une première expérience professionnelle significative qui leur aura donné l'occasion d'animer, d'assister, de suivre, de superviser des centres de profits, des établissements décentralisés, des franchises... Ils auront un sens aigu de la communication, une forte capacité persuasive, un sens commercial aiguisé, celui d'un gestionnaire, le sens de l'essentiel, un réel dynamisme.

un cadre technicien des produits d'assurances L.A.R.D.
Référence ASM0.02

Adjoint du responsable d'un service, il aura à co-animer une équipe d'une quinzaine de personnes chargées de conseiller, d'orienter, d'assister techniquement nos antennes régionales qui ont la responsabilité de l'acceptation des risques. Ce poste convient à une personne de formation supérieure type Maîtrise de Droit qui justifiera d'une expérience antérieure pointue de 7 à 10 ans dans l'acceptation des risques L.A.R.D. Ce poste implique un bon sens de l'animation d'une équipe, une bonne capacité de communication avec l'environnement antennes régionales. Il faut un bon sens de l'animation d'une équipe, une bonne capacité de communication avec l'environnement antennes régionales. Prévoit un jour de déplacement province par semaine. S'il y a des propositions vous intéressez, adressez-nous en indiquant la référence du poste retenu, une lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions, à notre Conseil (confidentialité garantie. Aucun dossier ne sera transmis sans accord des candidats).

ceforpe marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris

NEC

NEC Electronics (France) S.A.
Société Anonyme au Capital de 2.000.000 F

Tour Chenonceaux
204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres
92516 Boulogne-Billancourt France
TEL : 809.80.04
Téléc : Necel 203544 F
Télécopieur : (1) 820.63.80

Technical and Design Center

APPLICATION ENGINEERS

ATE-ARRAYS
He will be in charge, in addition to the technical support of Gate-Arrays (training of our sales team, technical presentation and customers' side...) of the development of these products in application laboratory.
Due to the important technical responsibility, one year experience of hardware design in electronic laboratory is required.

SIGNAL PROCESSING
He will be responsible for the technical support and applications development on the following products :

- signal processing,
- speech synthesis and recognition,
- telecommunications products.

He should have a detailed knowledge of signal processing and micro-processors. This is a new position.

The candidates should be graduate electronic engineers. Good technical english is necessary. Send C.V., salary required to Madame HELLEDON - NEC ELECTRONICS FRANCE S.A. - Tour Chenonceaux - 204 Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT.

ROCHE
PRODUITS - ROCHE
recherche pour son Département de Recherche Clinique à Neuilly S / Seine (92)

biostatisticien

En collaboration étroite avec les médecins de notre Département de Recherche Clinique et l'équipe statistique de biométrie de notre maison mère, vous aurez pour mission :

- de participer à l'élaboration de protocole d'essais thérapeutiques et des feuilles d'observation,
- de traiter les données recueillies au cours des essais,
- de rédiger la partie statistique des rapports d'études.

Le poste nécessite un travail d'équipe avec les médecins du Département de Recherche Clinique et un dialogue avec le Département Informatique de notre siège, les essais thérapeutiques impliquant une utilisation intensive de l'outil informatique.

En conséquence, vous devez :

- être titulaire d'un diplôme d'études supérieures,
- avoir de solides connaissances en statistiques médicales et en informatique,
- avoir une grande aisance dans les contacts humains.

Anglais indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au Département du Personnel - Produits ROCHE
52, bd du Parc - 92221 NEUILLY S / SEINE Cedex.

ROCHE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

hsd juridique et fiscal

MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

**juristes fiscalistes
DEBUTANTS**

Les candidats auront une formation supérieure acquise à l'université (DESS - DEA) ou dans les écoles de commerce. Un diplôme comptable complémentaire (DECS) serait apprécié. Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Les perspectives d'évolution de carrière sont particulièrement intéressantes.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant un numéro de téléphone à Annick GILLAS - H.S.D. Juridique et Fiscal, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris la Défense 2.

Adjoint au Directeur Recherche et Développement

Cette société de grande réputation (plusieurs filiales dans le monde) fabrique et vend des produits de consommation durables «grand public». Elle connaît actuellement un fort développement dans le domaine des loisirs et à ce titre elle souhaite renforcer sa structure en créant la fonction d'Adjoint au Directeur Recherche et Développement.

Appelé à évoluer très rapidement au sein du département, l'Adjoint anime et dirige une équipe de techniciens aussi passionnés que spécialistes.

En liaison étroite avec la Direction Marketing, il conçoit et réalise les produits nouveaux et fait évoluer la gamme existante. Il met en place les outils de gestion moderne nécessaires à l'amélioration des performances du département (micro-informatique, D.A.O.). D'une manière générale, il développera des méthodologies de travail en groupe (analyse de valeur, analyse de problème) destinées à améliorer la communication avec les autres départements de la société.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de très bonne formation supérieure (IDN, ENSAM, ENSL) possédant une expérience industrielle (4 ans minimum) réussie, acquise en Recherche et Développement et ayant une bonne maîtrise de la gestion moderne des nomenclatures. La nature des produits à la chaîne de la mode et des loisirs implique d'être motivé par les questions d'esthétique industrielle et de posséder un esprit créatif. Le candidat sera appelé à jouer un rôle important.

De sa réussite dépendra son évolution rapide à un poste de Management.

Poste situé à 1H30 de Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence 38304M à Nicole Le Breuille - IEG, 18, place Henri Bergson - 75008 Paris.

The Executive Group
(France)
Management

Chimie/Pétrochimie**Développez votre carrière dans un groupe international**

Cette entreprise fait partie d'un puissant groupe de dimension internationale et possède de nombreuses implantations industrielles en France et à l'étranger. Elle couvre trois grands secteurs : la chimie de base, la chimie fine et de spécialités ainsi que les matières plastiques et leur transformation. Dans le cadre de son développement elle recherche, pour la France, plusieurs ingénieurs spécialisés dans la MAINTENANCE des INSTALLATIONS.

**LE CHEF DU
SERVICE TECHNIQUE**

D'une unité industrielle de 600 personnes. Répondant au Directeur de l'usine, il a la charge du service Travaux Neufs et Entretien pour les aspects études et réalisation en mécanique, chaudronnerie, électricité, mesure, contrôle et régulation. Il gère son budget et anime son équipe en coordination avec la fabrication (polymères). Réf. M 5/1350 A.

**3 INGENIEURS
DEBUTANTS**

Intégrés à une Equipe Entretien Maintenance, ils ont la responsabilité d'opérations de maintenance préventive et d'interventions planifiées d'entretien dans le secteur qui leur est confié. Réf. M 10/1350 D.

**2 INGENIEURS
EXPERIMENTES
CHIMIE ET PETROCHIMIE**

Répondant au Chef des Services Techniques, il prend en charge les opérations de maintenance d'un secteur Chimie ou Pétrochimie. Il est responsable d'un important budget et anime son équipe en coordination avec la fabrication, le bureau d'études et le service inspection. Réf. M 5/1350 B.

Nous souhaitons rencontrer des Ingénieurs Diplômés (ECL, ENSAM, ICAM, HEI, IDN, ENSM). Pour les postes A et B une expérience de 7 ans environ d'intervention sur des unités de production dans les domaines cités est exigée.

La mobilité géographique, de fonction ou de secteur dans le groupe permet une évolution de carrière intéressante et un enrichissement personnel et professionnel.

Ces postes et ce groupe vous intéressent ? Merci de nous adresser un CV complet, photo et rémunération annuelle actuelle sous la réf. choisie à :

EGOR INDUSTRIE
19, rue de Bondi 75008 Paris.

egor

PARIS LYON NANTES STRASBOURG-BOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDOFF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

ENERTEC

Société du Groupe Schlumberger recherche

**Responsable
d'un groupe d'études**

Notre Division conçoit et réalise des enregistreurs magnétiques de haute performance destinés au secteur aéronautique et spatial.

L'ingénieur que nous recherchons est diplômé d'une grande école. Il est attiré à la fois par l'électronique, l'informatique et la mécanique de précision. Il est muni d'une bonne culture générale scientifique et maîtrise l'anglais.

Il a su faire preuve, au cours d'une expérience industrielle de 5 à 10 ans, de créativité et de capacité de management. Il sera chargé de diriger un groupe de développement de nouveaux produits, de 25 ingénieurs et techniciens.

Il devra :

• assurer le bon déroulement des études en délai, résultat

technique, coût de développement et prix de revient du produit final.

• constituer la référence technique de l'activité (notamment vis-à-vis du commercial, du marketing et de la production).

• consolider les équipes subordonnées et assurer la formation des jeunes chefs de projets.

• participer à la définition de la stratégie de l'activité.

Le poste est basé à Vitry.

Nous offrons de réelles possibilités d'évolution au sein d'un groupe international.

Adresser CV et prétentions sous réf. 4078 au Service du Personnel, ENERTEC, 1 rue Neupert, 78140 Vitry.

ENERTEC

Schlumberger

**GRUPE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
en forte croissance (3 Milliards de F. de C.A.)
crée un poste supplémentaire d'****AUDITEUR
INTERNE****MISSION :**

- assurer le contrôle financier des filiales dont il a la responsabilité, en veillant notamment à la fiabilité des informations de gestion ou de caractère comptable, financier ou fiscal.
- participer à la mise en place d'un système de procédures comptables et de contrôle interne, développer et améliorer les procédures existantes.
- contrôler seul ou au sein d'une équipe, l'application et le bon respect de ces procédures.
- assister et conseiller le service comptable des filiales.

PROFIL :

De formation supérieure (finance, gestion), le candidat aura une expérience de 2 à 5 ans dans un cabinet d'expertise comptable ou de commissariat aux comptes et aura de très solides compétences en comptabilité (élaboration de bilan, révision et audit).

Le poste est basé à PARIS et nécessite de fréquents déplacements.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 86987 M à :

BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Labele

94307 VINCENNES CEDEX

Cerci

AXIALpublicité

Ingénieurs Informaticiens ou Automaticiens

vous avez 2 à 5 ans d'expérience en informatique industrielle mini micro temps réel.

CERCI INDUSTRIE

vous propose d'exploiter au mieux vos capacités

Tél. à Nicole Viaud les 17, 18, 19 avril 85 de 9h à 19h au 877.51.33

CERCI - Direction du Personnel - 56 rue Roger-Salengro 94126 Fontenay sous Bois Cedex.

COMPETENCES
MATURITE
CONTACTS

Responsable du laboratoire central

A 40 ans, vous alliez harmonieusement ces trois composantes nécessaires pour prendre en charge la gestion de notre laboratoire central en région parisienne.

Physico-chimiste de haut niveau, avec une expérience reconnue dans l'agro-alimentaire, vous possédez une capacité de réflexion et d'action qui vous autorise à assurer le contrôle de qua-

lité, à mener une activité de recherche ainsi que résoudre des problèmes ponctuels de production et à former les intervenants.

Vos connaissances et votre aisance dans les contacts tant en France qu'à l'étranger (essentiellement en langue anglaise et parfois en allemand ou espagnol) vous permettent de participer au

développement de notre technologie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à M. CIBRON 12, rue Joseph-Beghin - 59239 THUMÉRIES.

Béghin Say

4 MEDIA 84

Importante banque secteur national
recherche pour ses succursales de Paris et Province

**EXPLOITANTS
«CLIENTELE
PARTICULIERS»**

pour conseils en gestion d'épargne, de patrimoine et de valeurs mobilières :

- Classe IV - V
- Expérience acquise dans des fonctions similaires (au moins 5 ans).
- Aptitude au travail en équipe.
- Goût pour les contacts et la démarche.
- Goût de la réussite.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris en précisant sur l'enveloppe la référence 8486.

مكتبة امين الاول

هنا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Grands projets nationaux et internationaux en informatique industrielle

SSI! recrute pour PARIS et LYON

Diplômés gde école

(X, Télécom, Centrale, Supélec, ENSIMAG...)
1 à 5 ans d'expérience temps réel sur matériel Bull Sems, Digital...
- aptitude à la direction de projets et au Conseil.
Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution pour des candidats de valeur. Réf. 4034



cori
CONSEIL ET REALISATION EN INFORMATIQUE

Ingénieurs

- 1 à 3 ans d'expérience,
- maîtrisant parfaitement DOS/VSE, CICS et les bases de données...
- parfaitement bilingues.
Ces postes nécessitent des déplacements fréquents à l'étranger. Réf. 4035

Adresser C.V. photo et prétentions sous référence choisie en indiquant la ville qui vous intéresse à CORI, Service Recrutement, 6, rue Daru 75006 Paris.

MCDONNELL DOUGLAS

MCDONNELL DOUGLAS INFORMATION SYSTEMS recherche pour ses activités ordinateurs, logiciels et services récemment implantées en France, un

CONTROLLER

Rattaché au Directeur Administratif et Financier; Il assurera au niveau du groupe le reporting et la coordination comptable.

Si vous avez :

- un diplôme d'une grande école de commerce (HEC ou équivalent);
- un DECS;
- et deux ans au moins d'expérience auprès d'un grand cabinet d'Audit anglo-saxon;

nous vous offrons de rejoindre une équipe jeune dans une société en pleine expansion.
Envoyer CV + lettre manuscrite à E. BOUILLON MCDONNELL DOUGLAS INFORMATION SYSTEMS S.A.
106, bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD.

chef de projet informatique, formez-vous aux valeurs mobilières (titres, bourse...)

Une grande banque spécialisée dans les financements internationaux et l'ingénierie financière (Paris-Opéra) poursuit la rénovation de ses applications autour d'une architecture IBM/MVS et vous propose de conduire, dès l'origine, la refonte de tout ce qui concerne le traitement des valeurs mobilières.

Vous vous imprégnez de l'existant tout en vous formant aux valeurs mobilières puis débutez la conception en liaison étroite avec les utilisateurs de la Direction Financière en faisant œuvre d'organisateur. Vous conduisez ensuite la réalisation puis veillez à la mise en place. Ce vaste projet s'étale sur trois ans et l'équipe va comprendre jusqu'à 10 informaticiens.

Ingénieur GRANDE ÉCOLE ou UNIVERSITAIRE (3^e cycle), vous avez acquis en 3 à 5 ans, votre première expérience en conduite de projet dans une affaire de tertiaire et souhaitez piloter de A à Z un grand projet pour donner votre pleine mesure et acquérir un passage un solide savoir-faire bancaire.

Notre consultante, Mlle A. HUAUME, vous remercie de lui écrire (réf. 4601 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



COMPAGNIE GENERALE de PRODUCTIQUE

Filiale de la C.G.E. notre société, 500 personnes, a acquis un renom international pour la fourniture "clés en mains" d'ensembles complets de stockage et de manutention intégrant structures, engins, automatismes, informatique.
Dans le cadre du plan productif C.G.E., nous développons conjointement avec d'autres sociétés du Groupe une nouvelle activité et recherchons pour :

la Vente d'Etudes et de Logiciels Industriels

Le Responsable des Ventes

Chargé de mettre en place notre réseau de vente productif, il dirigera et animera l'équipe des ingénieurs commerciaux, spécialistes en gestion, conduite et automatisation de la production.

Nous confierons cette responsabilité à une personnalité affirmée : ingénieur de formation, justifiant d'une expérience réussie dans une fonction similaire (encadrement de technico-commerciaux pour la vente d'ordinateurs ou de logiciels industriels).

Le poste est basé Paris.

(Réf. PV/84 M)

des Ingénieurs Commerciaux

Il devra étudier les problèmes d'automatisation de la production et mettre en place les logiciels de gestion de la production et de systèmes de communication d'atelier.

Ingénieurs de formation, ils ont acquis une expérience de la vente d'ordinateurs ou de logiciels industriels.

Les postes sont basés à PARIS, LYON, NANCY et ORLÉANS.

(Réf. PC/BS M)

La rémunération sera fortement motivante et les possibilités d'évolution seront réelles pour des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Danielle AUCE en précisant la référence du poste choisi.

KEY MEN
29 Bd Jean Jaurès 45000 Orléans



le système européen de fret express

Filiale française d'un groupe multinational, notre forte croissance nous amène à renforcer notre Direction Financière et à pourvoir à notre siège d'Aulnay sous Bois (93) les deux postes suivants :

Contrôleur Budgétaire

Le titulaire de cette fonction, nouvellement créée, sera particulièrement chargé de l'établissement des budgets, des estimations trimestrielles, de l'analyse des écarts et des études économiques ponctuelles. Il aura à utiliser régulièrement l'anglais.

Ce poste conviendrait à un cadre diplômé, ayant le sens des chiffres et auquel une première expérience professionnelle aura donné de bonnes bases comptables.

(Réf. 1155 M)

Pour ces deux postes, une rémunération attractive est prévue, et d'intéressantes perspectives d'évolution à terme existent en fonction de nos prévisions d'expansion.

Envoyez votre CV sous la référence du poste choisi aux consultants chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

PLEIN CADRE 350, rue de Vaugirard 75015 Paris

Chef des Services Comptables

Cette position est rendue vacante par une promotion du titulaire actuel. Elle comporte, à la tête d'une dizaine de personnes, la responsabilité de la comptabilité générale de deux sociétés, ainsi que le reporting comptable à la Direction du groupe.

Ce poste conviendrait à un cadre confirmé de niveau DECS, ayant une bonne pratique de l'anglais et, de préférence, une expérience en comptabilité anglo-saxonne.

(Réf. 1156 M)

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

dans le cadre du développement de ses activités RADARS MILITAIRES

INGENIEURS grandes écoles

ENSEM, ENST, ESE, DOCTORAT ou équivalent pour études et réalisations de systèmes nouveaux de traitement de signal.

1) Etudes théoriques.

2) Etudes et réalisations

- réf. A
- très bon niveau mathématiques
- connaissances souhaitées en analyse spectrale moderne.

- réf. B
- expérience de plusieurs années en circuits numériques et VLSI.
- bon niveau mathématiques.

Pour ces 2 postes :

- goût de l'analyse
- travail en équipe
- anglais lu
- nationalité française exigée.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) en précisant la référence du poste choisi, à LCT - BP 40 78141 VELIZY VILLACOUBLAY Cedex.

Pour vendre en nouveaux grands ordinateurs AS XL 40 et AS XL 80 annoncés le 11 mars 1985.

NATIONAL ADVANCED SYSTEMS

Division de National Semiconductor et leader sur le marché des ordinateurs compatibles IBM.

Recherche :

INGENIEURS COMMERCIAUX GRANDS SYSTEMES (400 000 F +)

Nous souhaitons rencontrer des candidats, ou candidates, de niveau études supérieures, ayant déjà l'expérience de la vente, aimant se réaliser pleinement et « nous assister ». Leur principale qualité est de savoir obtenir rapidement des résultats concrets.

Ces candidats seront amenés à traiter des dossiers importants, demandant agilité, imagination et compréhension des problèmes liés à l'évolution d'un grand centre informatique. Ils sauront orchestrer le soutien actif d'une équipe technico-commerciale très compétente. Ils devront tisser des relations de confiance avec leurs clients dans le cadre d'une stratégie à long terme.

Nous leur offrons une grande autonomie et une rémunération attractive au sein d'une entreprise très dynamique, ambitieuse et dotée de la stabilité nécessaire.

Valeur de fonction fournie.

Veuillez adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à Madame Mouraud, National Advanced Systems, 41, boulevard Pasteur 75017 Paris (75331-65).

ingénieurs produits

ayant une expérience d'au moins 5 ans en génie logiciel.

Des qualités de contact et de dialogue seront des atouts majeurs pour réussir dans la diffusion de nos logiciels de génie logiciel basés sur UNIX - entités temps réel - produits d'intelligence artificielle (LSP - PROLOG).

A terme, ces postes pourront évoluer vers des responsabilités techniques, commerciales ou de marketing en fonction des motivations des candidats.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf.

2063 à GROUPE SYSECA -

Direction du Personnel,

315, Bureaux de la Colline,

92213 SAINT-CLOUD CEDEX.



GROUPE SYSECA

(280 MF de CA, 800 personnes) est une

Société de services

et d'ingénierie

informatique, partenaire d'un

groupe industriel de taille

internationale.

Engagé et motivé

Nous sommes correspondant de
Touche Ross International
et nous recherchons

Consultant informaticien de haut niveau

Nous vous demandons :

- une formation X, Centrale, Mines ou Supélec;
- 4 à 6 ans d'expérience (en Cabinet ou en Entreprise) en informatique;
- une solide maîtrise des moyens et grands systèmes, ainsi que des logiciels de base.

Nous vous offrons de larges opportunités :

- de travailler au sein d'équipes pluridisciplinaires,
- d'acquies des méthodes adaptées aux exigences des entreprises performantes,
- de contribuer au développement rapide de son activité conseil en informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. ORG85/02 à Serge AUDOUIN TR Consultants 185, avenue Charles de Gaulle B.P. 223 - 92201 NEUILLY SUR SEINE Cedex.



OFFRES

GERA

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

Ingénieur

Une opportunité
Ingénieur
vendre des

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GERANT DE PORTEFEUILLES

Au sein de la Direction Financière du Groupe, vous participerez à la gestion des portefeuilles d'obligations françaises et des SICAV.
Ce poste nécessite un diplôme de l'enseignement supérieur de type Grande Ecole de Commerce, IEP Paris ou l'équivalent, ainsi qu'une première expérience de 2 ou 3 ans du marché obligataire français.
Lieu de travail PARIS 9ème.
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. LM/E7 - GAN Emploi & Carrières 2, rue Pilet-Will 75448 PARIS CEDEX 08.



CONTINER TELEPHONE - UTILISER VOTRE MONITEUR

Une opportunité pour un **Ingénieur à la fibre commerciale :** vendre des équipements de haute technologie pour l'industrie



Filière d'un des plus importants groupes français, notre société a acquis une très grande notoriété dans le domaine des équipements et installations techniques permettant une gestion rationnelle de l'énergie.

Suite à une mutation interne, nous voulons confier la responsabilité commerciale des régions parisiennes et normandes à un ingénieur âgé d'au moins 30 ans, ayant occupé des fonctions technico-commerciales chez un « ensemble » ou dans une

société d'ingénierie. Une connaissance des industries alimentaires, pharmaceutiques ou métallurgiques serait appréciée.

Si l'esprit d'initiative, le sens du contact et l'enthousiasme sont vos qualités dominantes, alors vous trouverez dans notre entreprise l'occasion de les mettre en valeur.

Pour saisir cette opportunité, adressez votre candidature, s/réf. 4122/LM, à notre Conseil qui l'examinera confidentiellement.

Jacques Guyon
HAY Managers 13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

Pour participer à une gestion financière... et industrielle performante

La Direction Administrative et Financière d'un Groupe français (C.A. : 5 milliards, 5.500 personnes), de premier plan, coté en Bourse, vous propose de devenir, rapidement, son

Chef des services comptables

850 000 F +

Appelé à contrôler l'ensemble de la Comptabilité, votre effort portera sur l'évolution du Plan Comptable du Groupe et les traitements informatiques, la fiscalité, et une certaine approche de la gestion financière.

Ceci dans une perspective d'analyse de l'activité et de suivi des engagements de la Société. Jeune ESC (Finances-Comptabilité), ou professionnel de la comptabilité (minimum DECS), vous exercez votre activité depuis plus de trois ans dans une entreprise industrielle à établissements multiples, et souhaitez vous réaliser pleinement.

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous réf. C/GFI/LM.

ARCOMEM 2000



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Je suis un professionnel de la Banque. J'ai l'expérience terrain en agence, je suis à l'aise avec tous types de clientèle (PME, PMI, Artisans, Commerçants, Particuliers).

Je recherche un poste évolutif, des contacts avec les clients, dans une Banque dynamique et régionale. J'ai téléphoné à Gérard Placé, au 16.3.460.61.00, Responsable du recrutement à la Banque Populaire de la région Ouest de Paris. J'ai pris rendez-vous.

Je commence le mois prochain comme Exploitant Bancaire sur la région Ouest de Paris.

**Vous me ressemblez.
faites comme moi !**



9, avenue Newton - 78183 Saint Quentin Yvelines

Banque nationale à taille humaine
renforce les équipes d'exploitation de ses unités parisiennes

et recherche

Exploitants H/F Classes V à VII

pour prendre en charge et développer un portefeuille de clientèle entreprises (réf. 100) ou de clientèle privée (réf. 101)

Une expérience d'au moins 3 années fortement orientée vers la prospection vous permet aujourd'hui de vouloir en mesurer les résultats dans une structure dynamique et soucieuse de favoriser le travail en équipe. Cette expérience s'appuie sur une formation de base supérieure (École, université ou diplôme bancaire).

L'évolution de votre carrière professionnelle au sein du groupe dépendra certes de vos souhaits mais surtout de vos résultats et de l'ensemble des qualités techniques et humaines que vous aurez pu développer.

Merci d'adresser votre c.v. accompagné d'une lettre manuscrite, photo et prétentions (en précisant la référence) à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Compiègne



LA BISCUITERIE NANTAISE, première filiale européenne du Groupe GENERAL MILLS, occupe une position de leader sur de nombreux créneaux.
Son développement constant est dû notamment à un appareil de production des plus performants en Europe, et à une importante politique d'investissement. Dans ce contexte évolutif, elle renforce ses équipes

JEUNE RESPONSABLE GESTION INDUSTRIELLE

Sous l'autorité du Directeur d'Etablissement, il a pour mission de mettre en place le système d'information de gestion industrielle, en respectant les procédures du siège. Il élabore les analyses d'écarts et prépare le reporting aux services centraux. Il prend en charge et développe les outils de gestion du site et collabore étroitement avec l'ensemble des services.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur commercial ou du DECS, justifiant d'une première expérience de gestion industrielle de 3 à 5 ans acquise en milieu informé, et si possible en PMI. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 7/950 H, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes

EGOR SA

8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID TOKYO

egor
MONTREAL

Une action commerciale de qualité
pour un marché exigeant.

INGENIEUR COMMERCIAL

Mini-Informatique

Nous sommes un grand constructeur informatique international couvrant une gamme très complète de matériels et de services. L'une de nos Divisions développe notre action commerciale mini-informatique auprès des partenaires que sont les ingénieries, les intégrateurs, les SSI.

Pour participer à l'atteinte de ses objectifs ambitieux (400 MF en 1985), elle recherche un Ingénieur Commercial de haut potentiel. Il prendra en particulier la responsabilité du suivi de grands comptes parisiens et nationaux, avec une large autonomie.

De formation grande école d'Ingénieur, il a acquis, en 5 ans de vie professionnelle, une connaissance approfondie de l'informatique technique et de l'action commerciale dans ce domaine.

Ses qualités de communication alliées à ses solides compétences techniques lui permettent d'évoluer rapidement au sein de notre organisation.

Le niveau de rémunération, lié aux résultats, est de nature à intéresser des professionnels de haut niveau.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 25874 AA, à :

EGOR INFORMATIQUE

19 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID TOKYO

egor
MONTREAL

ETOILE

Cabinet de Conseil en Ressources Humaines

recherche

ASSISTANTE DE CONSULTANT SENIOR

Elle assure son secrétariat personnel, ceci implique le suivi des dossiers, les contacts avec les clients et les candidats.

Ce poste s'adresse à une jeune femme rigoureuse et organisée, désireuse de s'impliquer dans du secrétariat varié. Elle possède une expérience significative (3/5 ans), le goût des contacts et une bonne présentation. Elle est disponible rapidement.

Tickets restaurants, primes, 13^e mois.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence M 29 EG 85, à :

EGOR PROMOTION

63, rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID TOKYO

egor
MONTREAL

FAGOR ASPES

Deux marques espagnoles, leaders du secteur électroménager et jouissant d'une bonne implantation en France, recherchent :

UN RESPONSABLE RÉGIONAL DES VENTES, A PARIS

- Il dépendra de la Direction Commerciale et aura la responsabilité de la gestion des ventes pour Paris et la Région Parisienne, et disposera d'un fort degré d'autonomie.

- Une bonne expérience commerciale du secteur électroménager est nécessaire, ainsi que d'être effectivement introduit dans le marché régional.

- La connaissance de l'Espagnol sera prise en compte.

- La rémunération sera négociée en fonction du niveau professionnel du candidat.

Les personnes intéressées sont priées d'écrire, joignant un c.v. détaillé à : ULARCO, département de sélection, APDO.67, Mondragon-Guipuzcoa (Espagne).

De l'informatique... à l'audit interne

De formation supérieure (ingénieur, grande école de commerce ou de gestion, IAE, MIAGE...), vous êtes, après une première expérience positive, un informaticien compétent et responsable de projets dans une entreprise ou une grande SSI.

Vous cherchez aujourd'hui à valoriser votre acquis et à élargir votre champ d'action, tout en mettant à profit votre rigueur et votre sens relationnel.

La Cetelem, leader européen du crédit à l'équipement du particulier, filiale du Groupe de la Compagnie Bancaire, vous propose de rejoindre son équipe d'audit et de contrôle interne.

Votre mission sera double :

- concevoir la démarche et les procédures informatiques de contrôle (applications, systèmes, réseaux...),
- collaborer avec les autres membres de l'équipe, d'origine plus financière ou opérationnelle, à des missions variées, dans un réel climat d'échange et de développement des compétences de chacun.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 657, à Jean MOREL - COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation, Recrutement - 8, av. Kléber - 75116 PARIS.

cetelem

groupe de la compagnie bancaire

مكتبة الامن، الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

THOMSON SEMICONDUCTEURS RESPONSABLE DES ÉTUDES INFORMATIQUES

PARIS - THOMSON SEMICONDUCTEURS (6 000 personnes) joue un rôle de premier plan dans les micro-processeurs et les mémoires. Sa forte croissance l'amène à concevoir et mettre en place un nouveau système informatique de gestion commerciale couvrant une dizaine de sites en France et ses filiales étrangères réparties dans le monde. La société recherche un RESPONSABLE DES ÉTUDES INFORMATIQUES.

Dans ce cadre, il aura la responsabilité de la mise en œuvre du projet sur l'ensemble des sites, notamment dans les filiales étrangères. Il dirige une équipe de 14 personnes dont 6 ingénieurs.

Ce poste convient à un ingénieur informaticien très confirmé, maîtrisant la langue anglaise, ayant déjà l'expérience de la direction et de la mise en place d'un projet temps réel en gestion commerciale dans un contexte international (IBM - CICS/DLI). Intéressantes possibilités d'évolution à l'intérieur du groupe pour des candidats de valeur. Le salaire sera à la hauteur de la compétence du candidat. Poste à pourvoir très rapidement.

Écrire avec CV, photo et prétentions sous référence L.016, à Henri BOUET, Sema-Sélection - Sema-Metra - 16/18, rue Barbès, 92126 Montrouge.

THOMSON
SEMICONDUCTEURS

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur ou de la formation bancaire I.T.B.

avez une expérience de 3 à 4 ans de l'approche des PME, PMI ce qui a conforté votre sens du risque

avez le goût du conseil, de la négociation, de la formation

Nous sommes une **Banque Régionale**, implantée dans 5 départements de l'Ouest de Paris, structurée en Directions Régionales

vous offrons d'occuper la fonction **"Engagements"** auprès d'un Directeur Régional auquel vous serez directement rattaché

Ensemble nous ferons carrière

Envoyer C.V., photo et prétentions à S.P.R.O.P.
9 avenue Newton - 78183 Saint Quentin Yvelines
Direction des Relations Humaines (sous réf. C.C.) à l'attention de Gérard PLACE.

DANS LE CADRE D'UN GRAND PROJET DE BUREAUTIQUE INTÉGRÉE,
UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE RECHERCHE :

UN ASSISTANT BUREAUTIQUE

De formation supérieure (niveau BTS-DUT), vous avez prouvé votre aptitude aux contacts à l'organisation et à la rédaction, dans une fonction de correspondant informatique ou d'utilisateur averti d'outils bureautiques (messagerie, tableur, traitement de texte).

A partir d'un cahier des charges, vous préparerez et conduirez la mise en place des moyens physiques et des procédures d'organisation. Vous assurerez la formation et le suivi technique des utilisateurs. Vous participerez aux essais et choix de nouvelles solutions.

Poste basé à La Défense.

Merci d'adresser votre candidature (CV + photo + lettre manuscrite) sous réf. 81462 à HAVAS CONTACT - 1, PLACE DU PALAIS-ROYAL - 75001 PARIS, qui transmettra.

SFENA

Société de 2800 personnes, dont 650 ingénieurs et cadres, grand équipementier aéronautique et spatial, constructeur de tests automatiques et constructeur informatique. Notre CA dépasse 1,2 Milliard de Francs dont 50% à l'exportation. Nous recherchons pour notre division SFENA Informatique

2 Ingénieurs logiciel

Vous aurez à assurer la conception et le développement d'une famille de systèmes d'exploitation sur micro-ordinateurs et des logiciels de base associés. Il vous sera demandé une bonne expérience professionnelle des systèmes d'exploitation et des compilateurs. Réf. 614.

Vous participerez à la conception et au développement de logiciels de télétransmissions à caractère réseaux (notamment réseau transpac). Ce poste peut convenir à un débutant motivé par ce domaine. Réf. 615.

Ces 2 postes s'adressent à des candidats de formation grandes écoles (option informatique) ou DEA informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous la référence choisie à Sfena Gestion des Cadres Aérospatial de Villacoublay - BP 59 - 78141 Vélizy-Villacoublay Cédex.

diriger l'activité O.E.M...

SONY

Une nouvelle activité va être créée au sein de SONY FRANCE : la vente en O.E.M. de différentes lignes de produits concernant l'enregistrement optique, magnétique et magnéto-optique. Nous recherchons le collaborateur capable de diriger ce centre de profit. Celui-ci, en fonction de l'analyse des besoins du marché français, sélectionnera les produits adaptés et assurera leur commercialisation ; il est responsable pour la France des objectifs de vente et de marge ; il définit la politique commerciale de la France, en liaison avec le Directeur de l'activité O.E.M. pour l'Europe. Ce poste convient à un diplômé d'école d'ingénieur (électronique de préférence), ayant une expérience de vente de produits électroniques ou informatiques sur le marché de l'O.E.M. La pratique de l'anglais est nécessaire. La poste basée à Paris nécessite des déplacements en R.F.A. et au JAPON. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous la référence 467.85 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

Disquaire et mélomane top-niveau :

Créez votre espace musique.



Orchestre et c'est l'événement. Vous disposez de 450 m2, une belle surface de vente, et de moyens que seul, un groupe de distribution peut vous offrir : publicité, appui logistique, structure dynamique.

A vous d'apporter vos idées et votre savoir-faire. Tout est à réaliser, vous aurez les coudées franches.

Par contre, vous devez avoir presque dix ans d'expérience, connaître parfaitement ce milieu, maîtriser vos produits - la musique classique et moderne - Et puis, avoir vos talents d'acheteur et de gestionnaire à la pratique de l'animation des hommes et des ventes.

Si cela vous tente, sachez que votre mission menée à bien, vous pourrez développer des projets de plus grande envergure encore, au sein de notre entreprise.

Nous vous invitons à adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant sur l'enveloppe le n° de réf.3616 à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS. Réponse et discrétion assurées.

un auditeur senior basé à Paris attiré par une carrière internationale

Vous avez 3 ans minimum d'activité en Cabinet d'audit avec, si possible, une première expérience en entreprise ; vous maîtrisez l'anglais. L'audit interne (pris dans son sens le plus large) vous paraît un excellent tremplin pour accéder à des responsabilités opérationnelles.

C'est le challenge que vous propose l'une des premières affaires françaises de commerce international implantée sur les 5 continents. Vous travaillerez en tandem sur tous pays, toutes natures de mission (vous vous déplacerez 5 à 6 mois par an par périodes de 3 à 4 semaines) et suivrez sur le terrain vos préconisations.

Vous prenez ensuite la Direction Administrative et Financière dans une des entreprises de notre groupe (nous sommes fortement implantés en Afrique).

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4805-LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



FILIALE DU GROUPE HACHETTE, 400 personnes, nous achevons le renouvellement complet de notre outil de production fortement informatisé et à la pointe de la technologie en la matière (investissements : 150 MF).

Ceci nous conduit à réétudier nos processus de fabrication et donc à

Créer la fonction méthodes

Répondant au Directeur Technique, et en étroite collaboration avec un Cabinet spécialisé chargé de cette étude, vous développerez celle-ci, en assurerez la mise en œuvre et le suivi.

Jeune ingénieur diplômé, une première expérience, dans un poste équivalent ou de production, a développé votre goût pour l'organisation.

Vous désirez à présent accroître votre autonomie et intégrer un groupe offrant de réelles possibilités d'évolution.

Une bonne connaissance de l'anglais ou de l'allemand serait appréciée pour ce poste basé en grande banlieue Est de Paris.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire souhaité), sous la référence C/CFM/LM, à notre Conseil-Didier LESUEUR, qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulin Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

La Compagnie Générale d'Informatique

au premier rang des SSI françaises par ses résultats et son développement, recherche un

Ingénieur commercial

pour promouvoir les activités en expansion constante de Conseil et d'Ingénierie d'une Direction opérationnelle de plus de 200 personnes, dont les interventions de haut niveau s'effectuent au sein d'entreprises situées principalement en région parisienne.

Le candidat retenu sera chargé d'établir et d'entretenir des contacts avec les directions de l'organisation et de l'informatique, et bénéficiera de l'appui des responsables d'activité pour mener à terme les négociations contractuelles.

Une formation supérieure et une première expérience technique et commerciale, de 2 à 3 ans, seront très appréciées.

Envoyer lettre manuscrite, CV, et photo d'identité sous référence 411/4851, à D. JAMET, CGI, 84, rue de Grenelle, 75007 PARIS.



Pour faire face à son développement
La S.N. LE BOZEC et GAUTIER
recherche

UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Responsable de ventes d'équipements aéronautiques de circulation de fluides, France et Export.

Le candidat, âgé d'au moins 30 ans, de formation type ENSI Hydraulique de Grenoble, ICAM Lille, aura une expérience en milieu industriel, si possible aéronautique.

Déplacements fréquents de courte durée ; bonne connaissance de l'anglais nécessaire.

Adresser lettre-candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions à : S.N. LE BOZEC et GAUTIER - 11, rue Paul Bert - 92400 Courbevoie.

IMPORTANT GROUPE DE PRODUITS CHIMIQUES
LEADER DANS SA SPECIALITE

recherche pour le CENTRE DE RECHERCHE et DEVELOPPEMENT de sa division CHIMIE ORGANIQUE situé dans la région de COMPIEGNE

UN INGENIEUR DIPLOME

ECOLE SUPERIEURE DE CHIMIE

Le candidat aura déjà des connaissances dans la formulation des solides thermoplastiques.

Il sera chargé des problèmes de recherche et de développement de ces polymères, et plusieurs années d'expérience dans l'animation d'équipes de laboratoire composées d'ingénieurs et de techniciens sont indispensables.

Ce poste d'avenir pour lequel l'ANGLAIS est indispensable et l'ALLEMAND souhaitable intéressera à intervenir dans son domaine auprès de nos filiales françaises et étrangères.

Adresser C.V. et prétentions sous références 11 et 1865 AMEP P.A. 31, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

OFFRES

un cha.
de missio

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

CHERCHES CONCERNES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT
INSTITUTION FINANCIERE
PARIS

recherche pour son département
Produit et Développement

un chargé de mission M

de formation HEC, ESSEC ou équivalent
à orientation marketing.

Le cadre recherché pourra être débutant ou avoir acquis pendant 4 ou 5 ans, dans une entreprise petite ou moyenne, l'une des expériences suivantes :

- marketing et commercialisation,
- financement.

Il participera, au sein d'une équipe, à l'élaboration et à la mise en place de produits financiers destinés aux entreprises.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite, à PIERRE LICHAU S.A. - sous réf. 3611 BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

ARTHUR ANDERSEN & Co
Conseils en Organisation

Recherche pour faire face au développement rapide de son groupe technique Andersen spécialisé dans les missions de conseil de haut niveau en informatique plusieurs :

- Ingénieurs conseils débutants : jeunes diplômés de Grandes Ecoles (V, Polytechnique, Télécom, Supélec, Mines, etc.) ayant acquis une expérience de 1 à 3 ans en informatique et une expérience de profession libérale (soit en tant que gérant d'une entreprise ou soit en tant que salarié d'un cabinet de conseil).

- Ingénieurs conseils expérimentés : diplômés de Grandes Ecoles, ayant 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle en informatique (grandes entreprises, cabinets de conseil).

Avant de candidater, leur adresse et leur poste pour les contacts avec la clientèle et leur capacité à assurer des tâches responsables.

Nous vous offrons :

- La possibilité de développer des compétences techniques nouvelles sur des missions informatiques de pointe dans des secteurs d'avenir (aéronautique, énergie, chimie, etc.).
- Une formation continue et un suivi personnalisé.
- L'opportunité de participer à des projets d'évolution personnelle, dans un cadre international, au sein d'une équipe jeune.
- Une formation intensive aux outils de travail.

Envoyer C.V. avec photo à : Jean-Claude SUEZ, ARTHUR ANDERSEN ET Co, Tour Suez - Boite 13, 92082 PARIS - LA DEFENSE 2.

IBM - MOYENS SYSTEMES
PRODUITS FINANCIERS.

Société de conseil recherche, pour ses besoins propres et ceux de ses clients

ORGANISATEUR PERSONNELS D'ETUDES

DIPLOMES ETUDES SUPERIEURES + expérience exigés.

Envoyer C.V., photo et prétentions à

MFD CONSULTANTS
74, rue du fbg
St-Antoine
75012 PARIS

Nous sommes une société française,
leader dans son domaine, commer-
cialisant des matériels destinés à une
très nombreuse clientèle industrielle.
Nous recherchons le

DIRECTEUR COMMERCIAL

D'UNE DE NOS DIVISIONS.

Vous définirez et mettez en œuvre, avec l'équipe de vente que vous animerez, les politiques marketing et commerciales. Vous assurerez les négociations d'achats et d'approvisionnements de vos produits, tant en France qu'à l'étranger.

Dépendant de la Direction Générale et bénéficiant du support technique et administratif de la maison mère, vous agirez avec beaucoup d'autonomie et disposerez d'un personnel compétent et expérimenté. Pour réaliser ces objectifs, vous devez être diplômé de l'enseignement supérieur commercial, être âgé d'environ 35 ans, parler couramment anglais et avoir une très bonne expérience du marketing industriel et de l'animation d'un réseau de vendeurs qualifiés. La nécessité d'être présent sur le terrain vous amènera à vous déplacer (25% du temps environ). Nous vous proposons une rémunération attractive, pouvant être assortie d'un intéressement à la progression des ventes, ainsi qu'une voiture.

Adresser votre curriculum vitae
sous référence 2137 M
à Bernard MANGOU

17 rue La Rochefoucauld 75009 PARIS

SEARCH

Le Président d'une
société française, située
à Paris, spécialisée dans la
représentation (domaine des
biens d'équipement) de puissants
groupes industriels européens,
recherche son

SUCESSEUR

Il s'agit d'une opportunité exceptionnelle
pouvant intéresser un ingénieur (mécanique de
préférence) d'environ 35 ans, trilingue français/
allemand/anglais (ou tout-au-moins bilingue),
sachant négocier des contrats à haut niveau,
aimant se battre pour enlever des affaires,
habitué à voyager et à ne pas être comptable
de son temps et capable d'assurer une saine
gestion de son activité. Bien que toute
forme de collaboration puisse être envisagée
il est souhaitable que ce dirigeant soit en mesure
d'investir à court terme un certain capital.

Le Président actuel apportera toute son assistance
commerciale et technique jusqu'à la cession effective
de l'affaire à son successeur.

Les candidats intéressés sont priés de présenter leur
offre et leurs suggestions, accompagnées d'un

curriculum vitae détaillé
sous référence 2135 M à
à Bernard MANGOU

17, rue La Rochefoucauld 75009 PARIS

SEARCH

Un important groupe français
de pharmacie et de parapharmacie
connait un fort développement et
renforce ses structures fonctionnelles en
créant la fonction

CADRE DE PERSONNEL "ETUDES ET GESTION PREVISIONNELLE"

En position d'adjoint du Directeur du
Personnel, agissant en tant que consultant
interne, vous initierez et mènerez à bien les
études concernant les outils d'une gestion
sociale évoluée (paie, structure de rémuné-
ration, qualifications, suivi des carrières, etc...)
dont ce groupe entend se doter. Vous en suivrez
l'application sur le terrain et élargirez vos fonctions
en amont (préparation des recrutements) et en aval
(relations sociales), devenant ainsi le partenaire
et le conseiller écouté et recherché des hiérarchies
par la pertinence et la qualité de vos prestations,
garantes du climat social des différentes sociétés.

Cette fonction très évolutive ne peut convenir qu'à un
cadre de formation supérieure à dominante juridique,
rompu depuis 4 à 7 ans à la pratique en entreprise
de méthodes de gestion sociale modernes et efficaces,
et désireux d'élargir ses compétences en devenant à
terme chef de file dans la définition des politiques
d'un groupe dépassant le millier de personnes,
implanté dans une agréable ville
universitaire, capitale régionale.

Adresser votre curriculum vitae
sous référence 4119 M
à Joël BERNARD

306 rue Vendôme 69003 LYON

SEARCH

BANQUE

de moyenne importance
mais connaissant une forte
croissance des capitaux gérés,
recherche un

SPECIALISTE DES OPERATIONS ET MONTAGES FINANCIERS

Agé d'environ 30/35 ans, de formation
supérieure, il aura une expérience confirmée,
acquise dans les services financiers d'une
banque.

Il sera notamment opérationnel en ce qui
concerne :

- les placements sur les marchés financiers (monétaire et obligataire),
- les montages d'opérations financières adossées au marché des capitaux pour le compte de banques ou d'institutionnels,
- la maîtrise du développement de nouveaux instruments financiers (ECU - CDN - Marché à terme...).

Rémunération très attractive, fonction de l'expérience
et en partie liée aux résultats (Intéressement signi-
ficatif).

Adresser votre curriculum vitae
sous référence 2136 M à
à Bernard MANGOU

17 rue La Rochefoucauld 75009 PARIS

SEARCH

CONSEILLER JURIDIQUE

Spécialisée dans le
domaine de la régie
publicitaire (audiovisuel),
notre PME emploie actuellement
180 personnes, se situant ainsi
parmi les leaders de la profession.
Elle recherche un

CONSEILLER JURIDIQUE pour assister
son SECRETAIRE GENERAL et prendre en
main la vie administrative de l'entreprise.
Particulièrement, confirmé en droit des sociétés
et en droit du travail, il interviendra dans des
missions très variées ayant trait à de nombreux
domaines (préparation et mise au point de prises de
participation en France et C.E.E., conseils d'administration,
assemblées générales, contentieux, etc...).

Sur le plan du personnel, il aura pour principale tâche de
superviser et contrôler l'application de la législation et il agira
également en tant que conseil. Une expérience confirmée en tant
qu'attaché juridique ou juriste d'affaires est impérative, soit en entreprise,
soit en cabinet. Ce poste très complet, permettra d'effectuer quelques
déplacements en province et C.E.E. Le salaire, réparti sur 13 mois, est
agréable du statut cadre, ainsi que de nombreux avantages sociaux.

Christine d'AUBREY, chargée de ce recrutement, attend vos candidatures
à l'adresse : 333 M à VALENTIN CONSEIL RECRUTEMENT 59, rue de Richelieu 75002 PARIS.

TRÈS IMPORTANT ORGANISME FINANCIER PUBLIC

recherche pour une de ses filiales
spécialisée en Immobilier

juriste H/F

chargé(e) pour ce qui concerne leur aspect juri-
dique de la négociation des nouveaux contrats
et des baux en cours; il (elle) sera en outre
responsable du contentieux.

Ce poste convient à un(e) candidat(e) de 30 ans
minimum, de formation supérieure en Droit
(Maîtrise), disposant de plusieurs années d'ex-
périence, de préférence en Cabinet Immobilier
ou en Etude Notariale.

La rémunération, non inférieure à 180 000 F,
sera fonction des compétences, et assortie
d'avantages divers.

Les possibilités d'évolution dans le Groupe sont
réelles et importantes.

Merci d'écrire avec C.V., photo et
prétentions, sous réf. H172 à

PAJ Conseil
8, avenue de Camille,
75016 PARIS

CONSEIL

CONSEIL

A nimateur bureautique

Laboratoire français, nous sommes la filiale du groupe pharmaceutique
américain SCHERING-PLUGH CORPORATION. Pour notre Département
Systèmes d'Information, nous recherchons un animateur bureautique.
Chargé d'assurer la coordination et le support des développements
bureautiques, votre mission comportera des aspects de conseil et de support
technique aux utilisateurs des outils bureautiques : systèmes de traitement de
textes et micro-ordinateurs intégrant le texte, les données, les graphiques et
les outils de communication.

En outre, votre activité couvrira l'élaboration des plans de développement
(hardware et logiciels), la mise en place des nouveaux outils et la formation
des utilisateurs.

La poste nécessite :

- un niveau Ingénieur complété par une première expérience micro-informatique,
- une volonté de formation personnelle importante et une grande disponibilité pour l'assurer,
- la connaissance de l'anglais.

Une expérience pédagogique sera appréciée.

Adresser lettre manuscrite et C.V., sous réf. 8501/L.M., à

UNICET

Laboratoire UNILABO
Département Recrutement
92, rue Baudin
92307 LEVALLOIS-PERRET Cedex

مكتبة الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur analyste

Conduisez ou participez au développement d'applications de gestion dans une grande entreprise. Vous interviendrez depuis l'analyse des besoins jusqu'à la mise en exploitation. Vous vous aiderez le cas échéant d'applications déjà existantes. Pour réussir dans cette activité vous utiliserez votre connaissance des grands systèmes IBM sous MVS-IMS-DL 1, et votre expérience d'au moins 3 ans dans la fonction depuis votre sortie d'une grande Ecole d'Ingénieurs ou de Gestion.

SOPAD Nestlé

Prenez contact en adressant votre CV à :
Alain GIRARD - SOPAD/NESTLÉ,
Service Recrutement
17 Quai du Pdt Paul Doumer
92411 Courbevoie Cedex.



SNPE INGENIERIE

recrute pour son département «Ingénierie de Sécurité»

INGENIEUR

Au sein d'une équipe, il sera chargé de calculs de structures résistantes aux explosions, particulièrement des questions informatiques (développement de logiciels scientifiques).

Sa formation travaux publics (ETP - ECP - ECL - AM - INSA - etc...) et un ou deux ans d'expérience en informatique scientifique seront les atouts majeurs.

Ecrire avec photo et prétentions à :
SNPE CE - Service du Personnel
209/211, rue de Bercy
75585 Paris Cedex 12

X - MINES - CENTRALE - HEC...

Vous avez une première expérience

Etudiez nos projets futurs

La Banque La Henin, banque de dépôts spécialisée dans le financement de l'immobilier, crée au sein de sa Direction Financière une cellule **ETUDES PROSPECTIVES**.

Intégrés à cette cellule, vous serez le vecteur de notre développement de demain. Vous étudierez de nouveaux projets visant à diversifier notre activité, en tenant compte des contraintes de réalisation et de rentabilité.

30 ans environ, vous avez participé avec succès à l'étude et à la mise en place de grands projets à l'aide d'outils économétriques et informatiques, et vous êtes attiré par l'activité bancaire.

Votre personnalité ouverte et très adaptable, votre sens de l'analyse et de l'innovation, votre goût du travail en équipe, vous offriront des possibilités de carrière très diversifiées (siège ou réseau) qui vous permettront d'accéder rapidement à des postes de direction.

Merci de nous adresser votre candidature manuscrite, avec C.V., photo et prétentions sous référence M 15 :



BANQUE LA HENIN

La Banque-orchestre de l'immobilier

Service Recrutement
16, rue de la Ville l'Evêque
75008 PARIS

Crédit National

recherche pour son Département des Prêts

CADRES FINANCIERS

Ils posséderont :

- Un diplôme d'une Grande Ecole de commerce, de Sciences Po ou de l'Université (sciences éco - gestion). Une formation d'ingénieur serait en outre appréciée.
- Une expérience professionnelle de quelques années acquise dans une entreprise industrielle ou commerciale.
- Du dynamisme, le goût des contacts et le sens de la rigueur.

Après une période de formation au siège social à Paris, ils seront chargés d'instruire — dans une des douze délégations régionales du CREDIT NATIONAL — les demandes de prêts et de crédits formulées par les entreprises.

Prière d'envoyer une lettre manuscrite avec curriculum vitae, salaire souhaité et photo au CREDIT NATIONAL - Service du Personnel et des Relations Sociales - 45, rue Saint-Dominique, 75700 Paris.

APV EVREUX

Filiale française d'un groupe multinational spécialisé dans les matériels et les installations pour industries alimentaires, pharmaceutiques et chimiques, recherche :

Ingénieur technico-commercial

pour son département industries alimentaires. Diplôme ENSIA, ENSIAA, ENSBA.

Vous avez 30 ans environ, l'expérience des industries de la viande et de la boulangerie, vous parlez et écrivez l'anglais.

Ce poste implique des déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Merci de nous adresser lettre manuscrite et CV, détaillé à : Société APV - BP 684 27006 EVREUX Cedex.

BANQUE PRIVEE Paris 8°

recherche pour son

EXPLOITATION INTERNATIONALE FRANCE (Clientèle grands exportateurs français)

ADJOINT D'EXPLOITATION Classe V minimum

Le poste :

- Gestion des comptes de sociétés (crédits, dépôts et placements).
- Etude de la situation financière des sociétés et des risques pris par la Banque.
- Assistance à la prospection et à la négociation des opérations de commerce extérieur (court et moyen terme import et export).

Le candidat :

- Formation supérieure ou supérieure bancaire (ITB, CESB).
- Expérience bancaire indispensable d'au moins 5 ans (études de risques sur sociétés françaises et prospection).
- Anglais courant.
- Expérience complémentaire des opérations de financement du commerce extérieur appréciée.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 10997 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS.

un assistant de gestion pour une direction marketing

Notre Division, filiale d'un important groupe multinational est spécialisée dans la commercialisation de produits de chimie fine.

Son Directeur recherche UN ASSISTANT DE GESTION qui sera chargé d'apporter son concours aux différents Responsables de Marketing dans les domaines suivants :

- études de marchés : vous réaliserez des études spécifiques.
- budgets : vous serez chargé du suivi et du contrôle des budgets.
- informatique : vous développerez des projets de micro-informatique pour les utilisateurs de la Division.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes diplômés d'Etudes Supérieures de Commerce (ESSEC, ESCP), ouverts au dialogue, créatifs, familiarisés avec la micro-informatique et désireux à terme de s'orienter vers un poste à vocation commerciale.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à PIERRE LICHAU S.A. - sous réf. 11945 - BP 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIETE DE PRODUITS DE HAUTE TECHNICITE

filiale d'un grand Groupe Industriel Français de dimension internationale recherche

INGENIEUR TECHNICO CIAL

- Diplômé (e) Grande Ecole ou Universitaire, niveau minimum 3ème cycle physique.

- Débutant (e) ou quelques années d'expérience.

Pour promotion de céramiques piézoélectriques et monocristaux synthétiques, en France et à l'étranger.

Facilité de contacts avec des interlocuteurs d'horizons très différents nécessaires.

Anglais indispensable

Lieu de travail : LA DEFENSE.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à N. 4358 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 Paris qui transmettra

IMPORTANT ORGANISME PROFESSIONNEL PARIS 8°

recherche

animateur de formation

Jeune diplômé(e) d'enseignement supérieur (MAGE ou équivalent), sensibilisé aux problèmes d'organisation, vous avez valorisé votre formation par 2 ou 3 années d'expérience professionnelle.

Vous serez responsable de la conception, la gestion et l'animation d'actions de formation portant sur :

- les technologies nouvelles (informatique, bureautique, micro-informatique),
- leur mise en œuvre dans l'entreprise.

Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions sous référence 8024 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Crédits aux Entreprises

De formation supérieure économique ou commerciale, vous souhaitez vous orienter vers une fonction permettant d'exprimer largement votre goût des contacts, votre sens des responsabilités et votre dynamisme.

Votre intérêt pour la matière financière s'est peut-être déjà traduit par une expérience professionnelle dans ce domaine.

Organisme privé de premier plan, nous vous proposons d'assurer après formation à nos techniques, l'appréciation d'un tissu régional d'entreprises.

La fonction implique de mener avec une grande autonomie la recherche et l'analyse d'informations permettant une décision de crédit.

Plusieurs postes sont à pourvoir rapidement dans nos services régionaux. Ils offrent de réelles perspectives d'évolution en Province ou à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous référence 3617 à rsg carrières - 4R, rue St Ferdinand 75017 PARIS.

Succursale Banque américaine Paris-8°

recherche

« ADMINISTRATIVE ASSISTANT »

Chargé(e) de gestion et suivi des dossiers administratifs, assistant les chargés de clientèle.

Bac + 2, 5 ans expérience administration, banque de préférence. Bonne présentation, maturité et assurance.

Parfaitement bilingue anglais ; arabe souhaité.

Connaissances informatique et analyse financière appréciées.

Envoyer curriculum vitae + lettre manuscrite à REGIE PRESSE sous N° 304720 M 7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES EN URBANISME

recherche pour son Siège Social à Paris

ECONOMISTE

De formation Grande Ecole ou universitaire avec plusieurs années d'expérience (environ 5 ans) et une pratique réelle des problèmes de l'économie industrielle et de l'entreprise.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prét. sous réf. 8041 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui trans.

ANDERSON JACOBSON

Division télécommunication

Nous sommes la filiale française d'un groupe américain. Notre plan prévoit un développement important de notre activité Télécommunication.

Pour atteindre nos objectifs nous voulons accroître notre force de vente sur Paris.

Dans ce cadre, nous recherchons :

INGENIEURS COMMERCIAUX

CONFIRMES

pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années dans la vente de matériels de transmission de données tels que MODEMS - MULTIPLEXEURS - CONTRÔLEURS DE RESEAUX - COMMUTATEURS DE DONNEES - etc...

Notions d'anglais indispensables.

DEBUTANTS

possédant un diplôme d'ingénieur en électronique et voulant s'orienter vers la vente de produits et systèmes de télécommunication.

La formation commerciale sera assurée par nos soins.

Pour ces différents postes, nous proposons :

- une rémunération très motivante basée sur les résultats obtenus,
- une voiture de fonction,
- une ambiance de travail dynamique.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé et photo à ANDERSON JACOBSON SA - 86, avenue Léonard - 94250 Gentilly.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

saplest et ecopor

Notre avance technologique permanente en matière d'équipement, procédés de fabrication et de gestion, produits, applications nouvelles, nous situe au rang de

N°1 Français du
Polystyrène Expandé Moulé

La poursuite de notre développement s'accompagne aujourd'hui du renforcement de notre structure Marketing-Ventes, nous recrutons un

DIRECTEUR COMMERCIAL

ATTACHES COMMERCIAUX

pour compléter l'équipe actuelle

PROFILS :

DC = Ingénieur, diplômé + formation et/ou expérience commerciale. Anglois : nécessaire. Résidence : région de LUXEM (70). Aura en charge l'élaboration et l'application de la politique de distribution, ainsi que les Marketing (études de marché) et ceux (produits...), l'ordonnement des commandes et des expéditions.

AC = Technico-Commerciaux, responsables de la prospection et des ventes sur leurs secteurs. Régions : Est et Sud-Est.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo, rémunération s/réf. M 8541 (DC ou AC) au Conseil qui nous assiste pour ces recrutements :

IFER CP VINCENT

22-26, rue Sargent Bouchat, 75012 Paris.

grecam

Société de conseil, leader dans le domaine des études en immobilier et en aménagement urbain, intervenant en France et aux USA, recherche
UN CONSULTANT
pour lui confier, au sein de son équipe,
la responsabilité de diriger des missions

d'ÉTUDES SUR LES MARCHÉS IMMOBILIERS

dans le cadre de la conception d'opérations
de promotion et d'aménagement.

De formation supérieure, commerciale ou de gestion, vous aurez, à travers une expérience réussie de 3 à 5 ans dans ce domaine, éprouvé votre esprit d'analyse et de synthèse, votre sens de l'organisation et votre goût des contacts.

Prérez d'envoyer C.V. + photo + présentations au GRECAM,
Tour Montparnasse, 75755 PARIS CEDEX 15.

Banque parisienne nationalisée recherche
Pour son département des Affaires Juridiques et Fiscales

Cadre Juridique

Pour sa Division des Comptes (adjoint du responsable)

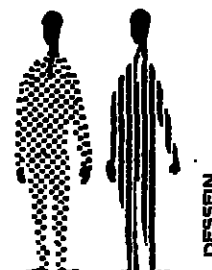
O Fonction principale : traitements des successions et des comptes de la clientèle.
Fonction d'animateur et de formateur (services de 23 personnes).
O Formation : maîtrise droit privé, connaissances approfondies droit notarial et droit bancaire
O Expérience : 3 à 5 ans dans une banque. (référence 4795)

Pour son Service Fiscal

Cadre Fiscaliste

destiné à la fiscalité internationale.
O Exigences : solides connaissances fiscales, maîtrise de l'anglais (parlé, lu, écrit), disponibilité pour missions à l'étranger. (référence 4796)

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et présentations (en précisant la référence du poste choisi) à l'agence DESSEIN, 69 rue de Provence, 75009 PARIS.



DESSEIN

chef comptable

Groupe bancaire

250.000 F

Ce groupe jeune et en expansion est conduit à modifier progressivement les conditions de traitement des comptabilités en liaison étroite avec le service études informatiques. Il recherche un adjoint au chef du service comptabilité générale.

Assistant du chef du service, appelé à terme à prendre sa succession, il anime une équipe de douze personnes et assume la responsabilité de la tenue de la comptabilité de l'établissement, la production des états comptables destinés à la commission bancaire, à l'Administration fiscale, à la Direction et aux services fonctionnels du groupe. Il a un rôle important à jouer pour l'apport d'idées nouvelles et la concertation avec les autres unités : affaires financières, contrôle de gestion et principalement études informatiques (mise en place de générations automatiques des écritures).

Le candidat souhaité a 30 ans minimum, une formation supérieure, école de gestion (ESSEC - ESCAE - Sciences Eco) et il est titulaire du D.E.C.S. Il a une pratique comptable d'excellent niveau, acquise au sein d'un service central de comptabilité d'un groupe bancaire. Il sera amené progressivement à participer aux décisions concernant l'ensemble du département. Le poste est basé en proche banlieue ouest de Paris.

Ecrire avec CV et présentations sous la référence C007/M à Christine Bernier, Service Sélection, Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouge.

sema selection Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

CHANTIERS T.P. INSTALLATIONS ELECTRIQUES

Nos Directeurs Régionaux
de PARIS, pour Ile-de-France, Nord et Est
de NANTES pour l'Ouest
créent le poste de

CHEF DE PERSONNEL

Sous leurs ordres et en liaison permanente avec les Chefs de Centres de Travaux, vous aurez en charge :

- La gestion des ressources humaines (500 à 600 personnes) : recrutement, affectations, formation, promotions...
- L'administration du personnel, y compris la supervision du service paie de la région.
- La participation aux relations avec les représentants du personnel.
- L'interface avec la Direction de la Division et la Direction des Relations Humaines de la Société.
- Les liaisons avec les organismes administratifs locaux...

Si vous avez environ 5 ans d'expérience dans le secteur Travaux-Publics, prenez contact pour une plus ample information sur l'un ou l'autre poste.



Merci d'adresser C.V. et présentations
sous référence CM 497-498 à
CSEE, Service Emploi et Développement,
17, Place Etienne Pernet, 75738 Paris cedex 15.

Banque privée
développez notre présence
en entreprise

200 000 +

Nous sommes filiale d'un grand groupe international. Nous commercialisons sur les marchés français et internationaux certains produits bancaires ou notre valeur ajoutée est forte. Notre spécificité réside dans la personnalisation que nous offrons à nos clients grâce à une structure légère. Nous recherchons pour notre direction Exploitation Bancaire un collaborateur à dominante commerciale.

Vous vous ferez connaître comme l'homme du "sur-mesure" bancaire. Vous développez notre présence chez les clients que nous vous confierons et prendrez, en accord avec votre hiérarchie, les décisions en tenant compte de vos évaluations des risques encourus. Nous vous demanderons aussi de mener, sur une cible d'entreprises choisies en fonction de l'importance de leur CA des actions de prospection.

La banquette ou plus, vous êtes, entre autres, compétent en analyse financière. Créatif, vous savez répondre aux demandes du marché. Vos qualités de contact et votre sens commercial sont parmi vos atouts. 5 années d'expérience en milieu bancaire ou financier comme trésorier d'entreprise ont assés votre professionnalisme. Bien entendu, vous parlez anglais et êtes diplômé de l'enseignement supérieur.

Bernard Juhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf. 7188 M, 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Juhiet
Psycom**

Membre de Syntec

Responsable
du développement
des ressources humaines

2,5 milliards de C.A., 3500 personnes l'un des premiers
groupes français de Bâtiment en expansion en France et à
l'Étranger recherche son

- Responsable du développement des ressources humaines et de la gestion de carrière des cadres de haut niveau de l'ensemble du Groupe.
- du développement des actions de formation à l'intention des cadres dirigeants.
- d'une fonction de Conseil auprès des directions des filiales.

Le candidat, diplômé de l'Enseignement Supérieur, doit avoir une expérience réussie de 4 à 6 années dans une fonction analogue en entreprise ou en cabinet. Une connaissance de la branche Bâtiment serait un atout supplémentaire.

Anglais indispensable.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue Ouest.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 34891/M, à
COMMUNIQUE - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui
transmettra.

Biochimie
de l'inflammation

Docteur es-sciences, ingénieur ou pharmacien, vous avez acquis une spécialisation en biochimie analytique et vous justifiez d'une réelle expérience en recherche.

Vous maîtrisez parfaitement les techniques de biochimie analytique classiques (HPLC, dosages d'activité enzymatique, méthodes de purification, dosages radio immunologiques).

Vous avez peut-être pratiqué les techniques de culture cellulaire.

Alors, vous avez votre place dans notre laboratoire de pharmacologie spécialisée dans le domaine de l'inflammation au Centre de Recherche de Romainville (93).

Merci d'adresser votre candidature (lettre manus. + CV) sous Réf. 114M à Robert de Vitry, ROUSSEL UCLAF -35, Boulevard des Invalides - 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

INDUSTRIE BIOLOGIQUE 400 millions de C.A. 100 personnes 3 établissements
INFORMER, COMMUNIQUER

Vous pensez que l'information du personnel favorise son intégration et que la communication crée les conditions de l'efficacité de l'entreprise. Vous avez. C'est la raison pour laquelle nous souhaitons rencontrer l'homme ou la femme ayant une formation supérieure, les savoirs, sciences humaines, et qui peut justifier d'une expérience comparable de plusieurs années. Cette expérience vous a permis de rassembler vos qualités de relations, de rédaction, de créativité et vos aptitudes à prendre des initiatives.

En fonction de la personne retenue, il est envisagé de lui confier la gestion de l'image de marque de notre Société. La connaissance de l'industrie, sera un atout supplémentaire.

Lieu de travail : Paris 15° puis Orléans les Ulis.



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV photo et présentations
à Mlle Françoise Soudeilh,
6 rue Alexandre Cabanel 75015 Paris.
LE CENTRE NATIONAL DE TRANSFUSION SANGUINE
Fondation reconnue d'utilité publique

Ingénieur chef
de projets

Responsable technique de projets, assiste d'un ingénieur et de plusieurs techniciens en électronique, il supervise l'activité des équipes de conception et de réalisation des différents projets qui lui sont confiés.

Excellente organisation et sens de l'analyse et de la synthèse. Diplôme d'une école d'ingénieurs (ENSAE, ENSAT, ENST, ESE...), il a acquis tout au long de son expérience un solide matériel de travail et une habitude de l'enseignement (TEFVIF).

Il pratique l'anglais, la connaissance de l'allemand est souhaitable.

Il aura à se déplacer à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous réf. : IPM 1495 à notre Conseil (RSI), 13, place Nussli 75019 Paris.

ORSI

Nous sommes la 1ère CENTRALE D'ACHATS dans le secteur des SPORTS-LOISIRS. Nous recherchons pour notre siège situé en banlieue Sud Paris

UN(E) JEUNE ASSISTANT(E)
AU DIRECTEUR FINANCIER

Il(elle) assurera le conseil en gestion auprès de nos adhérents dans les domaines : comptabilité-finances - juridique et gestion. Dynamique et polyvalent, il(elle) a le sens de l'analyse et de la synthèse. Le poste implique de nombreux déplacements sur le territoire et conviendrait à jeune diplômé(e) d'Ecole de Gestion option finances ou Maître de Sciences-Eco avec connaissances ou formation juridique.

Rémunération de l'ordre de 110.000 Francs.

Adresser votre candidature (lettre man., CV, photo) s/réf. LM 1504 au

CABINET PANISSOD-SUHRER
109 rue de Turenne 75003 Paris

BANQUE PRIVEE - PARIS

recherche

ADJOINT AU CHEF D'AGENCE
CLASSE IV ou V

A 30 ans minimum, il a acquis une expérience bancaire d'une dizaine d'années. Des connaissances de la comptabilité bancaire seraient appréciées.

Il sera chargé de la partie administrative de l'Agence.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt.

sous réf. 2501 M à OCBF

66, rue de la Chaussée d'Antin

75009 PARIS.

services vous assiste dans le recrutement bancaire

ASSISTANT

DU DIRECTEUR GENERAL

PARIS - 130/150.000

L'entreprise est une imprimerie dans le centre de Paris. Elle compte également différentes unités en province. Le poste à pourvoir est celui d'assistant du Directeur Général et comporte des tâches opérationnelles de contrôle des services généraux et des tâches fonctionnelles d'études juridiques et technico-économiques.

De formation supérieure (IEP, Ecole Supérieure de Commerce...), les candidats ont 2 à 5 ans d'expérience acquise dans un poste de la fonction personnel, production, comptable...

Pour une information sur ce poste à pourvoir, écrivez sous la référence ADG à OPENS que nous avons chargé du recueil des candidatures.

OPENS

5, rue du Helder - 75009 PARIS

GROUPE DE SOCIÉTÉS

DE DISTRIBUTION

recherche

CHEF COMPTABLE

rattaché au Directeur Comptable du groupe. Il aura en charge la comptabilité de 5 sociétés.

Il animerait et dirigerait une équipe de 10 personnes. Ce poste peut convenir à un cadre comptable ayant quelques années d'expérience et titulaire du D.E.C.S. complet.

Lieu de travail : proche banlieue Nord.

Envoyer C.V. + photo + présentations

à PIERRE LACRAU S.A. - s/réf. 11900

BP 230 - 75003 PARIS Cedex 02

qui transmettra.

Dans le cadre d'une mission de développement du secteur des métiers, un organisme public recherche :

statisticien-
économiste

DE NIVEAU MAÎTRISE, éventuellement débutant pour effectuer des synthèses économiques et statistiques dans le domaine des petites entreprises. Il mettra en oeuvre à son initiative, les outils statistiques nécessaires et participera à leur définition. Il aura une connaissance au moins théorique de la comptabilité d'entreprise.

Rémunération brute mensuelle environ 7500 à 9500 F selon expérience et diplômes.

Adresser CV manuscrit sous réf. 33778

(à préciser sur l'enveloppe) à

JÉAN REGNIER Publicité

39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui tr.

مكتبة الأستاذ

REPRODUCTION INTERDITE
EMPLOIS
URGENT - INGENIER COMMERCIAL VIDEO

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ETATS GENERAUX DES ETUDIANTS DE L'EUROPE

ECCE
EUROPE



Le Monde

participera aux conférences et assurera la couverture rédactionnelle de l'événement étudiant de l'année, et vous donne rendez-vous:

MARDI 16 AVRIL 1985

pour une

OPÉRATION SPÉCIALE OFFRES D'EMPLOI JEUNES DIPLÔMÉS

Organisme de coordination opérant pour les industries bâtiment-construction recherche

Un(e) Economiste

Il (elle) assure la mise en place d'un système de collectes d'information destinées aux industriels, participe aux choix de solutions informatiques à mettre en place, et réalise des études économiques ponctuelles.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure, parlant l'anglais courant, le candidat a une expérience de concepteur ou d'utilisateur de système d'information en entreprise.

Il a acquis une bonne connaissance des statistiques, de l'utilisation de l'informatique et des études économiques.

Ce poste implique de nombreux contacts, notamment avec des industriels, des organisations professionnelles et publiques. Il est à pourvoir à Paris.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée en précisant la référence du poste 541/2 à



18, Avenue Matignon - 75008 PARIS

Notre laboratoire, filiale d'un important groupe français à vocation internationale recherche son

CHEF DE PRODUITS SENIOR

pouvant contribuer de façon dynamique à son expansion dans le domaine cosmétologique.

Responsable de 3 lignes de produits, vous devez concevoir, en liaison avec le centre de recherche le lancement de nouveaux produits et assurer la gestion et le développement de produits existants.

L'attribution de ces fonctions requiert: « un diplôme d'études supérieures » la maîtrise des outils marketing acquis au cours d'une expérience similaire d'au moins 3 ans dans le domaine des produits cosmétiques ou pharmaceutiques » la connaissance de la langue anglaise.

Ce poste est à pourvoir dans la proche banlieue Nord-Ouest de Paris. Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf 5073 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris qui transmettra.



Assurances - Produits Financiers - Loisirs - Formation
Conseils aux collectivités et entreprises
recherche pour création d'un nouveau département

ANALYSTE-FINANCIER

• Expérimenté

• de formation supérieure

-intéressé par les problèmes de financement de Petites et Moyennes Entreprises, et le développement régional.

Merci d'adresser votre C.V., photo, lettre manuscrite sous la référence 140/M - GROUPE CRI - Direction du Personnel 5, avenue du Général de Gaulle - 92800 PUTEAUX

Informations libérées vendables
région Puy-de-Dôme.
16-73 65-91-60 heures repos.

propositions diverses

L'Etat offre des emplois stables, bien rémunérés, à toutes et à tous avec ou sans diplôme. Demandez une documentation (gratuite) sur notre revue spécialisée FRANCE CARRIÈRES (C 16) S.P. 402-09 PARIS.

Les possibilités d'emplois à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation sur la revue spécialisée MIGRATIONS (L 11) 3, rue Montyon, 75429 PARIS Cedex 05.

travail à domicile

J'effectue à domicile, dactylographie, traitement de textes, rédaction, corrections. Rémunération: Tél. 268-48-47.

Artisan effectue tous travaux de traitement de textes et dactylographie. Tél. : 48-14-22.

capitiaux - propositions commerciales

FABRICANT NÉERLANDAIS EN STORES DIY RECHERCHE AGENT-DISTRIBUTEUR

Fabricant néerlandais d'un programme attractif en stores roulants, stores à lamelles et stores vénitiens, créé spécialement pour la vente en libre service aux grandes surfaces, grands magasins et chaînes de bricolage, cherche pour son marché partiellement existant en France un agent-distributeur.

Nous recherchons des contacts avec une société bien introduite, avec une organisation à point et un réseau des représentants couvrant toute la France.

Veuillez envoyer vos réactions à nos agents publicitaires:

Vaz Dias Advertising & Marketing, A l'att. de Martrade BV, B.P. 491, NL - 1000 AL Amsterdam. Tél.: 19-31 20 247276. Tlx: 044 13240.

DEMANDES D'EMPLOIS

DEMANDES D'EMPLOIS

S'IL FAUT ÊTRE CHINOIS POUR ARRIVER, DEMAIN, JE SERAI CHINOIS

Parce qu'à 36 ans, je suis convaincu que les batailles commerciales se jouent hors de nos frontières, et que c'est hors de nos frontières qu'elles vont se gagner;

Parce que je crois qu'exporter mieux, c'est d'abord apprendre à s'importer. CAD, se placer dans la situation (pourquoi pas dans la peau) de nos clients pour mieux en comprendre les besoins, pour mieux en connaître les marchés, pour mieux observer la concurrence et mieux la contrôler, pour devenir celui à qui ils penseront d'abord...;

Parce que j'ai envie d'exploiter à fond toutes les connaissances accumulées au cours de 12 années consacrées au transport international et à l'exportation. Connaissances consolidées par un troisième cycle de commerce international;

Parce qu'enfin, j'ai des idées, du courage, de la ténacité et un besoin insoufflé d'action qui ne demandent qu'à se mettre à la disposition de sociétés ayant le même tempérament, la même envie d'entreprendre et la même soif de réussir;

Je suis prêt à étudier toutes les propositions qui me seront transmises via le journal, et m'engage à répondre à tous les courriers qui me seront adressés.

Ecrire S/n° 7143, LE MONDE Pub.
service annonces classées
5, rue des Italiens - 75009 PARIS.

DOCUMENTALISTE

J.H., 28 ans, diplômé de l'Institut National des Techniques de Documentations (INTD), parfaitement trilingue (allemand - langue maternelle - anglais) + DEA d'histoire - maîtrise d'allemand, expérience prof. à la Documentation Française (Paris), connaissances en informatique doc. Qualités: flexible, rapide et fiable. Cherche poste toutes régions, de préférence dans les relations internationales, l'édition, le secteur culturel...
Ecrire s/n° 7134, LE MONDE pub.
service annonces classées
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Graphologue expérimenté, trilingue, psychotechnicien, morphopsychologue, souhaite intégrer cabinet de recrutement dynamique.
Tél.: 767-89-88 (9 h à 12 h).

Jeune Femme, 23 ans, maîtrise Droit des affaires, D.E.C., anglais, porte contacts, cherche situation: conseil ou service juridique, fiscal, administratif, relations publiques. 475-48-18.

Jeune architecte, franc, dipl. polytechn. Zurich - allem. angl./franc. Ch. empl. en Grèce. 367-12-15 (heures bureau).

RESSOURCES HUMAINES

J.H., 24 ans, DES gestion de personnel, maîtrise de langues de qualité, maîtrise de droit privé, recherche poste évolutif dans service personnel.

Stage longue durée en Cabinet Conseil Recrutement Formation, Edition, Pharmacie.

Ecrire à Sylvie GILLET, 1, rue Moncey, 75009 PARIS.

CADRE FINANCIER

40 ans formation experte comptable, 8 ans d'expérience industrielle et d'audit dans importantes sociétés US en Afrique, grande capacité d'adaptation, perfectionnement technique anglais. Réinsertion, mais en place système de gestion informatisée, connaissance des réglementations et fiscalités africaines.

Jeune architecte, franc, dipl. polytechn. Zurich - allem. angl./franc. Ch. empl. en Grèce. 367-12-15 (heures bureau).

RESSOURCES HUMAINES

J.H., 24 ans, DES gestion de personnel, maîtrise de langues de qualité, maîtrise de droit privé, recherche poste évolutif dans service personnel.

Stage longue durée en Cabinet Conseil Recrutement Formation, Edition, Pharmacie.

Ecrire à Sylvie GILLET, 1, rue Moncey, 75009 PARIS.

Femme expérimentée, polyvalente, ch. poste responsable cadre administratif et commercial, gestion commandes, suivi relations fournisseurs et clients. Dynamisme, sens des contacts, bonnes notions comptabilité, gestion libre de suite. Tél. à Paris: 18 h, 361-65-51.

Exceptionnel archi DPLG, haut niv., libre, resp. poste responsable maître, ouvrier œuvre maintenance rehab. connaît. informet. CAO anglais. Ecr. s/n° 2291 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.H., 22 ans, célibataire, libéré O.M., titulaire CAP aide-comptable, ch. emploi comptabilité ou bureau. Libre de suite. Tél.: 283-40-79.

Ing. CHAM Electronique 25 ans, habitant Ind. N.O. ch. situation de labo études. Rég. Paris. Responsab. souhaitée. Ecr. s/n° 7118 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Soyez celui qui offre un travail motivant et évolutif à femme dynamique, agissante, bonne organisatrice. 34 ans, exp. de la formation et de la communication. Ecrire C. TOURNIER, 7, r. B.-Lacoste, 69100 Villeurbanne.

NOUS SERONS UN « PLUS » pour votre entreprise ou votre organisme car vous concevez la formation comme :

- Un outil de développement du capital technique et humain;
- Un moyen de mettre en œuvre un projet d'entreprise;
- Un investissement rentable.

Nous terminons un cycle de

RESPONSABLE DE FORMATION au CESI-CADRES

Ingenieurs, gestionnaires, commerciaux, sociologues, psychologues, économistes.

Nous avons pratiqué la formation et le conseil en entreprise, en organisme, en association, dans les différentes branches de l'économie.

Vous voulez en savoir plus sur nos motivations, notre créativité, notre punch, alors contactez-nous au

CESI-CADRES

9, rue d'Arcueil, 94250 GENTILLY.
Téléphone: demander Elena Aïbout (stage R.F. 84.3) 664-35-51.

VRP INTRODUIT MAIRIES

recherche produits. Ecrire sous le n° 078.876 M 7, rue de Montesson, 75007 Paris.

automobiles

ventes

de 5 à 7 C.V.

PARTICULIER VEND 64 R5 ALPINE TURBO

bordeaux vert., 1^{er} main, très bon état, années 82, modèle 63, toit ouvert, porte radio cassé. Prix: Argus à débattre 42 000 F. Tél.: 8 h à 12 h et après 20 h, 408-02-79.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

مكتبة الأصيل

هنا من الأصل

STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE

STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE

Assurez votre avenir: un métier passionnant
PROTHESISTE DENTAIRE IFOSUPD
2 écoles techniques privées assurant une formation de HAUT NIVEAU

- Cycle d'Etude de base de 3 ans
- Année complémentaire de perfectionnement ou de spécialisation
- Préparation au CAP, BP, BM
- Niveau d'admission: 16 ans révolus
- Section A: niveau BEPC
- Section B: Terminale-BAC
- Section C: études supérieures-BAC+

Pour vos renseignements sur les conditions d'admission, venez au 4 IFOSUPD PARIS 7, rue Delaunay, 75010 Paris, (1) 245.77.47
IFOSUPD AIX 3, r. A. Leclerc, 13100 Aix-en-Provence, (42) 27.85.21

Un passeport pour un métier tourné vers l'avenir.
STAGE pour : BAC - BAC + 2
ANALYSTE PROGRAMMEUR SUR IBM 38

Vous êtes demandeur d'emploi, autorisé en puissance de reconversion ou de promotion ou encore vous bénéficiez du plan de formation de l'entreprise ou d'un contrat individuel de formation.

- Formation en 7 mois + de 70% de pratique.
- Assistance à la recherche d'emploi sous réserve de l'obtention du certificat de technicité informatique et de la mobilité géographique.

Cours du jour et du soir.
Agences PARIS, LYON, NANTES, LILLE.
INSTITUT EUROPEEN INFORMATIQUE
41, rue Voltaire 75003 PARIS, Tél. 16 (7) 274.35.26.

IFACE
Formation de Formateurs
(stage rémunéré)

Fondé en 1969, l'I.F.A.C.E. est un établissement de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.

- Le programme de formation de formateurs est ouvert aux diplômés du 2^e cycle de l'enseignement supérieur, ayant au moins trois ans d'expérience professionnelle.
- Il prépare à de nombreuses fonctions de formateur ou de conseil dans diverses organisations (entreprises, établissements d'enseignement et de formation continue, sociétés de conseil...).
- Le programme dure deux ans à temps plein et s'ouvre chaque année en septembre. Il consiste en une alternance de mises en situation et de réflexions sur les expériences vécues, ponctuées de séminaires.
- Le programme est agréé au titre de la rémunération des stagiaires par l'Etat.

Les inscriptions seront closes le 30 avril.
Renseignements et dossiers peuvent être obtenus à l'I.F.A.C.E. - 79, avenue de la République 75011 Paris
Tél. 355.39.08 poste 1208

ANGLAIS RAPIDE et EFFICACE
COURS INTENSIFS (1 à 4 SEMAINES)
COURS DU MIDI
COURS DU SOIR
- ANGLAIS COURANT
- ANGLAIS - VIE DES AFFAIRES -
1, rue de la République, 75008 Paris
Face gare Saint-Lazare. Téléphone: 522-51-18.

STAGE 3
INSTITUT D'INFORMATIQUE
forme
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
PROGRAMMEURS DE GESTION
Credat étudiant 100% après acceptation du dossier.
Aide assurée à l'emploi.
Nombreux autres stages:
Initiation, langages BASIC ou COBOL.
26, rue Bergère Paris 9^{ème} M[°] Montmartre / R.E.R. Auber.
824.45.25 +

INSTITUT PORTUAIRE D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE DU HAVRE
Certificat d'Etudes Supérieures de transport international
du 7 Octobre 1985 au 30 Juin 1986
Inscriptions
I.P.E.R. 1, rue E. Zola, 76090 LE HAVRE CEDEX.

LA DISTRIBUTION
vous apprend
Les Grands de la Distribution
constitués en Comité Pédagogique au sein de notre Institut, guideront votre formation et vos débuts dans la vie professionnelle.

Donnez-vous 2 ans pour être formé sérieusement à l'I.D.R.A.C.

- Entrée sur dossier/niveau
- Terminale et tout à l'ordre
- en Mai, Juin, Juillet
- Placement assuré

I.D.R.A.C. Distribution
14, rue de la Chapelle
75018 PARIS T. 205.53.15
ETABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT PRIVE

enseignement
PROFESSIONNEL DE LA COMMUNICATION
Pour direction pédagogique et enseignement.
- Diplômé de l'enseignement sup. et disposant de qq. années d'exp. dans l'enseignement.
- Exp. de l'enseignement sup.
Rég. C.V. dét. avec photo et 150 g. franc n° 333.964 M
7, rue de Montcaumon, Paris-7^e

Le Monde
Emplois Cadres
CHAQUE MERCREDI
PRIX: 6 F
L'HEBDOMADAIRE NATIONAL ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOI

CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans *le Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 6 F

L'immobilier

appartements ventes

1^{er} arrdt
HALLES, rue plérome, imm. rénové, 2-6, 55 m², 550.000 F. Tél.: 307-81-81.

3^e arrdt
MARAIS
Dans imm. 1930 rénové. Volume de 55 m², refait neuf. 635.000 F. - 307-81-81.

4^e arrdt
ST-PAUL, imm. XVIII^e, 65 m², chbre, mazz, 63 m², caracère, soliel, 680.000 F. - 562-07-06.

5^e arrdt
ILE SAINT-LOUIS
36, QUAI D'ORLEANS
FACE SEINE ET NOTRE-DAME
Appartement 90 m² plain-pied, hors du commun.
Plein 201,5.
Vente mardi 14 h à 17 h
Belle vue, 5000 F. Prie
(1) 326-60-80.

6^e arrdt
SAINT-SULPICE, DUPLEX
CARACTERE, 780.000 F.
DORESSAY - 624-93-33.

8^e arrdt
ALMA 50 m²
GD STUDIO, GD STAND.
GARBI - 567-22-88.

15^e arrdt
FELIX FAURE, beau liv. (ou 2 phob) 11 ch, bain soliel, un gnt. 470.000 F. 605-10-08.

16^e arrdt
PRÈS AVENUE FOCH
bel immeuble en P. de taille, 50 m², studio, possib. 2 pos. out. 60, salle d'eau complète. Tél.: 781-81-10.

Dans vol. privée près av. Malakoff, revient liv. + chbre en r-de-chaus. 1.000.000 F. DORESSAY - 624-93-33.

PORTE DAUPHINE
GRAND LUXE
250 m², 4 ch, 4 s, 4 manges, 3 chbres, 2 bain, chbre serv. GARBI - 567-22-88.

18^e arrdt
MAIRE DU 18^e
Dans imm. NEUF STANDING (habitable de suite)
2 PIÈCES AVEC PARC.
Possib. PRETS CONVENT.
si place: mardi, jeudi, samedi 14-18 h 85, rue du Sébastien
Tél.: 259-44-95 ou
CEOGI SA - Tél.: 875-62-78.

92
Hauts-de-Seine
NEUILLY ST-JAMES
MAGNIFIQUE 2 PIÈCES
GD STANDING, 54 m², 3^e ét.
GARBI - 567-22-88.

93
Seine-Saint-Denis
PARTICULIER
Vend à Villeneuve d'Orléans
immeuble appartement type F4, Chauffage indiv., garage, cuisine équipée. Prie
350.000 F. Tél.: 822-50-62.

Province
CASSIS
Part. vds magnif. T3 GD STAND, 70 m² de résid. sv. ple. ten. et pl. à prox. Px à déb. 1. à part. 15 h. (42) 07-15-24.

appartements achats
Rach. 60 m² carrel., r-de-cha. 3/4, jardin, centre Paris, clair, imm. ancien. Tél.: 587-96-01.

Recherche 1 à 3 pièces Paris. Préfère rive gauche, avec ou sans travail. Prie COMPTANT chez notaire. Téléphone: 873-20-87 même le soir.

GROUPE DORESSAY
3, rue du Vieux-Colombier-G. rich. pour clientèle française étrangère et diplomates APTE très HAUT DE GAMME et HOTEL PARTIC. ACHAT ou LOCATION - 624-93-33.

JEAN FEILLADE 54, av. La Motte-Picquet-19^e, 566-00-75, recherche pour clients sérieux APTE à partir de 100 m², dans 15^e et 2^e arrdt. Prie devis immédiat.

locations non meublées offres

Paris
LOCATION DISPONIBLE entre particuliers. Paris-Barrière 707-32-05.

CENTRALES DES PROPRIETAIRES ET LOCATAIRES 43, rue Claude-Bernard, PARIS-6^e Metro CROISS.

locations non meublées demandes

Paris
Pour directeurs et employés munis Paris, important groupe bancaire européen rech. appt 2 à 3 pièces, view, studio, Paris, proche bureau. Prie indifférent. Tél.: 504-01-34.

Région parisienne
Etude cherche pour CADRES villes toutes ban. foyer garanti (1) 899-88-68 - 253-57-02.

locations meublées demandes

Paris
EMBASSY-SERVICE
Rech. appt pour CLIENTELE ETRANGERE et appt de STAND. pour DIPLOMATES et MIN. TRINATIONALES. Tél.: 562-78-99.

OFFICE INTERNATIONAL
recherche pour sa direction beaux appts de standing 4 pièces et plus. 255-11-05.

maisons de campagne
A vendre
PYRENEES-ATLANTIQUES
Maison avec 2.000 m² + 2 garages. 700.000 F. S'adresser à l'annonceur (59) 68-82-86.

70 Km N.E. PARIS dans petit village calme, MAISON rénovée 5 p. et ch. av. 4.000 m² terrain. 450.000 F. Tél.: (4) 468-25-87 ou (28) 78-03-78.

propriétés
GUYENNE, emplacement exceptionnel, maison et grande propriété sur 1.000 m² de terrain. Prie devis immédiat. Tél.: 51 899-82-57.

Proximité LOUVIERS (27) 8 ventes pavillon 7 pièces, sur terrain 600 m², dépendances, 1 bureau, 1 salle de jeux, garage. Prie 450.000 F. Acte en main. Tél.: 16 (32) 40-13-69.

forêts
Vds belles forêts chères 17 h. 27 h. Dpt. 58 et 71. PHUEN 13, rue Charlevoix-Gaulle 71400 AUTUN (89) 63-30-47.

terrains
FINISTERE SUD
NEVEZ lauréat « Kéris » 12 km de Concarneau. 4 km de la mer. 508 m² (Lub.). Prie: 75 000 F. Tél.: 13 475-25-07.

domaines
Achetez
PROPRIETE DE CHASSE SOLOIRE
Eclairc. n° 203922 à ORLET 135, av. Chénod, 69006 LYON. 52200 NEUILLY-S/SEINE.

viagers
3^e SE-GEORGES - 2 p. ch. 118.000 + 1.400 F. occupé fine 88 ans. Cruz. 256-18-00.

bureaux
Locations
DOMICILIATION
16^e CHAMPS-ELYSEES
OU AVENUE VICTOR-HUGO
150 A 340 P.P. PAR MOIS
SECRETARIAT, TEL. TELEX
CIBES - 500-64-32.

ETOILE
BUREAUX
MEUBLES
TRES HAUT NIVEAU
SALLE DE REUNIONS
SECRETARIAT TELEX
TEL.: (1) 727-15-59.

VOTRE SIEGE SOCIAL
Bureau ou domiciliation
BUSINESS BUREAU (1) 244-00-22.

Votre adresse commerciale
ou **SIEGE SOCIAL**
loc. bureaux, secrét. prier
CONST. SOCIETES
ou créat. toutes entreprises.
ASPAC 293-60-50 +.

VOTRE SIEGE SOCIAL
DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Constitution de sociétés,
démarches et tous services
Permanences - téléphones.
355-17-50.

VOTRE SIEGE SOCIAL
Constitution de Société,
démarches, secrétariat, etc.
ACTE S.A. 359-77-55.

fonds de commerce
Ventes
MILLAN A. cédant:
grande location dans quartier
vill. Montfermeil. Visible
pour le mode ou les pertes.
Téléphone: 504-34-25.

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Nombre d'exemplaires _____ x 7 F (frais de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro
5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

L'IMMOBILIER
dans
Le Monde
du Lundi au Vendredi
555-91-82

LE CARNET DU Monde

Décès

Oran, Paris

M^{me} Alexandre AMOUYAL, La docteur et M^{me} Jacques Amouyal et leur fille, Le docteur et M^{me} René Loufrais, et leurs enfants, M. et M^{me} Elise Amouyal, ses sœurs et sœurs, MM. Béguet et Sadoun, Et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès, survenu le 2 avril 1985, de

docteur Alexandre AMOUYAL, officier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite, officier de l'Ordre de la Santé publique, du socialisme depuis 1945, ancien délégué à l'Assemblée française d'Algérie, ancien délégué à l'Assemblée algérienne, ancien conseiller général d'Oran, président de la commission des finances, ancien premier adjoint au maire de la ville d'Oran, ancien président de l'Union hospitalière d'Algérie, ancien vice-président de la Fédération hospitalière de France, ancien président de la Ligue des Droits de l'Homme d'Oran, ancien président à Paris du Syndicat professionnel des médecins rapatriés d'outre-mer.

L'incinération a eu lieu le 15 avril dans la plus stricte intimité. La famille ne reçoit pas.

— Christiane Verchain, Jacky Bayle, ont la douleur de faire part du décès de

CHUNGEL

survenu le 8 avril 1985, à Antibes (Hauts-de-Seine). Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité au Val-Saint-Germain (Eure-et-Loir).

15 bis, avenue Pasteur, 63400 Chamallières, 43, rue des Pyrénées, 75020 Paris.

M. et M^{me} Claude Esquier et leurs enfants, Catherine, Eric et Richard, M^{me} Emma Sammel, M^{me} Alice Elstein, M^{me} Andrée Elstein, M^{me} Yvonne Elstein, Et tous la famille, ont la grande tristesse de faire part du décès de

M. Félix ESQUIER,

leur père, grand-père, frère et beau-frère,

survenu le 11 avril 1985, dans sa quatre-vingt-quatrième année. L'inhumation aura lieu mardi 16 avril, à 15 h 30, au cimetière parisien de Pantin.

Cet avis tient lieu de faire-part. 64, rue des Belles-Familles, 75116 Paris.

M^{me} André Gély, M. et M^{me} Claude Elévast et leurs enfants, M. Philippe Gély et son fils, Et toute leur famille,

ont la tristesse de faire part du décès de

André GÉLY, commandeur général d'Etat, officier de la Légion d'honneur, survenu le 6 avril 1985, à l'hôpital Foch à Suresnes.

La cérémonie religieuse a été célébrée le mercredi 10 avril 1985, à l'église de Suresnes, et l'inhumation a eu lieu au cimetière de Montparnasse.

M. et M^{me} Philippe Baron, ses enfants, Lucile et Hélène, ses petites-filles, M. et M^{me} Pierre Baron, ses sœurs, M. et M^{me} Claude Girault et leurs enfants, ses cousins, Les familles Ramboux, Chastillon et Dache, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Marguerite GENSOLLEN, née Gauthier, chevalier de l'Ordre du Mérite,

survenu à Dijon, le 4 avril 1985, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Veuve en premières noces du médecin-colonel Baron. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu à Fontainebleau le 9 avril.

4, impasse des Roses, 21240 Talant.

— La famille, Ses amis, G. et M^{me} C. Ran, ont la douleur de faire part du décès de

Martin HOG, professeur d'allemand, survenu le 28 février 1985.

Il a été inhumé en toute intimité à Gustavberg (RFA).

Rue de la Mare-Moré, Thuit-Anger, 27370 Amfreville-la-Campagne (France).

Hélène Langevin, son épouse, Lucie Langevin, sa mère, Françoise et Christian Mijangos, Yves Langevin, ses enfants, Aline Dajoz, sa sœur, Roger Dajoz et leurs enfants, Pierre Jolot, son beau-frère, Anne Jolot et leurs enfants, Sa famille et ses amis,

ont la douleur de faire part du décès de

Michel LANGEVIN, directeur de recherche au CNRS,

survenu le 11 avril 1985, à l'âge de cinquante-huit ans.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Sceaux (Hauts-de-Seine), le mardi 16 avril, à 11 h 30.

76, avenue Le Nôtre, 92160 Antony, 38, rue de Vaugirard, 75006 Paris.

— Le directeur de l'Institut national de physique nucléaire et de physique des particules du CNRS, Le président de l'université Paris-Sud, Le directeur de l'Institut de physique nucléaire d'Orsay, Les personnels de l'Institut de physique nucléaire, ont le regret et la tristesse d'informer de la disparition de

M. Michel LANGEVIN, directeur de recherche au CNRS.

— M^{me} J.-L. Lapiere, Jean Baptiste et Frédéric Lapiere, Carole et Stéphane Garin, Toute sa famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Louis LAPIERRE, survenu le 9 avril 1985.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale, à Morsy.

Cet avis tient lieu de faire-part. 33, rue Lacépède, 75005 Paris.

— Jean-Marc Levaillant demande à tous les amis de

Jeanne LEVAILLANT, décédée le 10 avril 1985,

de se réunir autour d'elle, le jeudi 18 avril 1985, à 10 h 45, au columbarium du cimetière du Père-Lachaise.

Cette invitation tient lieu de faire-part.

M^{me} Jean-Louis Loiselet, M^{me} Brigitte Loiselet, M. et M^{me} Michel Mignot et leur fils, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Louis LOISELET, ancien élève de l'Ecole normale supérieure, agrégé de l'Université,

survenu le 27 mars 1985.

Les obsèques religieuses ont eu lieu le 2 avril à Bédouet (Finistère).

Une messe à sa mémoire sera célébrée le samedi 20 avril 1985, à 11 heures, en l'église Saint-Sulpice à Paris.

5, rue Monticelli, 75014 Paris.

— Le docteur et M^{me} Michel Romy, Stéphane, Christophe et Fabrice, M. et M^{me} Michel Faraggi, M^{me} Simone Patison, ont la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Marcel MATHIEU, née Henriette Faraggi,

survenu le 8 avril 1985 en son domicile.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité au cimetière de Bourg-la-Reine (Hauts-de-Seine).

Le Gay-de-Vergne, 87510 Nioul, 7, rue Théophile-Gautier, 92200 Neuilly, 14, place Bismarck-Pernet, 75015 Paris.

— M^{me} Jean Saddy, son épouse, Le colonel et M^{me} Jean-François Saddy et leurs enfants, M. et M^{me} Pierre Saddy, M. et M^{me} Jean Daire et leurs enfants, M^{me} Madeleine Rouzens, M. et M^{me} Louis Petraz et leurs enfants, ses belles-sœurs et beaux-frères, neveux et nièces, Ainsi que toute la famille réunie, ont le chagrin de faire part du décès de

M. Jean SADDY, professeur honoraire de la faculté des sciences de Reims, ancien chargé de recherche au CNRS, ancien élève et professeur du collège Sainte-Croix de Neuilly, ancien professeur du cours Saint-Louis de Montceau, médaille militaire, croix de guerre 1914-1918, commandeur dans l'Ordre des Palmes académiques,

survenu à Chambéry le 5 avril 1985,

dans sa quatre-vingt-septième année, moi des sacrements de l'Eglise. La cérémonie religieuse, suivie de l'inhumation, a été célébrée à Chambéry le 10 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part. 2, rue Salthur, 73300 Chambéry.

— M^{me} France Sancho, son épouse, M^{me} Rosa Sancho, sa sœur, M. et M^{me} Miguel Vives, ses beaux-frères, M^{me} Dolores Hugues et leurs enfants, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès, à l'âge de soixante-dix ans, de

M. Henri SANCHE, journaliste, ancien collaborateur de l'Agence France-Presse,

survenu le 11 mars 1985 à Rosny-sous-Bois.

L'inhumation aura lieu le mardi 16 avril, à 9 h 45, au cimetière nouveau de Rosny-sous-Bois.

Peu de condoléances. 108, boulevard d'Alsace-Lorraine, 93110 Rosny-sous-Bois.

— Paul Sternschuss, son épouse, Elise Sarfati, Sylvie et Pierre Angel, ses enfants, Sandrine, Olivier et David, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Ada STERNCHUSS, née Wajsborg,

survenu à Paris, le 12 avril 1985.

Les obsèques auront lieu le mercredi 17 avril.

Réunion à 11 heures à la porte principale du cimetière parisien de Pantin. Ni fleurs ni couronnes.

6, rue Bostard, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Anniversaires

— Il y a trois ans, le 15 avril 1982, disparaissait, à l'âge de cinquante-cinq ans,

Francis COMBE, député au Parlement européen, président des chambres de métiers de France.

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connu et apprécié et qui restent fidèles à son souvenir.

Avis de messes

— Une messe à la mémoire de

Jean-Marie ROCHE, inspecteur général des finances,

sera célébrée en l'église Saint-Roch le mardi 16 avril 1985, à 11 heures.

Messes anniversaires

— Une messe sera célébrée le samedi 20 avril 1985, à 18 h 30, en l'église Saint-Louis des Invalides, pour le deuxième anniversaire de la mort de

M^{me} Etienne DELLA SUDDA, née Geneviève Billoz,

et à la mémoire de sa sœur,

Hélène MAXWELL, née Billoz,

décédée le 1^{er} avril 1985 aux Etats-Unis.

— A l'occasion du cinquantième anniversaire du rappel à Dieu de

François DONSIMONI,

une messe sera dite par le Père Montabert, en l'église Saint-Sulpice, le mardi 16 avril 1985, à 11 heures.

Communications diverses

— L'association internationale Familiales, 55, rue de Valenciennes, Paris-7^e, organise les 16 et 18 avril, de 17 h 30 à 19 h 30, des « tables rondes » sur les problèmes de prospective régionale et sociale. (Inscriptions (1) 222-63-10.)

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ETAT

— Université Paris-X Nanterre, mardi 16 avril, à 15 h 30, salle 614 (bât. G), M. Paul Encelle : « Contribution à l'analyse des mécanismes de gestion et de mesure sociale d'un risque : le cas français des accidents du travail ».

Pompes Funèbres Marbrerie

CAHEN & C^{ie}

320-74-52

Investir c'est gagner.



Crédit d'équipement des PME

DERRIÈRE LES PME QUI GAGNENT, IL Y A SOUVENT LE CRÉDIT D'EQUIPEMENT DES PME. IL EST PRÉSENT DANS 31 VILLES: AJACCIO, AMIENS, ANNECY, BESANCON, BORDEAUX, CLERMONT-FERRAND, DIJON, GRENOBLE, LILLE, LIMOGES, LYON, MARSEILLE, METZ, MONTPELLIER, NANCY, NANTES, NICE, NOISY-LE-GRAND, ORLÉANS, PAU, PERPIGNAN, POITIERS, PUTEAUX, QUIMPER, REIMS, RENNES, ROUEN, STRASBOURG, TOULON, TOULOUSE, PARIS: 14, RUE DU 4 SEPTEMBRE, 75002 PARIS. TÉL.: 298.80.00

مكتبة الأصيل

هكذا آمنه الأصل

LE LOTO SPORTIF C'EST PARTI!

JOUÉZ SUR LA FORMULE 1 ET LE FOOTBALL

LE LOTO SPORTIF

1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 1 1 1 1 1 1 1 1	2 2 2 2 2 2 2 2 2	3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 4 4 4 4 4 4 4 4	5 5 5 5 5 5 5 5 5	6 6 6 6 6 6 6 6 6	7 7 7 7 7 7 7 7 7	8 8 8 8 8 8 8 8 8	9 9 9 9 9 9 9 9 9
10 10 10 10 10 10 10 10 10	20 20 20 20 20 20 20 20 20	30 30 30 30 30 30 30 30 30	40 40 40 40 40 40 40 40 40	50 50 50 50 50 50 50 50 50	60 60 60 60 60 60 60 60 60	70 70 70 70 70 70 70 70 70	80 80 80 80 80 80 80 80 80	90 90 90 90 90 90 90 90 90
100 100 100 100 100 100 100 100 100	200 200 200 200 200 200 200 200 200	300 300 300 300 300 300 300 300 300	400 400 400 400 400 400 400 400 400	500 500 500 500 500 500 500 500 500	600 600 600 600 600 600 600 600 600	700 700 700 700 700 700 700 700 700	800 800 800 800 800 800 800 800 800	900 900 900 900 900 900 900 900 900

Dans les grilles numérotées de 1 à 8, si vous choisissez, par exemple, le 5, cochez 500. Pour le 30 cochez 300. Et pour 800 cochez 800. Pour un résultat NUL ne cochez que la case N.

5123918

loterie nationale

0090752

NOM: _____
RUE: _____
CODE: _____ VILLE: _____

... et cochez
5 numéros
pour
le tirage
du "5 sur 20."

**FAITES VALIDER VOS BULLETINS
LES 17, 18, 19 AVRIL,**
aux lieux et heures habituels du Loto.

LE LOTO

LE LOTO SPORTIF POUR GAGNER DES MILLIONS, C'EST CHAMPION!

REPÈRES

Dollar : ...

Démographie : ...

8 : ...

Prole : ...

En rapprochem

Ford-Europe

TRANSPORTS

la Chine achete 26 bir

PRÉPARATION

B.T.S.

FAX

ON N'ARRÊTE PAS

LE CHAMPION

VOTE

1

ملک دامنه الأصل

Depuis 1934...
le fourreur le plus jeune
de la rue Saint-Honoré.

ALEXANDRE
FOURRURES 376, rue St-Honoré Paris (1^{er})

ECOLE PARISIENNE DES HOTESSES



TOURISME ACCUEIL
Formation Technique d'ACCUEIL
Préparation aux DIPLOMES d'ETAT

Agences de Voyages
Aéroport
Hôtellerie
Expositions
Congrès
Industrie
Commerce
Administration

BTS option Accueil - BTS option TPV - BT option Hôtellerie
Court Professionnel 1 an
GUIDE - INTERPRETE - INFORMATION - AGENT COMMERCIAL
Aide au placement stages professionnels
Ecole technique privée agréée ETP - Demandes brochure gratuites
41, BD DES CAPUCINES - 75002 PARIS - TEL. 261.58.51

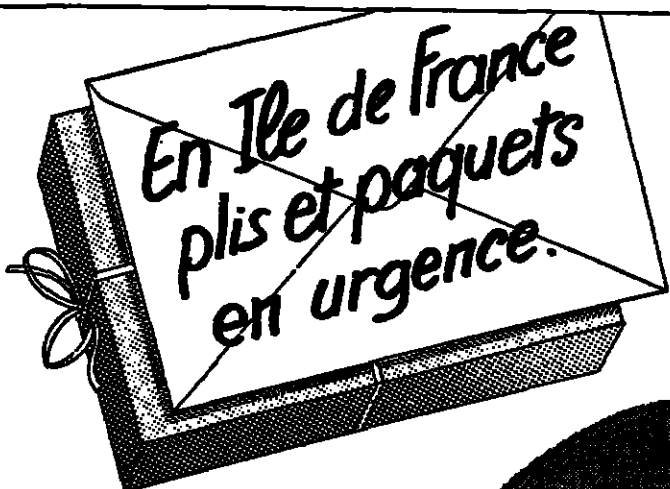
le service à couper les PDG en quatre

Vous êtes avec votre correspondant à Tokyo, vous êtes aussi avec celui de New-York, et celui de Singapour et celui qui, d'un point à l'autre de la planète, se déplace sans adresse fixe. Et s'il est absent, vous lui laissez, ou il vous a laissé un message. « Missive » est un service de messagerie électronique qui vous permet d'être partout à la fois, en quelques secondes, jour et nuit. Et aussi, de faire apparaître ou disparaître, à votre convenance, un courrier confidentiel. Ou de retrouver, en un instant, le dossier recherché. Il vous suffit d'un code secret et d'un mot de passe, et à partir d'une boîte aux lettres « Missive », vous êtes en liaison privilégiée.

Missive
SOYEZ PLUS TRANSMISSIF

FCR Missive, 124, rue Réaumur, 75002 Paris Tél. : (1) 296.14.77

POSTEXPRESS: POSTE CHRONO.



Postexpress, service de transport accéléré livre tous vos plis jusqu'à 5 kg dans les heures qui suivent leur dépôt.

Renseignez-vous
à votre bureau de poste
ou téléphonez au

N° VERT 16.05.30.05.30

APPEL GRATUIT



PTT

LA POSTE

MONNAIES

APRÈS LA RÉUNION DES MINISTRES DES FINANCES
DE LA CEE EN SICILE

**L'usage de l'ECU va être facilité
pour les banques centrales de la Communauté**

« Je suis assez satisfait du résultat des entretiens. Nous avons conquis de nouveaux », a déclaré, dimanche 14 avril, M. Jacques Delors, président de la Commission de Bruxelles, à l'issue de deux journées d'entretiens que les ministres des finances de la CEE ont tenu à Palerme.

Au centre des discussions : la construction monétaire européenne et l'endettement du tiers-monde. Les Dix ont fait un pas en avant, samedi 13 avril, en entérinant plusieurs décisions proposées par les gouvernements des banques centrales de la CEE pour faciliter l'usage de l'ECU :

• Possibilité pour les banques centrales de mobiliser des ECU contre des dollars auprès d'autres banques centrales de la CEE par l'intermédiaire du Fonds européen de coopération monétaire (FECOM). Cette disposition leur permettra de participer à la régulation du marché du dollar en utilisant l'ECU sur le marché des changes.

• Relèvement du plafond de remboursement en ECU des dettes à très court terme (moins de quarante-cinq jours) des banques centrales. Ces dettes, utilisées par un institut d'émission pour financer une intervention sur les marchés des changes, devaient être réglées avec un maximum de 50 % en ECU. Cette limite sera relevée à 100 % lorsque la banque centrale, qui a une dette à régler, a une position débitrice nette en ECU.

• Augmentation des taux d'intérêt payés sur les positions créditrices ou débitrices nettes en ECU des banques centrales. Les taux étaient jusqu'à présent calculés sur la moyenne pondérée des taux d'escompte officiels, inférieurs au niveau réel du marché.

• Possibilité offerte à des banques centrales de pays non membres de la Communauté ou à des institutions internationales de déposer des ECU. Cette disposition devra être approuvée par le conseil des ministres après consultation du Parlement européen pour entrer en vigueur. Il s'agit, par exemple, d'autoriser la Bundesbank à échanger des ECU contre dollars avec la

Banque centrale d'Autriche si l'Institut fédéral allemand a besoin de billets.

Les réserves en ECU des banques (1 ECU = 6,52 F) atteignent en septembre dernier l'équivalent de 23,6 milliards de dollars, soit un quadruplement en deux ans, selon la BEU (Banque des règlements internationaux). Mais des progrès importants restent à accomplir sur la voie de la construction monétaire : la RFA refuse de donner à l'ECU un rôle trop important, cherchant à préserver le statut de monnaie de réserve du « deutschemark ». La Grande-Bretagne ne fait pas partie du SME : la livre bénéficie de marges de fluctuations plus grandes que les autres monnaies au sein du SME ; la France et l'Italie construisent assez strictement les mouvements des capitaux.

D'autre part, les ministres ont estimé qu'une augmentation du capital de la Banque mondiale était nécessaire pour permettre à cette institution d'accroître ses prêts à des taux d'intérêt aux pays du tiers-monde. Mais les Dix ont jugé que le moment n'était pas encore venu pour cette augmentation, a déclaré, pour la Grande-Bretagne, le chancelier de l'échiquier, M. Nigel Lawson.

PALERME

Que les ministres des finances des Dix, accompagnés de leurs gouverneurs des Banques centrales, se réunissent en séminaire à Palerme, capitale de la Sicile, ne manque pas de piquet. Au menu : la recherche d'une plus grande unité monétaire européenne, l'accroissement du rôle de l'ECU, le renforcement de l'autorité de la CEE face aux Etats-Unis.

Mais le communiqué final ne dit pas d'où viennent les ECU, quels circuits ils empruntent, et comment ils sont « blanchis » entre Palerme et la capitale américaine.

F. GR.

SOCIAL

**AU CONGRÈS DES FONCTIONNAIRES CGT
Interrogations sur la syndicalisation
des enseignants**

La CGT va-t-elle créer de nouveaux syndicats dans l'enseignement et la recherche ? C'est la proposition qu'a faite, lors de son congrès, le Syndicat national des enseignants techniques et professionnels (SNETP-CGT). Pourrait, depuis trente ans, la CGT avait, en fait, abandonné le terrain à la Fédération de l'éducation nationale sauf en quelques secteurs où elle était restée implantée après la scission de 1947.

La question sera posée au congrès de l'Union générale des fédérations de fonctionnaires (UGF-CGT), qui s'ouvrira lundi 15 avril. Le document d'orientation du congrès, en effet, estime que Force ouvrière, en présentant des listes pour les élections professionnelles des enseignants et en obtenant 12 % des voix, a créé une situation nouvelle. La CGT doit y réfléchir et en tenir compte.

Pour sa part, le SNETP est bien décidé à défendre sa proposition. Celle-ci a provoqué de vigoureuses réactions dans les syndicats dirigés par la tendance Unité et action de la FEN. Adoptant souvent des positions proches de la CGT, ceux-ci sentent évidemment leur situation mise en cause. Mais la proposition a rencontré des réticences aussi à l'intérieur de la CGT. Ainsi, des responsables du Syndicat national des travailleurs de la recherche scientifique (SNTRS-CGT), qui rassemble des techniciens du CNRS, ont récemment souligné que la création de syndicats CGT dans la recherche

— et l'enseignement — devait correspondre à la volonté des intéressés, jugeant pour leur part l'alliance actuelle entre le SNTRS et le Syndicat national des chercheurs scientifiques (SNCS), affilié à la FEN, peut-être plus efficace que la création d'un syndicat de chercheurs à la CGT.

La création de nouveaux syndicats est liée aussi à la réorganisation des structures syndicales dans la fonction publique d'ici à 1990. Il s'agit de renforcer en priorité les échelons départementaux et locaux, pour suivre le mouvement de décentralisation de l'administration. La réorganisation du SNETP dans ce sens, déjà décidée, peut aussi servir de point d'appui pour syndiquer d'autres catégories d'enseignants.

Pour l'instant cependant, il semble que les dirigeants de la confédération hésitent à franchir le pas. M. Krasucki, en particulier, s'est auparavant montré hostile à l'entrée de la CGT sur le terrain de l'enseignement. En février dernier, après le congrès de la FEN, il s'était contenté de laisser planer la menace, annonçant seulement, dans l'immédiat, que la CGT s'adresserait aux enseignants pour dénoncer l'attitude des responsables de la FEN dans les négociations de la fonction publique. Il est vraisemblable que c'est le congrès confédéral qui tranchera en novembre prochain.

GUY HERZLICH.

Conflit au Club Méditerranée

Cent trente-cinq employés immigrés du Club Méditerranée ont porté devant le tribunal des prud'hommes de Paris le différend qui les oppose à la direction de l'entreprise.

C'est la signature d'un accord sur les saisons, le 8 mars 1985, qui a provoqué la crise (Le Monde du 10-11 mars). Ce texte garantit à quatre cent cinquante travailleurs étrangers des conditions de réembauche d'une saison à l'autre, à condition qu'ils aient déjà fait quatre saisons au moins au cours des trois dernières années.

Il s'agissait en fait, selon la direction du club, de « prendre en compte les mesures décidées en 1981-1982 par les pouvoirs publics afin de régulariser la situation des travailleurs immigrés ». Ceux qui bénéficient déjà d'une carte de travail et de séjour peuvent garder leur statut. Ceux qui n'ont qu'un contrat ONI (Office national d'immigration), travaillant seulement une saison en

France, se voient proposer une saison dans leur pays d'origine.

Ces trente-cinq personnes ont refusé de signer de tels contrats. L'accord a été, en effet, signé par la CFEI, FO et le SIP-UM (syndicat indépendant) mais la CGT le rejette. « Sous couvert de contrats ONI, le club emploie des salariés à temps plein », affirme un représentant de ce syndicat.

D'autre part, le temps de travail de ces immigrés atteint souvent quarante-huit heures par semaine. Enfin, le texte de l'accord stipule qu'une autre saison leur sera proposée mais la durée n'en est pas déterminée. Le CGT demande l'application du code du travail. Un enchaînement de contrats à durée déterminée constitue en fait un contrat à durée indéterminée, explique-t-elle. L'affaire sera plaidée le 23 avril devant les prud'hommes.

M.C.R.

DOSSIER REUSSITE

DES PATRONS QUI NE MANQUENT PAS D'AIR!

Aérospatiale, Microfusion, Alsthom Atlantique, SNCF, Bosch France, Cipa, Cipel, D.B.A., Jaeger, I.T.T., Siemens, Télé-
mécanique, Matra, Thomson Unélec, Wonder, L.C.C. Cice, I.B.M., Cégedur Pechiney, Sagem, Neyrtec, Laminoirs de
Strasbourg, Le Bronze Industriel, Pont-à-Mousson, Sacilor, Sollac, Vallourec, C.L.A.L., Le Creuset, Florence et Peillon,
Duranton Sicfond, Massey Ferguson, S.G.F., Triboulet, Saint Gobain Verre Plat, Saint Gobain Emballage, Saint Gobain
Triplex, V.M.C., Sovis, Corning, Verrerie du Velay, Verrerie de Gravelle, Vertal, Essilor, Verretubex, Verrerie Médicale,
Villeroy et Boch, Porcher, Briqueteries et Tuileries Alsaciennes, Dim, Absorba, Bidermann, Cernay S.A., Gillet Thaon,
Lingelot, Pansements Willot, Rasurel, Rhône Poulenc, S.A.I.C., Schaeffer Impression, Steiner, Teinturerie des Bas
Trévois, Tricotage Industriel Moderne, Vandendriessche, Ykk Yoshida, Flodor, Sucreries de Vauciennes, Nova, Biscui-
terie Normande, Biscottes Clément, Lesieur Cotelle, Sucrerie de Bourdon, Andros, Astra Calvé, Sopad, William Saurin,
La Maison du Café, Amora, Ateliers de Construction de Roanne, Ateliers Pasquet, Ateliers Bergeaud Mâcon, Extralco,
Ferro, Fichet Bauche, Happich France, Gouvy, Ronéo, Saint Laurent Industrie, Sic Safco, S.I.M.U., Hutchinson Mapa,
Michelin, Good Year, Kléber Colombes, Le Caoutchouc Moderne, Dunlop, Posso, Tramico NB, S.I.B.F., S.N.P.E.,
Bourbon S.A., Réhau Plastik, Cafac, Ceca, Coop Pharmaceutique, Norton, Corona, Ipa Peintures Gauthier, Kolmar
Europe, Norsolor, Placoplatre, Raffinerie de Lorraine, Rhône Poulenc, Sté Chimie de Dieuze, Solvay, Vulcanic, Antar,
Esso, Seigneurie, Lutécia, Clairefontaine, Pont-St-Maxence, Martel Catala, Sacoc, Gondardennes, St-Germain,
Charles Morin, Jean-Didier, Atal, Probat, La Redoute, GB Brico, Castorama, Renault, General Motors, Ford, Peugeot.

Depuis plus de 50 ans que la
société Colt maîtrise les problèmes de
ventilation industrielle, elle a équipé
60% des entreprises françaises qui réa-
lisent les plus gros bénéfices. Leurs
patrons savaient où était leur intérêt.

ILS ONT GAGNÉ EN PRODUCTIVITÉ.

De la température dépend la pro-
ductivité des entreprises. En deçà de
18 °C et au-delà de 20 °C, chaque degré
entraîne une baisse de productivité de
2 %. A 30 °C, elle chute de 20 %.

Équipée d'un système de ventila-
tion Colt, la Société des avions Marcel
Dassault peut réduire de 8 °C sa tempé-
rature intérieure en été. Résultats : de
meilleures conditions de travail et une
productivité accrue.

Atmosphère chargée de pous-
sière, de gaz ou d'odeurs, trop chaude
en été ou trop froide en hiver, voilà le
cortège de la fatigue, des maladies ou
de l'absentéisme. Avec Colt, l'absen-
téisme régresse de plusieurs points chez
Labinal.

Chez eux et comme chez tous
ceux qui ont fait appel à Colt.

ILS ONT GAGNÉ EN SÉCURITÉ.

Quelle est la cause majeure de
l'accident de travail ? La température,
bien sûr. A 30 °C, les risques sont accrus
de 50 % ! C'est pourquoi chez Moulinex
ou chez Saint-Gobain, le système Colt
a produit comme une immense bouffée
d'air frais.

D'autant plus qu'en cas d'incen-
die, la ventilation Colt assure une éva-
cuation immédiate de la chaleur et des
fumées protégeant personnel et capital.

ILS ONT GAGNÉ EN ÉCONOMIE D'ÉNERGIE.

En recyclant l'air chaud, la venti-
lation Colt soulage jusqu'à 30 % vos
factures chauffage.

Comment ? Le système Colt repose
sur un principe aussi simple qu'ingé-
nieux : récupérer l'air chaud sous-toitu-

res et le recycler à hauteur d'homme,
vers les postes de travail.

A Vénissieux, Renault Véhicules
Industriels économise plus de 100 000 F
par an. A Beaune, LCC, filiale de Thom-
son, économise plus de 150 000 F par an
pour un investissement amorti en moins
d'une année.

Comme eux, comme Saint Gobain,
Gillette... et 75 000 autres industriels en
Europe, équipez-vous Colt et vous aussi
avez l'air qu'il faut pour gagner.

COLT
International

L'AIR DES GAGNANTS

مكتبة الامن، الأصل

هكذا من الأصل

ÉTRANGER

LA POËLE À FRIRE ET L'EXCÉDENT COMMERCIAL

Une poêle à frire, 720 centilitres de whisky, un thermomètre pour le four, un service à fondue et des bâtons de rouge à lèvres. Voilà les achats qui devraient déjouer les menaces protectionnistes brandies par les États-Unis à cause des excédents commerciaux du Japon. « Que chacun achète pour 100 dollars de produits étrangers par an », tel est, depuis samedi, le mot d'ordre du gouvernement japonais, qui a lancé une campagne de promotion des importations. Les Japonais achèteront des bouillottes et des cravates par patriotisme, puisqu'ils ne le font pas pour leur qualité, espère-t-on à Tokyo.

Acheter étranger, c'est une question de vie ou de mort, avait dramatiquement annoncé le premier ministre, M. Nakasone, à la télévision, en présentant un train de mesures plus vaste destiné à ouvrir le marché japonais en trois ans. Tous les ministères devaient coopérer. « Il y aura de la résistance bureaucratique, mais je suis déterminé à la contraindre », a déclaré solennellement le chef du gouvernement. Il ne reste plus aux 120 millions de Japonais ainsi mobilisés qu'à sortir leur porte-monnaie et choisir dans la liste que le gouvernement a déjà préparé, 100 dollars pour remplir leur devoir de citoyen. Si la campagne réussit, elle mettra 12 milliards de dollars de trousseaux à manucure et de cigarettes sur le plateau de la balance commerciale japonaise, qui, rien qu'avec les États-Unis, accusait l'année dernière un excédent de 37 milliards de dollars, selon les statistiques américaines.

M. Nakasone a confié à la presse étrangère que lui-même était preneur de cravates françaises, de costumes anglais ou italiens et de chaussures de tennis américaines. Les menaces protectionnistes du Congrès américain ont convaincu Tokyo de procéder à des gestes spectaculaires, mais le Japon refuse d'accéder à toutes les requêtes des États-Unis pour réduire le déficit commercial. Ainsi le Japon n'achètera-t-il pas 10 millions de tonnes de céréales, comme avait demandé le sous-secrétaire américain à l'agriculture.

D. B.

FAITS ET CHIFFRES

Social

Grève de la restauration dans les TGV. - La grève des salariés assurant la restauration dans les TGV, commencée le 3 avril, se poursuit : selon la direction, le mot d'ordre des syndicats CGT, CFTD et FO est suivi par 50 % du personnel. Les grévistes réclament des augmentations de salaire, une amélioration des conditions de travail et la semaine de trente-cinq heures. La direction de la SORENOLIF affirme, pour sa part, que les « rémunérations » de son personnel « sont les plus élevées de la restauration ferroviaire en France, puisqu'elles le salaire brut mensuel pour le personnel roulant est de 6.600 F par mois pour trente et une heures de travail effectif par semaine ».

Menace de grève générale dans la marine marchande. - La Fédération nationale des syndicats maritimes (CGT) a appelé, le 13 avril, les marins de la flotte de commerce à « se tenir prêts à une grève générale » au cas où les armateurs du groupe Worms transfèrent deux pétroliers français, le *Poitou* et le *Touraine*, sous le pavillon des Bahamas. D'autres navires du même groupe pourraient ultérieurement, selon la CGT, faire l'objet de mesures analogues. La fédération des marins estime qu'il s'agit d'un « plan d'attaque généralisé » au niveau international et de la CEE pour « parvenir à la liquidation » de la flotte de commerce française et au démantèlement du statut de marin.

Les concierges font la grève du courrier. - Le Syndicat national indépendant des gardiens d'immeubles et concierges (SNI-GIC), affilié à l'Union française du travail, a décidé de déclencher à partir du 15 avril, une « grève administrative » en appelant les concierges à refuser de distribuer le courrier et d'encaisser les loyers. Par ce mouvement qui fait suite à la « grève des poubelles », suivie, selon le SNI-GIC, par 40 000 concierges sur 115 000, le syndicat entend protester contre le refus du ministre du travail de répondre à ses demandes d'audience. Les concierges en grève veulent toucher au moins le SMIC (au lieu de 60 % du salaire minimum).

BANQUE VERNES ET COMMERCIALE DE PARIS

Le conseil d'administration s'est réuni, le 11 avril 1985, sous la présidence de M. Gilbert Lasfargues, pour arrêter les comptes de l'exercice 1984.

Le total du bilan s'élève à 14843 millions de francs contre 12254 millions de francs au 31 décembre 1983, en progression de 21 %.

Le produit net bancaire, qui atteint 430,3 millions de francs, marque une croissance de plus de 15 % qui résulte à la fois de l'amélioration des produits d'intérêt et du développement des commissions de service.

La hausse des frais généraux étant à peine supérieure à 8 %, le résultat brut d'exploitation avant amortissements, provisions, charges et produits exceptionnels est en progression de plus de 50 % sur celui de l'exercice 1983.

En dépit de ces éléments satisfaisants, le résultat net de la banque se traduit par une perte de 369,8 millions de francs, car il a été nécessaire de constituer des provisions à hauteur de 459,1 millions de francs, dont les trois quarts ressortissent aux activités immobilières.

En effet, la vulnérabilité déjà constatée l'an dernier de certains promoteurs

ainsi que celle de nombre d'opérations immobilières initiées il y a plusieurs années par des sociétés du groupe s'est fortement accrue.

A cela s'ajoute, en dehors des provisions courantes, l'insaisissement complémentaire de la filiale de Hongkong et l'effet de la réévaluation du dollar.

Le conseil d'administration a convoqué une assemblée générale pour autoriser une augmentation de capital de 370 millions de francs par incorporation des comptes courants constitués par l'Etat et le groupe Suez.

Au cours de cette réunion, il a été également indiqué que la structure financière de la banque avait été renforcée par l'octroi d'un prêt participatif de 120 millions de francs, destiné à être ultérieurement consacré en capital. Ce prêt participatif d'actionnaire a été mis en place conformément aux termes du protocole intervenu entre l'Etat et le groupe Suez.

Les fonds propres ou assimilés étant ainsi portés de 261 millions de francs à 381 millions de francs, cet ensemble de mesures permettra à la banque de poursuivre son développement dans des conditions satisfaisantes.

eparcourt SICAV

SICAV court terme privilégiant la plus-value gérée par la Caisse des dépôts

Dividende de l'exercice 1984

Par action: net à payer 140,47 F
Couton n° 2 crédit d'impôt 6,47 F
brut 146,94 F

Mis en paiement le 15 avril 1985 chez l'Écureuil et à la Poste

société d'investissement à capital variable

Cette annonce est publiée à titre d'information. Décembre 1984

Coplay Cement Company



une filiale de:

Société des Ciments Français



U.S. \$20,000,000

Ligne de Crédit Revolving à Sept Ans

Mise en place et financée par:



Bank of America

New York Paris

Bank of America NTSSA

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
246-72-23, poste 2412

INFORMATION SICAV

	actif net en 31.12.84 en millions de francs	actif net en 31.12.83 en millions de francs	données financières (en millions de francs)
INDOSUEZ VALEURS actions et obligations France et étranger	1 566	586	27,42 (12,72)
UNIGESTION actions et obligations France et étranger	418	661	26,63 (2,50)
GESTION SÉLECTION (France) SICAV Money-GA	1 436	421	23,82 (2,38)
GESTION RENDEMENT obligations françaises et étrangères	1 681	473	42,69 (2,40)
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations de première catégorie*	1 252	375	39,82 (12,12)
MULTIOBLIGATIONS obligations françaises et étrangères	400	400	31,52 (12,12)
SICAVIMMO actions et obligations de secteur immobilier France et étranger	697	538	27,70 (2,70)
UNSI actions et obligations de secteur immobilier France et étranger	1 001	424	20,27 (2,40)
UNIJAPON actions Pacifique	1 689	1 044	27,56 (2,70)
ORIENT GESTION actions Pacifique (excluant 50 %)	147	106	-
AMÉRIQUE GESTION actions américaines	1 157	431	16,48 (2,70)

* (garanties par l'Etat).



BANQUE INDOSUEZ
tout un monde d'opportunités
DIRECTION DES PARTICULIERS - 96 BD HAUSMANN 75008 PARIS / TEL. 567.29.41

BANQUE NATIONALE DE PARIS GUYANE

Le conseil d'administration a donné le bilan de l'exercice 1984 ainsi que le compte de résultats qui seront soumis à l'approbation des actionnaires convoqués en Assemblée générale ordinaire le 18 mai 1985.

En 31 décembre 1984, le bilan total s'élève à 91 663 000 contre 75 007 000 au 31 décembre 1983.

Le solde bénéficiaire de l'exercice 1984 ressort, après amortissements et provisions, à F 15 978 520 contre F 14 418 519.

A ce bénéfice net, s'ajoute le report à nouveau de l'exercice précédent pour faire apparaître un total disponible de F 18 997 642.

Le conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de porter la somme nécessaire pour porter l'ensem-

ble des réserves à F 25 500 000 et de mettre en paiement, conformément aux recommandations officielles relatives à la limitation de la progression des dividendes distribués par les sociétés, un dividende de F 11,20 (contre F 10,70 en 1983), ce règlement assurant un revenu global de F 16,80, incluant l'impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal) de F 5,60.

Par ailleurs, le conseil d'administration a décidé de convoquer à Cayenne, le 18 mai 1985, les actionnaires en Assemblée générale extraordinaire en vue de modifier les statuts relatifs à la forme des actions de la Banque et de solliciter tous les pouvoirs pour augmenter le capital, par tous les moyens à sa convenance, jusqu'à un montant maximum de 50 millions de francs.

CREDIT LYONNAIS

LES RÉSULTATS DU CRÉDIT LYONNAIS EN 1984

Le conseil d'administration, réuni le 11 avril, a arrêté les comptes de l'exercice 1984 qui a enregistré un renforcement des moyens d'action de la banque par l'émission de titres participatifs à concurrence de 2 milliards de francs. Le bénéfice net s'est établi à F 369 millions, en augmentation sur celui de 1983, qui avait été de F 359 millions.

La croissance du produit net bancaire courant a été de 10,5 % et celle du résultat d'exploitation correspondant de 12,1 % avant amortissements et provisions. Après intégration des profits exceptionnels, le produit net bancaire atteint F 19,5 milliards, tandis que le résultat avant amortissements et provisions s'élève à F 6 342 millions.

Les dotations aux provisions d'exploitation ont atteint F 4 390 millions ; pour la première fois depuis plusieurs années, celles concernant les créances individuelles sur la clientèle et les risques divers ont quelque peu diminué (- 12,9 %), alors que celles destinées à couvrir les risques pays ont été sensiblement renforcées (+ 38,1 %).

En France, le Crédit Lyonnais a fait preuve d'une bonne activité. Les concours consentis à la clientèle n'ont certes augmenté que modérément en

raison de la faiblesse de la demande, la croissance globale en capitaux moyens annuels étant de 6,9 %, ce qui représente une hausse de 6,3 % des crédits en francs et de 9,4 % des crédits en devises. Le volume des ressources de clientèle, en revanche, a progressé de 10,1 %, pourcentage qui couvre une croissance de 9,1 % pour les dépôts à vue, 15,6 % pour les ressources d'épargne et 7,1 % pour les capitaux collectés à terme. Le bénéfice net pour la France s'est établi à F 246 millions.

Pour leur part, les agences étrangères ont connu une activité satisfaisante, les emplois et les ressources de clientèle, exprimés en francs, progressant respectivement de 12,4 % et de 15,9 % en capitaux moyens annuels. Le résultat d'exploitation avant amortissements et provisions a augmenté de 9,5 % mais la dotation aux provisions s'est accrue, le bénéfice net du réseau étranger a été de F 123 millions.

Ces comptes, qui seront soumis le mois prochain à l'approbation de l'Assemblée générale, concernent le seul Crédit Lyonnais. Les comptes consolidés du groupe feront l'objet d'une publication ultérieure.

Union de Banques à Paris
Émission d'un emprunt obligataire
F 500.000.000 à taux révisable annuellement

Participez au développement des entreprises de l'Ile-de-France

Valeur nominale de l'obligation: F 5.000
Nombre d'obligations: 100.000.

Prix d'émission: 98,50 %, soit F 4.925 par obligation.

Intérêt annuel: Le premier coupon (29 avril 1986) sera de 12,40 %.

Pour les échéances ultérieures, le taux d'intérêt sera fixé un an avant chaque échéance et il sera égal à 95 % du TMO établi pour le mois de février précédant la révision.

Le Taux d'intérêt annuel ne sera cependant jamais inférieur à 8,5 %.

Marge actuarielle: Sur la base du TMO au 21 février 1985 (12,31 %), les conditions d'émission et de rémunération font ressortir une marge actuarielle brute de - 0,18 %.

Durée: 8 ans.

Amortissement: En totalité le 29 avril 1993.

Souscription: A partir du 8 avril 1985.

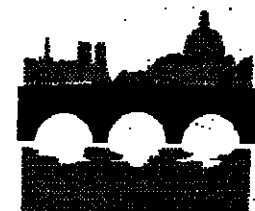
Date de jouissance et de règlement des souscriptions: 29 avril 1985.

BALO du 8 avril 1985 - Cotation demandée à la Bourse de Paris.

Souscription à tous les guichets de l'Union de Banques à Paris, de la Banque de Picardie, de la Banque de Rhône et Loire et de la Compagnie Commerciale de Banque.

L'émission de cet emprunt obligataire a pour but de mettre à la disposition de l'Union de Banques à Paris une ressource complémentaire pour le financement du développement prévu dans les prochaines années, notamment en ce qui concerne les crédits à l'économie.

La note d'information qui a reçu le visa de la C.O.B. n° 85.77 du 2 avril 1985 est tenue à la disposition du public, sans frais, aux guichets et au siège social de l'Union de Banques à Paris, 22 place de la Madeleine 75008 PARIS.



Union de Banques à Paris

MARCHÉS FINANCIERS

COMMENT INTRODUIRE SES ACTIONS SUR LES MARCHÉS ANGLO-SAXONS ?

Des banquiers et conseillers financiers français et américains ont donné à une cinquantaine de dirigeants français le mode d'emploi pour l'introduction des actions de sociétés françaises sur les marchés financiers américains et britanniques.

An cours de cette réunion, organisée par Ernst & Whinney, l'une des firmes d'expertise comptable les plus importantes du monde (présente dans soixante-dix pays), les différents intervenants ont détaillé les avantages et les inconvénients d'une inscription de titres sur les marchés anglo-saxons.

Us ont rappelé que l'appel aux marchés internationaux doit s'inscrire à la fois dans une stratégie commerciale et financière. L'introduction des sociétés implique, de plus, une solide préparation d'environ deux ans et un engagement réel des dirigeants d'entreprises, ont-ils ajouté.

D'autre part, ils ont souligné que l'expansion massive des fonds internationaux de placement (caisses de retraites, par exemple) crée un besoin énorme de placements diversifiés nationaux et internationaux.

Les experts financiers ont précisé qu'en 1983 la capitalisation boursière des valeurs américaines représentait avec 6 000 milliards de dollars, 53 % de la capitalisation boursière mondiale. Paris ne représentait que 1,4 % de cette capitalisation mondiale. Le volume des transactions aux Etats-Unis, toujours pour l'année 1983, s'est élevé à 765 milliards de dollars, soit trois fois celui réalisé à Tokyo, quinze fois celui de Londres et soixante fois celui de Paris. - (AFP)

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Indice général de base 100 : 28 décembre 1984

Valeur France, à revenu variable	1154	1127
Valeur France, à revenu fixe	1147	1173
Valeur étranger	1065	1088
Valeur Europe	1085	1102
Valeur Amérique	1131	1132
Valeur Asie-Pacifique	1137	1142
Valeur Afrique	1142	1122
Valeur Océanie	1142	1122
Valeur Australie	1142	1122
Valeur Nouvelle-Zélande	1142	1122
Valeur Japon	1142	1122
Valeur Corée	1142	1122
Valeur Hongrie	1142	1122
Valeur Espagne	1142	1122
Valeur Italie	1142	1122
Valeur Grèce	1142	1122
Valeur Turquie	1142	1122
Valeur Inde	1142	1122
Valeur Chine	1142	1122
Valeur Russie	1142	1122
Valeur Union Soviétique	1142	1122
Valeur Cuba	1142	1122
Valeur Vietnam	1142	1122
Valeur Laos	1142	1122
Valeur Cambodge	1142	1122
Valeur Thaïlande	1142	1122
Valeur Malaisie	1142	1122
Valeur Singapour	1142	1122
Valeur Brunei	1142	1122
Valeur Indonésie	1142	1122
Valeur Philippines	1142	1122
Valeur Maldives	1142	1122
Valeur Bangladesh	1142	1122
Valeur Pakistan	1142	1122
Valeur Népal	1142	1122
Valeur Bhoutan	1142	1122
Valeur Tibet	1142	1122
Valeur Mongolie	1142	1122
Valeur Kazakhstan	1142	1122
Valeur Kirghizistan	1142	1122
Valeur Ouzbékistan	1142	1122
Valeur Tadjikistan	1142	1122
Valeur Turkménistan	1142	1122
Valeur Azerbaïdjan	1142	1122
Valeur Arménie	1142	1122
Valeur Géorgie	1142	1122
Valeur Abkhazie	1142	1122
Valeur Ossétie	1142	1122
Valeur Tchétchénie	1142	1122
Valeur Dagestan	1142	1122
Valeur Ingouchie	1142	1122
Valeur Kabardie	1142	1122
Valeur Karatchaï	1142	1122
Valeur Balkarie	1142	1122
Valeur Dniepropetrovsk	1142	1122
Valeur Donetsk	1142	1122
Valeur Dnipropetrovsk	1142	1122
Valeur Lviv	1142	1122
Valeur Odessa	1142	1122
Valeur Kiev	1142	1122
Valeur Kharkov	1142	1122
Valeur Zaporizhzhia	1142	1122
Valeur Mykolaïv	1142	1122
Valeur Vinnytsia	1142	1122
Valeur Cherkassy	1142	1122
Valeur Kirovograd	1142	1122
Valeur Sumy	1142	1122
Valeur Chernihiv	1142	1122
Valeur Poltava	1142	1122
Valeur Kerkiv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	1122
Valeur Ternopil	1142	1122
Valeur Rivne	1142	1122
Valeur Volyn	1142	1122
Valeur Rukhiv	1142	1122
Valeur L'viv	1142	

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

DÉBATS

- 2 INSTITUTIONS : « La proportionnelle, une chance pour les femmes », par Yvette Roudy ; « A la recherche du consensus », par Pierre Bracque ; « Cinq ou sept ? », par Robert Luc.
- 11 : *Vivre en l'an 2000*, de Roger Sue.

ÉTRANGER

3. AMÉRIQUES
- 4.5. PROCHE-ORIENT
- 6-7. AFRIQUE
- La Libye renforce sa présence dans le nord du Tchad.

POLITIQUE

9. M. Barre au « Club de la presse » d'Europe 1.
10. Deux ouvrages sur l'effort Le Pen.
11. La situation en Nouvelle-Calédonie.

SOCIÉTÉ

12. Les trois attentats du week-end revendiqués par Action directe.
13. SCIENCES
- RELIGION.

89 FM

à Paris

ABO « Le Monde »

232-14-14

lundi 15 avril, 18 h 45

Terrorisme :

la piste libanaise

LAURENT GRELSAMER

et EDWY PLENEL

répondent aux questions

des auditeurs et des lecteurs

Débat animé

par CHRISTIAN VILLAIN

SPORTS

14. CYCLISME : la victoire de Marc Madiot dans Paris-Roubaix.
- VOILE : pour la Coupe de l'Amérique, l'Australie doit faire face à dix-sept défis.

CULTURE

16. « Avec Mikhaïl Rostropovitch à Eivaz », par Anne Philipe.
- EXPOSITIONS
- THÉÂTRE : les *Serpents de plume* à Strasbourg.
17. COMMUNICATION.

LE MONDE ÉCONOMIE

- 19 à 21. LES NOUVEAUX PAYS PÉTROLIERS.
22. La chronique de Paul Fabre.

ÉCONOMIE

43. AFFAIRES : rapprochement entre Fiat et Ford-Europe.
44. MONNAIES
- SOCIAL : le congrès des fonctionnaires CGT.

RADIO-TÉLÉVISION (17)

INFORMATIONS

« SERVICES » (18) :

« Journal officiel » ; Météo-

rologie ; Mots croisés ; Loto.

Ammonces classées (24 à 40) ;

Carnet (41) ; Programmes des

spectacles (16) ; Marchés

financiers (47).

Le numéro du « Monde » daté 14-15 avril 1985 a été tiré à 406 138 exemplaires

Le premier magasin de tissus à droite, en remontant les Champs-Élysées



TISSUS "COUTURE" L'originalité et l'esprit de la mode **RODIN** 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G

L'ÉTAT DE SANTÉ DU PRÉSIDENT NEVES

« Nous espérons désormais un miracle »

déclarent ses médecins

De notre correspondant

Sao-Paulo. — M. Tancredo Neves est dans un état désespéré. Les médecins qui le soignent se sont déclarés dimanche impuissants à le sauver. Tous leurs efforts sont vains. « Nous espérons désormais un miracle, plus qu'un succès thérapeutique », disent-ils, et c'est la formule que le porte-parole de la présidence, M. Antonio Brito, a indiquée dans la nuit que les médecins ne faisaient encore aucun pronostic.

Les poumons n'arrivent plus à transformer à un taux suffisant l'oxygène qu'ils reçoivent par respiration artificielle. Les reins étant bloqués, leur fonction est assurée par des appareils qui purifient le sang. La température, la pression artérielle, les rythmes cardiaque et respiratoire sont maintenus « sous contrôle » par des médicaments. A deux reprises, dimanche, M. Neves a frôlé la mort, d'abord à la suite

d'une crise de bactériémie, ensuite en raison d'une grave insuffisance respiratoire.

« Son décès n'est plus qu'une question d'heures », disait-on en fin de journée, dans certaines salles de rédaction. Mais le porte-parole de la présidence, M. Antonio Brito, a indiqué dans la nuit que les médecins ne faisaient encore aucun pronostic.

A l'approche du dénouement, la fièvre s'est intensifiée devant l'insuccès du cœur de Sao-Paulo, où M. Tancredo Neves vit sa longue agonie, sans souffrir vraiment d'ailleurs — depuis vendredi, il n'a pratiquement pas cessé de dormir, sous l'effet des sédatifs qui lui ont été administrés.

Une fois de plus, toutes les religions se sont donné rendez-vous pendant le week-end. Un homme est arrivé avec une croix qu'il porte à bout de bras en faisant les cent pas. « Cette croix ne sortira pas d'ici tant que Tancredo ne sera pas guéri », a-t-il écrit sur une pancarte.

Un autre personnage, habillé en blanc, avec une chasuble de la même couleur, vient brûler des bougies au pied des murs de l'hôpital et a déployé cette banderole : « Dona Risoleta (la femme du président), Tancredo veut vivre. Venez dans un centre spirituel ! » Il y a là, aussi, allongé par terre, avec ses statuettes destinées à conjurer le sort, un adepte de l'umbanda, le rite afro-brésilien. Et, partout, des affichettes posées sur les murs ou contre les arbres, comme autant d'ex-votos rédigés en lettres d'imprimerie : « Merci, Tout-Puissant, de bien vouloir sauver Tancredo, votre enfant ! », ou bien, « Tancredo, ton sourire est notre sourire ».

CHARLES VANHECKE.

Colombo (Reuter). — Un couvre-feu nocturne a été décrété à Akkaraipattu, dans l'est de Sri-Lanka, à la suite d'affrontements entre Tamouls et musulmans, ainsi que d'opérations de maoïstes contre les forces de sécurité.

On indiquait, dimanche 14 avril, de source officielle, que la situation était tendue dans cette capitale provinciale dont les rues étaient pratiquement désertes.

La police a déclaré que huit séparatistes tamouls ont été tués dimanche lors d'un accrochage avec les forces de l'ordre à Akkaraipattu même, localité à majorité musulmane. Des affrontements entre les deux communautés ont fait cinq morts, et une cinquantaine de maisons ont été incendiées. Ces incidents ont eu lieu cinq jours après l'assassinat par des indépendantistes tamouls de trois musulmans.

CINQUIÈME IMPLANTATION D'UN CŒUR ARTIFICIEL

Opéré par le docteur William De Vries, à l'hôpital Humana d'Auburn de Louisville (Kentucky), M. Jack Burcham, un ancien cheminot américain de soixante-deux ans, est devenu, dimanche 14 avril, le cinquième homme au monde à recevoir un cœur artificiel. Selon un porte-parole de l'hôpital, l'intervention, qui a duré plus de six heures, « a été couronnée de succès et, toutes proportions gardées, s'est déroulée en douceur ». Le patient, le plus âgé à recevoir un cœur Jarvik-7, était, selon les médecins, condamné à court terme depuis l'attaque cardiaque dont il avait été victime en octobre dernier.

En Birmanie, exécution d'un militaire Nord-Coréen. — En Birmanie, un commandant de l'armée nord-coréenne, condamné à mort pour avoir participé à l'attentat à la bombe du 9 octobre 1983 contre le gouvernement sud-coréen, a été exécuté jeudi dernier. Cette information a été transmise, lundi 15 avril, aux autorités sud-coréennes par cinq

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS.

Réception et expédition du courrier ;

Permances téléphoniques ; permanence télé ;

Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41-12/56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris



Une Rolex mérite le prestige dont elle jouit.

La collection complète Rolex Oyster, chez :

Aldebert

PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot
CANNES : 19, La Croisette

Ambassadeur d'URSS à Washington

M. DOBRYNINE INDIQUE QUE DES OBSERVATEURS ÉTRANGERS POURRAIENT VISITER LES INSTALLATIONS RADAR DE KRASNOIARSK

M. Dobrynine, ambassadeur d'Union soviétique à Washington, a déclaré samedi 13 avril à Atlanta (Géorgie), à l'occasion d'une conférence organisée par l'ancien président Carter, que Moscou ne s'opposerait pas à ce que des observateurs étrangers puissent visiter les installations radar de Krasnoïarsk, en Sibirie, lorsqu'elles seront achevées, d'ici deux ans environ. Selon le gouvernement américain, ces installations constituent une violation du traité ABM sur les armes antibalistiques, notamment parce qu'elles ne se trouvent pas à proximité de la frontière, contrairement aux dispositions de l'accord conclu avec l'URSS. M. George Shultz, secrétaire d'Etat américain, a aussitôt indiqué que Washington « accueillait favorablement » une telle proposition et ne manquerait pas d'en envoyer un observateur.

M. Dobrynine a, en outre, indiqué que l'Union soviétique n'insistait pas, dans les négociations de Genève avec les Etats-Unis, des accords simultanés sur les différents types d'armements. Mais, a-t-il ajouté, elle n'est pas « prête à accepter une réduction importante de ses armes offensives », tant que les Etats-Unis refuseront d'inclure dans la négociation leurs projets de défense spatiale.

A Moscou, la Pravda a mentionné dimanche, pour la première fois depuis longtemps, la possibilité de sommets réguliers entre l'URSS et les Etats-Unis. — (AFP, AP).

NOUVELLES BRÈVES

● Baisse des cotes de popularité de M. Mitterrand et Fabius, selon l'IFOP. — Le baromètre mensuel IFOP-Journal du Dimanche d'avril enregistre une baisse des cotes de popularité du président de la République et du premier ministre. D'après ce sondage, réalisé du 2 au 10 avril, auprès d'un échantillon représentatif de 1 700 personnes, M. Mitterrand satisfait 33 % de Français (35 % le mois dernier) et en mécontente 50 % (46 % précédemment). M. Fabius, pour sa part, satisfait 41 % des Français (40 % en mars) et en mécontente 31 % (au lieu de 28 %).

● En Birmanie, exécution d'un militaire Nord-Coréen. — En Birmanie, un commandant de l'armée nord-coréenne, condamné à mort pour avoir participé à l'attentat à la bombe du 9 octobre 1983 contre le gouvernement sud-coréen, a été exécuté jeudi dernier. Cette information a été transmise, lundi 15 avril, aux autorités sud-coréennes par cinq

officiers de police birmanes actuellement en visite à Séoul. Les suppliciés étaient le commandant Zin Mo, âgé de trente-cinq ans. Un autre officier nord-coréen, également condamné à mort, a été gracié par les autorités birmanes. L'attentat d'octobre 1983 visait le président Chun, arrivé trois minutes plus tard sur le lieu de l'explosion. — (AFP.)

● Le pape demande aux sénateurs américains de s'opposer à l'avortement. — Déclarant que les Etats-Unis ont une « mission particulière dans le monde », Jean-Paul II a demandé, le 13 avril, à une délégation de sénateurs américains en visite à Rome de s'opposer à l'avortement. « Vous êtes dans la position idéale pour apporter une contribution monumentale à la défense de la vie, la protection de la liberté et l'accession au véritable bonheur humain pour des millions d'hommes, de femmes et d'enfants, dont des millions ne sont pas encore nés », a déclaré le pape. La délégation lui a remis une lettre personnelle de M. Reagan, portant sur la situation en Amérique centrale et les négociations sur le contrôle des armements à Genève. — (AFP.)

● Règlement de comptes dans les Bouches-du-Rhône : deux morts. — Lucien Sperle, considéré comme l'un des proches de Gaëtan Zampa, le truand marseillais mort le 16 août 1984, a été assassiné ainsi qu'un autre homme, Noël Bocca, vingt-quatre ans, pendant la nuit du samedi 13 au dimanche 14 avril, près de Marignane (Bouches-du-Rhône).

Lucien Sperle, qui était âgé d'une cinquantaine d'années, circulait en voiture entre Cignao-la-Nerthe, où il tenait une boîte de nuit, Futuria et Marignane, quand il a été tué avec son passager.

Depuis environ six mois, vingt-cinq personnes ont péri lors de règlements de comptes dans la région de Marseille.

Dans la région d'Arles

LE MEURTRE D'UNE JEUNE AUSTRALIENNE

Une jeune femme découverte assassinée le 1^{er} avril dans la région d'Arles a été identifiée : il s'agit d'une jeune Australienne, Merry O'Brien, vingt-trois ans, en vacances dans le Midi de la France.

Ses sœurs jumelles, Ahmed Faddoul, trente et un ans, et Mohamed Rami, vingt-neuf ans, de nationalité marocaine, et Mohamed Balah, un Algérien âgé de trente-trois ans, avaient été arrêtés une semaine environ après que le corps détrempé, est été trouvé par un promeneur, dans les bois entre Fontvieille et Les Baux. Violée d'abord, Merry O'Brien avait été ensuite ligotée de coups de couteau et frappée à la tête, à l'aide de pierres, avant d'être égorgée.

Sur le vif

Wimp

Savez ce que c'est qu'un wimp naturellement. Non ? Décidément, faut tout vous expliquer. Wimp c'est un néologisme américain. Ça vient de woman (femme) et de limp (mou) et ça désigne un homme fin, sensible, doux, gentil, gréviste. Un homme totalement acquis à la cause du Woman's lib. Un homme qui nettoie le baignoire, donne le biberon et sort le poubelle sans qu'on ait besoin de le lui demander. Un homme qui chiale au cinéma. Un homme qui porte sa féminité en bandoulière. Bref, un homme comme on n'en fait pas. Peu, en tout cas. C'est vrai, c'est plutôt rare, même aux Etats-Unis.

En bonne logique, ça devrait être sans problème. Détrompez-vous, le wimp, ça ne vaut pas un clou. C'est dénigré, méprisé, insulté absolument partout. Y compris dans les médias. Y compris par les nanas. Inscrit, non ? Elles ont guérid pendant des années contre ces cochons de machos. Elles n'avaient pas de mots assez durs, assez forts pour vilipender ces « male chauvinistic pigs », à peine sortis du paléolithique, qui leur pompaient l'air avec leur virilité en sautoir.

Et maintenant qu'ils s'écroulent devant elles — non, non, on n'est pas supérieurs, on est tous pareils — elles leur marchent dessus, elles les piétinent, d'un escarpin vengeur. Ça les a com-

plètement débousoillés, les pauvres. Ils sont obligés de se faire soigner. Non, non, je ne blague pas. En Californie il y a des cliniques pour ça. Pour les aider à retrouver sous les décombres de l'acquis leur inné masculin singulier.

C'est avec la course à la Maison Blanche que s'est ouverte, sur les talons de Reagan, la chasse au wimp. Les candidats jouant les gros bras : essayez un peu de ta mesurer à moi, espèce de mauviette, de demi-parton, de névrose. La grande figure historique, aujourd'hui, ça n'est plus Kennedy, c'est Johnson avec ses grossièretés et ses manières de charrier.

Voyons, calculons. D'après vous, il faut combien de temps avant que la France soit touchée par ce retour de balancier ? Moi, je dirais... deux, trois ans. Oui, c'est ça : 1988. Alors là, dites donc, ça risque de bouleverser tous les pronostics. Fabius et Giscard, éliminés : trop polis, trop bien élevés. Rocard, ouais, peut-être, à condition de forcer sur son côté roquet. Barre ? Ça m'étonnerait. Je l'ai rencontré avec sa femme. Il est aux petits soins. Chéris, ça évidemment... ! Si ces imbéciles de conseillers en marketing ne réussissent pas à le changer en wimp d'ici là.

CLAUDE SARRAUTE.

DANS LES CONSEILS RÉGIONAUX

LIMOUSIN : M. Longequeue (PS) est réélu président

M. Louis Longequeue, sénateur (PS) de la Haute-Vienne, maire de Limoges, seul candidat à la présidence du conseil régional du Limousin, a été réélu à ce poste, le samedi 13 avril, avec vingt-trois voix (seize PS, sept PC) ; sept conseillers de l'opposition se sont abstenus, le huitième, M. Jacques Chirac, député

(RPR, de la Corrèze, n'assistant jamais aux travaux du conseil régional. Sept vice-présidents ont été élus (quatre socialistes et trois communistes), ainsi que quatre secrétaires (deux socialistes, un communiste et un membre de l'opposition). — (Corresp.)

CHAMPAGNE-ARDENNE : l'élection du bureau est contestée

Après la réélection de M. Bernard Stasi (UDF-CDS) à la présidence du conseil régional de Champagne-Ardenne (le Monde daté 14-15 avril), l'élection du nouveau bureau du conseil est contestée par M. Georges Collin, député (PS) de la Marne, qui a saisi le préfet de région en vue de déposer un recours en annulation auprès du tribunal administratif.

M. Collin estime que la modification du nombre des secrétaires et des membres du bureau ne s'est pas faite dans les règles, car l'assemblée,

lorsqu'elle l'a adoptée, le 12 avril, n'aurait pas dû, selon lui, être présidée par le doyen d'âge. La gauche, qui compte sept élus socialistes et deux élus communistes sur quarante-quatre conseillers au total, n'a obtenu aucun poste au bureau, ni aucune présidence de commission. La modification du bureau a permis un rééquilibrage entre les deux grandes familles de la majorité régionale, notamment par la création, au côté de M. Paul Granet (UDF), d'un second poste de premier vice-président, attribué à M. Bruno Bourg-Broc, député (RPR) de la Marne. — (Corresp.)

Informaticiens : les bonnes filières pour éviter le chômage dans cinq ans.

16 F. EN VENTE PARTOUT.

LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRET-A-PORTER

Si vous êtes petit, fort ou mince, vous n'êtes plus condamné à sur-mesure pour être bien habillé. Au 167 rue Saint-Honoré, Roland Eveline, maître-tailleur, explique : « Pourquoi dénigrer l'harmonie d'un vêtement en le raccourcissant ? J'ai créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, un rayon spécial "prêt-à-porter". »

POUR LE PRINTEMPS

Je suggère, dans ma collection, un costume léger en laine et mohair (2342F), une veste pied de poule en peigné anglais (1627F), un trench pur coton (2625F), etc.

ROLAND EVELINE

167, RUE SAINT-HONORÉ 75001 PARIS TEL. (0) 260.47.25 (PLACÉ D'OPÉRA TRINCAU)

Le premier magasin de tissus à droite, en remontant les Champs-Élysées

TISSUS "COUTURE" L'originalité et l'esprit de la mode **RODIN** 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G